



Tel. +41 91 913 32 00  
Fax +41 91 913 32 60  
www.bdo.ch

BDO SA  
Via Vedeggio 3  
6814 Lamone

Lodevole  
Municipio del Comune  
di Cadenazzo  
6593 Cadenazzo

## **Comune di Cadenazzo Piano finanziario 2022-2024**

17 novembre 2022  
PGA/SSC

<b>Indice</b>	<b>Pagina</b>
<b>1 Premessa</b>	<b>3</b>
<b>2 Obiettivo del mandato e perimetro di analisi</b>	<b>3</b>
<b>3 Metodologia e descrizione del mandato</b>	<b>3</b>
<b>4 Situazione di partenza e dati di riferimento</b>	<b>4</b>
<b>5 Ipotesi di lavoro</b>	<b>4</b>
<b>5.1 Dati di riferimento generali</b>	<b>4</b>
<b>5.2 Dati fiscali</b>	<b>5</b>
5.2.1 Gettito d'imposta delle persone fisiche	5
5.2.2 Gettito d'imposta delle persone giuridiche	5
5.2.3 Gettito d'imposta alla fonte	5
5.2.4 Contributo di livellamento	5
5.2.5 Sopravvenienze d'imposta	5
<b>5.3 Altre voci del conto economico</b>	<b>6</b>
5.3.1 Spese per il personale	6
5.3.2 Spese per beni e servizi	6
5.3.3 Versamenti a / Prelevamenti da fondi e finanziamenti speciali	6
5.3.4 Spese di trasferimento	6
5.3.5 Regalie e concessioni	7
5.3.6 Tasse e retribuzioni	7
5.3.7 Ricavi diversi e finanziari	7
5.3.8 Ricavi da trasferimento	7
5.3.9 Addebiti / Accrediti interni	8
<b>5.4 Investimenti e ammortamenti amministrativi</b>	<b>8</b>
5.4.1 Investimenti	8
5.4.2 Ammortamenti	8
<b>6 Risultati del Piano</b>	<b>9</b>
<b>6.1 In generale</b>	<b>9</b>
<b>6.2 Scheda di sintesi dei risultati</b>	<b>9</b>
<b>6.3 Evoluzione di alcuni valori di riferimento</b>	<b>9</b>
6.3.1 Spese, ricavi e risultato d'esercizio	10
6.3.2 Autofinanziamento	11
6.3.3 Debito pubblico totale e pro capite	12
6.3.4 Capitale proprio	13
6.3.5 Moltiplicatore aritmetico e politico	14
<b>7 Conclusioni</b>	<b>15</b>
<b>8 Allegati</b>	<b>17</b>

## 1 Premessa

Come da mandato conferitoci, abbiamo elaborato il Piano finanziario del Comune di Cadenazzo per il periodo 2022-2024. Esso include sia le risultanze riguardanti l'Amministrazione comunale, sia quelle del servizio di approvvigionamento idrico, già integrato nei conti del Comune.

Occorre segnalare che mai come ora il periodo economico è caratterizzato da importanti fattori d'incertezza, che rendono più difficoltose le proiezioni. L'emergenza pandemica legata al Covid-19 potrebbe manifestare anche in futuro degli effetti potenzialmente importanti e al tempo stesso difficilmente quantificabili con precisione sia sull'economia che sulle finanze pubbliche. Lo stesso vale per il conflitto in atto in Europa. Se da un lato è verosimile che non tutti i settori economici saranno toccati allo stesso modo da questa situazione, ciò che al momento può essere confermata è l'evoluzione incerta delle proiezioni. Per questi motivi, i dati contenuti nel presente documento andranno trattati con la necessaria prudenza e verificati periodicamente con l'effettiva evoluzione delle finanze del Comune.

Il Comune di Cadenazzo ha programmato per i prossimi anni una serie di importanti opere d'investimento. Il presente rapporto presenta quindi i risultati delle proiezioni e permette di valutare in quale misura tali opere d'investimento incideranno sui risultati futuri.

## 2 Obiettivo del mandato e perimetro di analisi

L'obiettivo del Piano finanziario è di determinare, sulla base di ipotesi di lavoro fissate a priori, l'evoluzione tendenziale dei risultati economici e patrimoniali del Comune. A questo proposito, il Piano finanziario tiene conto dell'evoluzione del conto economico, del conto degli investimenti e delle diverse voci del bilancio patrimoniale.

I dati di riferimento utilizzati, il piano delle opere e le risultanze delle proiezioni si riferiscono al Comune, che già integra il servizio di approvvigionamento idrico.

Il Piano finanziario si concentra sugli aspetti a carattere economico-finanziario. Non vengono invece valutati gli aspetti altrettanto importanti, come quelli a carattere organizzativo o tecnico legati alla disponibilità di risorse interne sufficienti a seguire la realizzazione dei diversi progetti.

## 3 Metodologia e descrizione del mandato

Dal punto di vista metodologico la pianificazione finanziaria persegue i seguenti obiettivi:

- ▶ elaborare una visione d'insieme a media-lunga scadenza, che permetta di intuire possibili difficoltà causate dallo sviluppo tendenziale;
- ▶ elaborare una visione globale sullo sviluppo delle finanze, per meglio comprendere le relazioni esistenti fra investimenti e conto economico;
- ▶ fissare le priorità d'intervento del Comune, per facilitare la ricerca del migliore compromesso tra esigenze politiche e finanziarie.

Tra i principali aspetti che verranno valutati possiamo elencare:

- ▶ esame e considerazioni della situazione demografica, economica e fiscale del Comune;
- ▶ esame, dove pertinente, dell'evoluzione delle finanze degli ultimi anni nella parte della gestione corrente ordinaria e di quella degli investimenti;
- ▶ esame e stima delle probabili entrate fiscali durante il periodo 2022-2024, tenuto conto di eventuali modifiche a livello di Legge tributaria ticinese;
- ▶ valutazione delle probabili altre entrate e di tutte le uscite, incluse quelle dipendenti da altri elementi (ad esempio oneri che dipendono dal gettito fiscale cantonale), compresi gli oneri finanziari sulla base della situazione patrimoniale al 1° gennaio 2022;

- ▶ esame sommario e valutazione, congiuntamente con il Municipio e l'Amministrazione comunale, dei possibili effetti dell'emergenza sanitaria Covid-19 e del conflitto bellico in Europa sulle finanze pubbliche comunali;
- ▶ programmazione, con l'autorità politica, delle nuove opere per investimenti da realizzare, della loro suddivisione sul periodo 2022-2024 e delle loro priorità;
- ▶ calcolo degli interessi passivi e degli ammortamenti derivanti dalle nuove opere.

L'analisi di questi fattori permetterà di determinare i risultati d'esercizio (avanzi e disavanzi) dei singoli anni relativi al periodo di previsione del piano, così come di tracciare l'evoluzione del debito pubblico in termini assoluti e pro capite.

Il Comune di Cadenazzo ha introdotto il Modello contabile armonizzato 2 (MCA 2) con effetto a partire dal 1. gennaio 2021. Il nuovo Modello introduce un piano contabile interamente rivisto e alcune novità nella rilevazione contabile di alcune voci del conto consuntivo. Le proiezioni dei dati tengono conto delle novità introdotte con il MCA 2.

#### 4 Situazione di partenza e dati di riferimento

Il Piano finanziario è stato allestito per il periodo 2022-2024. Esso si basa sui dati dell'ultimo conto consuntivo approvato (2021), sui dati di preconsuntivo 2022 e di preventivo 2023 del Comune.

Questi ultimi sono stati ripresi nel piano così come presentati. Per quanto attiene ai dati di preconsuntivo 2022, essi si basano sul preventivo 2022 tenendo anche in considerazione le principali variazioni conosciute fino ad oggi e proiettate fino al 31.12.2022.

#### 5 Ipotesi di lavoro

Il presente piano finanziario si basa sulle seguenti ipotesi di lavoro:

##### 5.1 Dati di riferimento generali

Moltiplicatore politico	2022 e ss:	88%
	Le proiezioni finanziarie si basano su un moltiplicatore pari all'attuale per tutto il periodo di previsione.	
Tasso d'inflazione	2022-2023:	da preventivo
	2024:	0.50%
Tasso d'interesse sui nuovi prestiti	2022:	1.00%
	2023:	1.15%
	2024:	1.30%

Dal 2022 i tassi applicati sono leggermente superiori a quelli suggeriti dall'Autorità cantonale per l'elaborazione dei piani finanziari; questo perché abbiamo rivisto le condizioni leggermente al rialzo per tener conto della situazione contingente e delle condizioni che gli istituti finanziari potrebbero accordare a medio-lungo termine, tenuto conto di un moderato margine di prudenza. L'attuale situazione rende comunque difficile effettuare delle previsioni. È possibile che nei prossimi anni vi sarà uno scostamento rispetto ai tassi ipotizzati nel presente piano.

Indice di forza finanziaria 2021/2022	76.58	Comune medio / zona superiore
---------------------------------------	-------	-------------------------------

Coefficiente di distribuzione cantonale	59%
Popolazione	Per i primi due anni si prevede una certa stabilità della popolazione mentre nel 2024 abbiamo inserito una crescita annua dello 0.5%.

## 5.2 Dati fiscali

### 5.2.1 Gettito d'imposta delle persone fisiche

Il gettito calcolato nella Tabella 6 parte dagli ultimi gettiti accertati (2018 e 2019) e tiene conto dei movimenti di contribuenti avvenuti negli ultimi anni, così come dei possibili effetti derivanti dall'emergenza sanitaria. Il dato 2021 registra un aumento rispetto al consuntivo 2020 che era influenzato dall'emergenza pandemica. Le previsioni per l'anno 2022, riprese dall'ultimo preventivo, registrano una flessione dello 0.9% rispetto al 2021 mentre dal 2023 le previsioni del Municipio prevedono un aumento di circa il 4.9%. Per il 2024 invece l'aumento è stato stimato all'1%. L'aumento per il 2023 risulta superiore rispetto alle indicazioni medie cantonali mentre l'aumento 2024 risulta inferiore.

### 5.2.2 Gettito d'imposta delle persone giuridiche

La valutazione si fonda sui dati accertati e sulle informazioni più recenti oggi a disposizione.

Per il 2022 abbiamo allineato il valore del gettito al preventivo di questo anno. Per il 2023, in base alle previsioni del Municipio, la valutazione è stata ridotta prudenzialmente di circa il 15% in base alle ultime proiezioni. Il 2024 rimane invece invariato rispetto al 2023.

Ricordiamo che dal 2025 entrerà in vigore la riforma fiscale PG che porterà l'imposizione degli utili delle aziende dal 8% al 5.5%.

### 5.2.3 Gettito d'imposta alla fonte

Le informazioni ricevute sul gettito d'imposta alla fonte evidenziano un aumento nel 2022 che porta questo ricavo a circa CHF 703'000. Per il 2023 è prevista una riduzione a CHF 600'000, valore in linea al 2021. Dal 2024 è prevista una stabilizzazione a CHF 606'000.

### 5.2.4 Contributo di livellamento

Il Comune ha incassato nel 2021 un contributo di livellamento pari a CHF 2'252'428, valore in crescita rispetto alla media degli anni precedenti. La previsione per il 2022 è stata leggermente ridotta e prevede un importo di CHF 2'046'136, mentre dal 2023 si attesta a 2'100'000 fino alla fine del periodo di pianificazione.

Nel 2021, visto l'importante avanzo d'esercizio e la modifica del regolamento sulla perequazione finanziaria intercomunale, è stata calcolata la probabile ripresa parziale di questo contributo stimata in CHF 596'900; questo importo è già stato accantonato a bilancio a fine 2021.

I dati inseriti nelle proiezioni sono indicativi e andranno verificati nel corso degli anni.

### 5.2.5 Sopravvenienze d'imposta

In accordo con il Municipio e l'Amministrazione comunale, è stata inserita una valutazione delle possibili sopravvenienze d'imposta per il periodo. Nel 2022 si conferma il dato di preventivo (CHF 120'000) ed in seguito si è mantenuto questo importo per tutta la durata residua. Trattandosi di valutazioni, i dati del presente Piano vanno considerati come tali e non possono essere presi quali valori di riferimento per l'allestimento dei consuntivi e preventivi futuri.

### 5.3 Altre voci del conto economico

#### 5.3.1 Spese per il personale

Il piano tiene conto dei movimenti di personale previsti nel periodo e l'adeguamento degli stipendi per gli scatti annuali. Il 2022 tiene conto dell'aumento dei costi del personale scolastico dovuto all'istituzione di una nuova sezione di scuola elementare.

Il preventivo 2023 prevede un ulteriore aumento dei costi del personale dovuto in particolare al carovita previsto.

Inoltre, dal 2024 è stata prevista una maggior spesa per il personale di circa CHF 40'000.

#### 5.3.2 Spese per beni e servizi

Nel complesso l'evoluzione di questa voce di spesa prevede nel 2023 un leggero aumento dovuto a maggiori manutenzioni e all'aumento del costo dell'energia e carburanti. Dal 2024 è previsto un aumento stimato allo 0.5%.

#### 5.3.3 Versamenti a / Prelevamenti da fondi e finanziamenti speciali

L'evoluzione di queste voci è influenzata dai risultati previsti dai servizi finanziati tramite tasse causali.

Il servizio di approvvigionamento idrico presenta al 1.1.2022 un fondo di capitale positivo di CHF 794'176. La situazione di preconsuntivo 2022 riporta una minor entrata del servizio di circa 49'000 che diminuisce il relativo fondo. Le spese preventivate per il 2023 e importanti investimenti previsti generano un significativo aumento dei costi di interesse passivi e di ammortamento, con conseguente aumento del disavanzo del servizio. Negli anni di previsione questi disavanzi si attestano a circa CHF 206'000 che potranno essere assorbiti dal fondo AAP già presente. Per gli anni successivi al 2024 bisognerà valutare, se questa tendenza dovesse confermarsi, degli interventi sui ricavi (aumento tariffe) o contenimento della spesa.

Il servizio di raccolta e smaltimento rifiuti in base alle previsioni evidenzia un sostanziale pareggio, dovuto a una stabilità dei costi e dei ricavi.

Il servizio eliminazione acque luride al momento non è gestito tramite i fondi del capitale proprio. Nei prossimi anni è probabile che anche questo servizio dovrà seguire il medesimo trattamento degli altri due servizi sopraccitati.

Per quanto riguarda i finanziamenti speciali si prevede un prelievo per il 2022 di CHF 54'500 dal fondo FER a favore della gestione corrente, mentre dal 2023 si attesta a CHF 47'500 annuali a copertura di spese e contributi legati all'efficienza energetica. Anche per gli investimenti è previsto un prelievo di CHF 57'800 nel 2022 e di CHF 100'000 nel 2023 a favore di investimenti legati all'efficienza energetica.

#### 5.3.4 Spese di trasferimento

Tra gli importi più significativi troviamo il contributo AVS/AI/PC/AM, la cui entità è direttamente proporzionale al gettito d'imposta e ad altri fattori. Anche i contributi legati al settore degli anziani si mantengono su valori importanti e la pandemia non andrà certo ad alleviare queste spese.

Per quanto riguarda i contributi per il finanziamento dei trasporti pubblici e comunità tariffale essi risultano inferiori nel preventivo 2022 rispetto al consuntivo 2021, anno che ha conosciuto importanti aumenti legati anche alla pandemia. Dal 2023 questi costi aumenteranno anche per i maggiori servizi offerti.

Anche la previsione 2022 per il rimborso spese CDV ha subito un aumento rispetto al 2021 in base alle indicazioni fornite dal Consorzio. Questa previsione è mantenuta per il 2023 e 2024.

La partecipazione comunale al risanamento finanziario del Cantone preventivato per il 2022 si attesta a CHF 176'500 in leggero aumento rispetto al preconsuntivo 2021. L'importo preventivato per il 2023 di CHF 174'100 è mantenuto anche per il 2024.

Un'ulteriore incognita deriva dal progetto Ticino 2020, la cui introduzione prevista per il 2021 slitterà verosimilmente di qualche anno. L'impostazione della riforma Ticino 2020 si basa su un principio fondamentale della neutralità di bilancio. Questo significa che la somma complessiva dei costi a carico del Cantone e dei Comuni non potrà aumentare rispetto a prima, a parità di compiti svolti e prestazioni erogate. Gli effetti finanziari verticali e orizzontali della riforma necessiteranno una neutralizzazione attraverso gli strumenti del moltiplicatore politico d'imposta (a livello comunale), del coefficiente d'imposta (a livello cantonale) e della perequazione finanziaria, affinché il risultato finale per l'insieme dei Comuni e del Cantone sia neutro. In sintesi, non si può escludere che la prima fase del progetto Ticino 2020 generi degli effetti finanziari sul Comune. Tuttavia, al momento attuale non siamo in grado di valutarne con precisione l'entità.

L'evoluzione delle altre spese di trasferimento è influenzata da alcune oscillazioni previste nei servizi finanziati attraverso tasse causali.

### 5.3.5 Regalie e concessioni

Per la tassa metrica gestori di rete suolo pubblico è previsto un leggero aumento da CHF 145'321 di consuntivo 2021 a CHF 153'600 di preventivo 2022, importo mantenuto anche per gli anni successivi. Le altre voci rimangono sostanzialmente invariate.

### 5.3.6 Tasse e retribuzioni

Non si prevedono oscillazioni significative di queste entrate.

Vi sarà per una leggera diminuzione legata alla tassa base raccolta rifiuti tra preventivo 2022 e consuntivo 2021 legata alla prevista riduzione dei costi del servizio indicato in precedenza. Le tasse utenza dell'approvvigionamento idrico di consuntivo 2021 si attestano a circa CHF 487'000 mentre dal preventivo 2022 sono stimate in CHF 460'000; dal 2023 queste tasse dovrebbero aumentare di circa CHF 10'000.

Per quanto riguarda i rimborsi IPG e malattia, la previsione dal 2022 risulta allineata al preventivo 2021, come pure risulta stabile nelle previsioni successive. Il consuntivo 2021 riportava una maggiore entrata rispetto al preventivo 2021, in particolare nel dicastero educazione e traffico per assenze prolungate per malattie e infortuni.

Anche le tasse di controllo combustione, che hanno di regola cadenza biennale nel 2022 subiranno un aumento.

### 5.3.7 Ricavi diversi e finanziari

Nessuna variazione significativa prevista durante il periodo.

### 5.3.8 Ricavi da trasferimento

Sul contributo di livellamento abbiamo riferito in precedenza.

La previsione della partecipazione agli utili AMB rimane costante su tutto il periodo di previsione attorno ai CHF 157'000 all'anno.

L'incasso annuale del contributo FER è stimato in CHF 150'000 costante nel periodo di previsione.

Dal 2023 si prevede un aumento del sussidio cantonale per docenti SI e SE rispetto al preventivo 2022.

Infine, i ricavi da trasferimento includono anche il riparto del montante di CHF 13.5 mio in applicazione dell'art. 196 cpv. 1bis LIFD. Questo viene calcolato in proporzione al gettito d'imposta canto-

nale delle persone giuridiche e ammonta a circa CHF 55'000 per il 2021. Il Piano considera un importo analogo anche per gli anni successivi, proporzionale all'evoluzione del gettito delle PG. Il montante dovrà essere ridefinito nel 2024.

#### 5.3.9 Addebiti / Accrediti interni

Questi conti di imputazione interna verranno viepiù utilizzati grazie soprattutto alla necessità di attribuire oneri ed eventuali quote di ricavo ai singoli servizi, segnatamente quelli finanziati mediante tasse causali. L'effetto sul risultato è comunque del tutto neutro.

### 5.4 Investimenti e ammortamenti amministrativi

#### 5.4.1 Investimenti

Il piano delle opere d'investimento proposto dal Municipio è ambizioso e presenta alcuni importanti investimenti di base. Questi si concentrano soprattutto nelle opere di genio civile (opere stradali, risanamenti), costruzioni edili (progettazione comparto scuole e risanamento scuola elementare e palestra), opere legate all'approvvigionamento idrico (nuovi serbatoi, risanamento degli esistenti e potenziamento rete idrica) e nuove canalizzazioni acque luride.

Gli interventi di sottostruttura beneficeranno di sussidi cantonali, come pure dei contributi di costruzione. Per alcune altre opere è previsto il prelievo dei contributi di miglioria e l'utilizzo del fondo FER.

Nel complesso, si prevedono investimenti netti amministrativi per oltre CHF 8.22 milioni nel periodo 2022-2024. Non si prevedono invece investimenti a carattere patrimoniale. Si tratta come detto di un programma sostenibile, che potrà comunque essere adattato in base alle condizioni finanziarie del momento. Non va neppure dimenticata la situazione contingente creata dall'emergenza sanitaria e del conflitto in Europa, che potrebbero ritardare alcuni progetti o mutare alcune priorità d'intervento. In tal senso, non si può escludere che l'avvio e l'esecuzione di alcune opere potranno slittare di qualche tempo. Il Municipio è consapevole che l'entità dell'investimento avrà una sensibile incidenza sull'onere di ammortamento, di interessi passivi e sul debito pubblico. Perciò dovrà adottare le misure del caso affinché siano minimizzati gli effetti sul risultato economico-finanziario del Comune.

#### 5.4.2 Ammortamenti

Il Municipio ha allineato la politica di ammortamento alle nuove disposizioni della LOC e del RG FCC. Il passaggio a MCA2 dal 2021 ha permesso di introdurre la contabilità dei cespiti e gli ammortamenti lineari calcolati sulla durata stimata di utilizzo dei singoli beni. Un sistema analogo era già in uso da alcuni anni per le opere di canalizzazione e di approvvigionamento idrico.

Ricordiamo che gli ammortamenti calcolati sugli investimenti per l'approvvigionamento idrico e sulle opere di raccolta e smaltimento rifiuti, vengono imputati ai rispettivi servizi con l'obiettivo di determinarne il costo reale. L'imputazione varia nel periodo in funzione degli investimenti programmati.

Rileviamo che nel presente piano finanziario sono presenti alcuni investimenti importanti la cui realizzazione termina l'ultimo anno di previsione. Da considerare che per queste opere l'ammortamento inizierà solo dal 2025 e di conseguenza non influiscono sugli ammortamenti del presente Piano.



## 6 Risultati del Piano

### 6.1 In generale

I risultati del Piano si basano e sono una diretta conseguenza delle ipotesi di lavoro appena descritte ritenute un moltiplicatore al 88% per l'intera durata del piano. In futuro occorrerà verificare se queste ipotesi si realizzeranno in tutto o in parte, confrontando l'evoluzione reale con quella prevista. Per questa ragione è raccomandabile mantenere un rigoroso controllo dello sviluppo delle finanze del Comune, attraverso un aggiornamento costante del piano finanziario quale strumento di gestione.

Le proiezioni tengono conto nella misura del possibile delle informazioni conosciute al momento dell'elaborazione del Piano. Accanto ad eventuali nuovi oneri - diretti o provenienti da altri livelli istituzionali e quindi poco influenzabili dagli organi comunali - oggi non prevedibili con precisione, non si possono escludere anche possibili riserve (es. sopravvenienze d'imposta, altri ricavi sottostimati) che potrebbero influire sui risultati d'esercizio.

L'impostazione generale del piano è quella di una valutazione indicativa, anche se ponderata ed improntata piuttosto alla prudenza. Anche in occasione dell'allestimento dei preventivi annui le cifre del piano finanziario vanno eventualmente rilevate con prudenza, dopo aver effettuato gli opportuni controlli soprattutto nel campo delle entrate di natura fiscale.

### 6.2 Scheda di sintesi dei risultati

Periodo di previsione		2022-2024
Moltiplicatore politico del periodo		88%
Avanzo / -Disavanzo totale	CHF	-1'052'949
Attribuzioni / -Prelevamenti Fondi e fin. speciali	CHF	-23'303
Autofinanziamento	CHF	1'848'412
Investimenti netti	CHF	8'224'934
Equilibrio finanziario a medio termine (art. 151 LOC, art. 2 RG FCC)		Non raggiunto
Grado di autofinanziamento		22%
Debito pubblico all'inizio del Piano	CHF	11'038'269
Debito pubblico al termine del Piano	CHF	17'598'191
Debito pubblico pro capite al termine del Piano	CHF	5'791

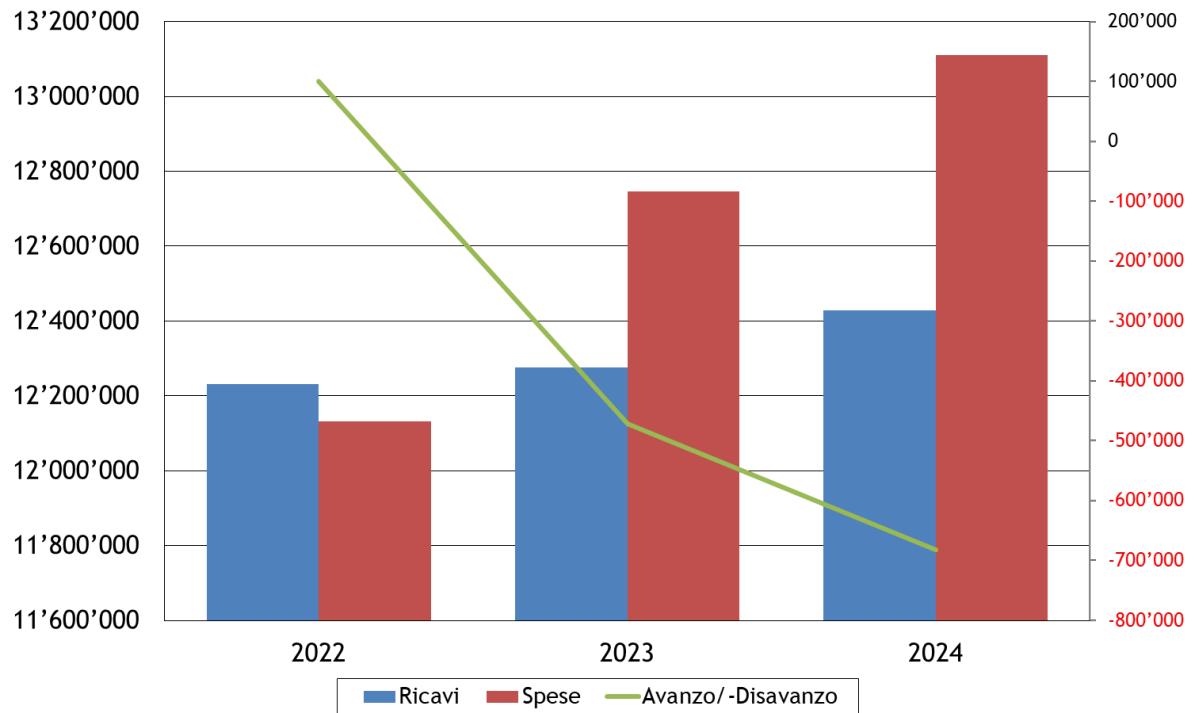
La tabella seguente presenta l'evoluzione delle principali voci del Piano:

Previsioni	2022	2023	2024
	<i>pre-consuntivo</i>	<i>preventivo</i>	<i>previsione</i>
Debito pubblico al 01.01.	-11'038'269	-11'589'620	-14'243'976
Risultato d'esercizio	100'096	-471'500	-681'545
Ammortamenti amministrativi	877'900	958'800	1'087'964
Attribuzioni / Prelevamenti Fondi del CP	-49'500	-53'000	-104'203
Attribuzioni / Prelevamenti Fondi del CIII	80'500	51'450	51'450
Autofinanziamento	1'008'996	485'750	353'666
Investimenti amministrativi netti	-1'479'847	-3'088'656	-3'656'431
Capitale proprio	6'232'909	5'708'409	4'922'661
<b>Debito pubblico al 31.12</b>	<b>-11'589'620</b>	<b>-14'243'976</b>	<b>-17'598'191</b>

### 6.3 Evoluzione di alcuni valori di riferimento

Di seguito alcuni grafici che meglio descrivono l'evoluzione dei dati caratteristici. Per i dati di dettaglio e le tabelle di proiezione rimandiamo agli Allegati da 1-10.

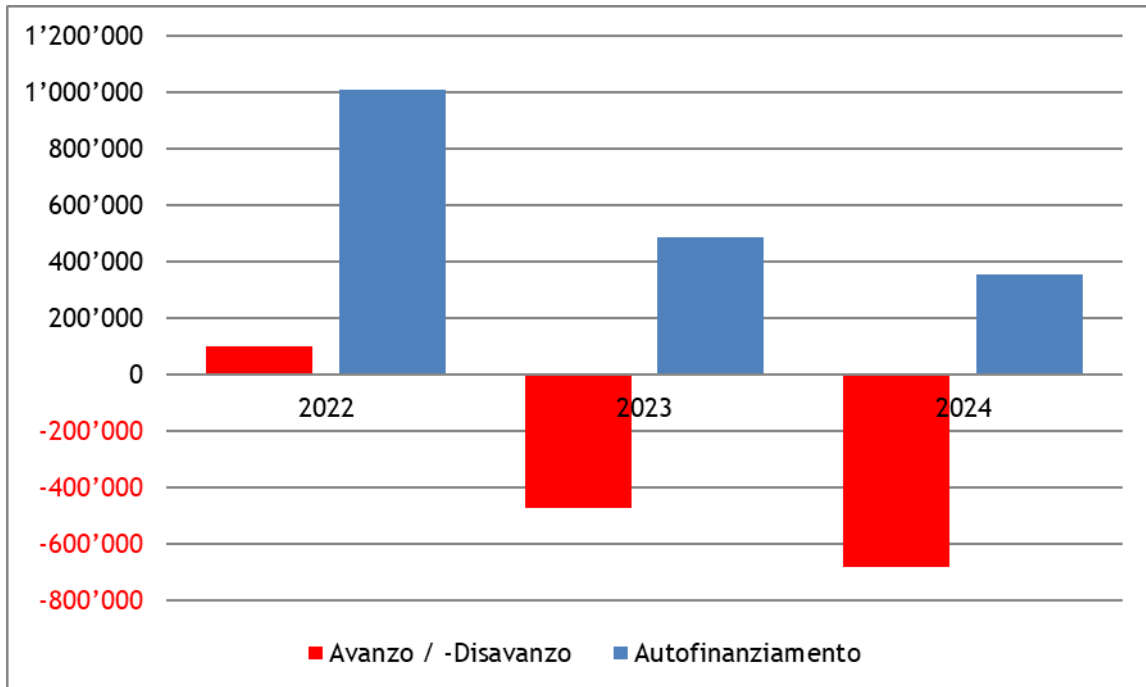
### 6.3.1 Spese, ricavi e risultato d'esercizio



In TCHF	2022	2023	2024
Ricavi	12'231	12'275	12'429
Spese	-12'131	-12'746	-13'111
Avanzo / -Disavanzo	100	-471	-682

Il Piano presenta dei risultati negativi a partire dal 2023. Ciò è dovuto in particolare a un aumento degli ammortamenti e degli interessi passivi e alla riduzione dell'imposta alla fonte, solo in parte compensata dall'aumento del gettito.

### 6.3.2 Autofinanziamento

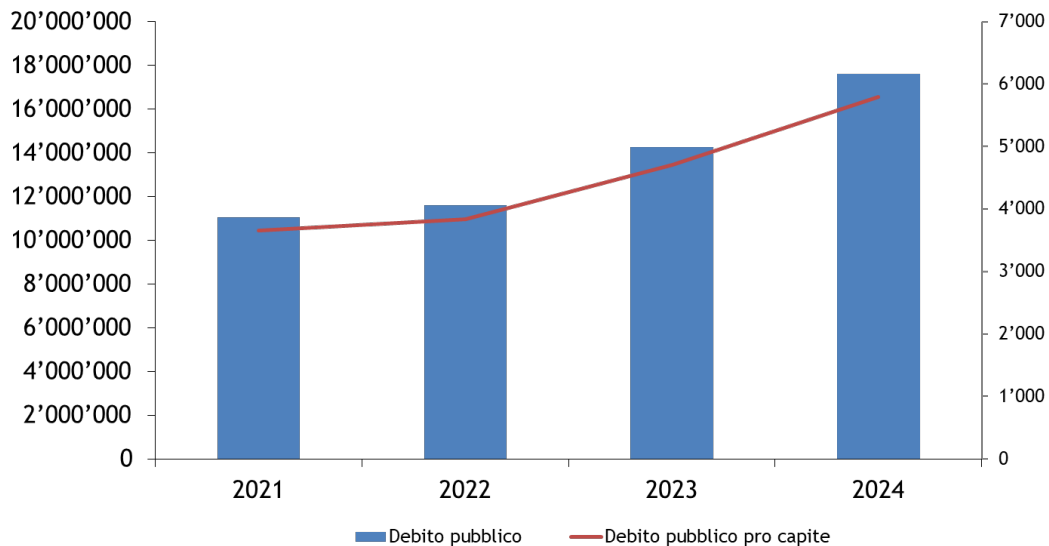


In TCHF	2022	2023	2024
Avanzo / -Disavanzo	100	-471	-682
Autofinanziamento	1'009	486	354

L'equilibrio finanziario a medio termine (art. 151 LOC; art. 2 RGFC) non è raggiunto. Il Comune presenta un grado d'autofinanziamento (rapporto tra autofinanziamento ed investimenti netti) pari al 22%. Il grado di autofinanziamento è sensibilmente inferiore a quanto auspicato dalle esigenze minime di una sana situazione finanziaria di un ente pubblico<sup>1</sup> e risulta tra gli indicatori più delicati qui presentati, soprattutto negli ultimi anni del piano.

<sup>1</sup> Vedi Sezione degli enti locali, Manuale di contabilità e gestione finanziaria per i comuni ticinesi, Raccomandazioni MCA2 adattate ai comuni ticinesi, Bellinzona, 2022. Il grado di autofinanziamento è giudicato debole se si situa al di sotto dell'80% dell'investimento netto.

### 6.3.3 Debito pubblico totale e pro capite



Valore in TCHF al 31.12.	2021	2022	2023	2024
Debito pubblico	11'038	11'590	14'244	17'598
Debito pubblico pro capite	3.650	3.833	4.710	5.791

Il debito pubblico aumenta dai CHF 11.04 mio iniziali fino a raggiungere i CHF 17.60 mio circa alla fine del Piano, secondo il calcolo presentato di seguito:

<b>Debito pubblico al 1. gennaio 2022</b>		CHF	<b>11'038'269</b>
Avanzo / -Disavanzo d'esercizio del periodo	-	CHF	-1'052'949
Attribuzioni / -Prelevamenti Fondi del CP	-	CHF	-206'703
Riporto degli ammortamenti	-	CHF	2'924'664
Investimenti netti del periodo	+	CHF	8'224'934
<b>Debito pubblico al 31 dicembre 2026</b>		CHF	<b>17'598'191</b>

I movimenti finanziari globali possono essere così riassunti:

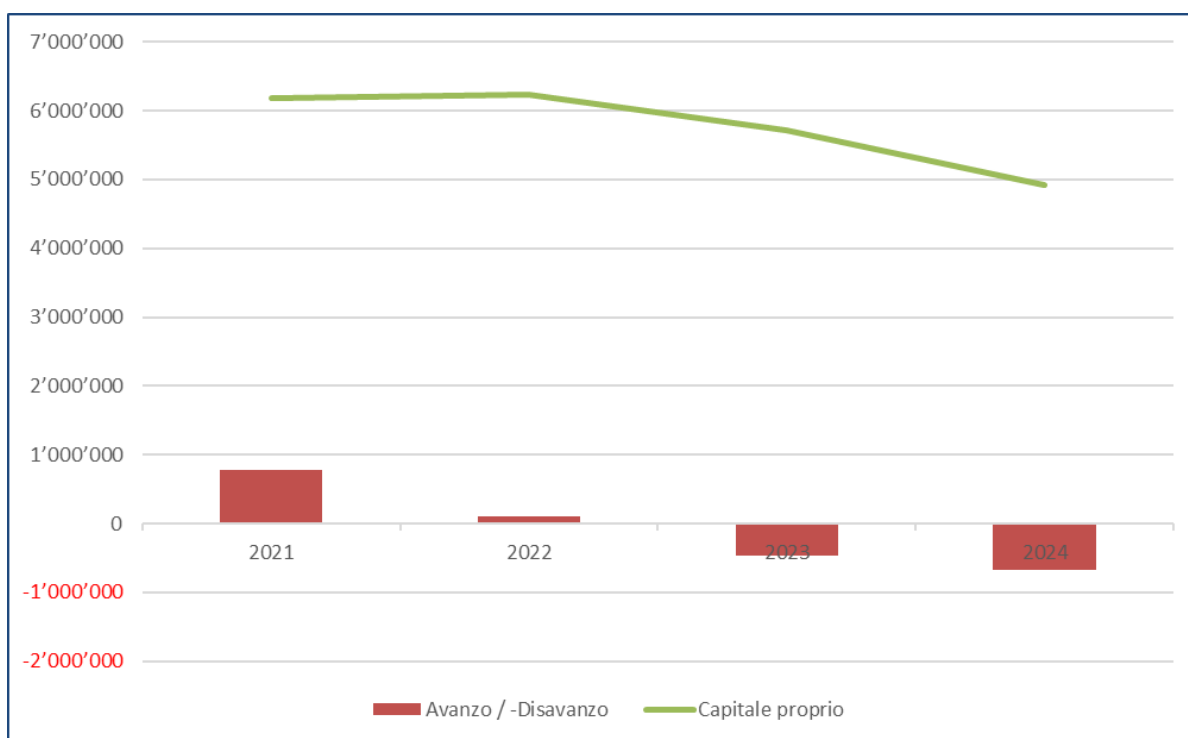
Entrate totali di gestione corrente		CHF	33'799'764
Spese correnti	-	CHF	31'928'049
<b>Risultato finanziario di gestione corrente</b>		CHF	<b>1'871'715</b>
Attribuzioni / -Prelevamenti Fondi del CP	+	CHF	-206'703
Attribuzioni / -Prelevamenti Fondi del CIII	+	CHF	183'400
Uscite nette per investimenti amministrativi	-	CHF	8'224'934
<b>Risultato finanziario globale</b>		CHF	<b>-6'376'522</b>

Il risultato finanziario globale, calcolato secondo la nuova definizione conformemente al MCA 2, non corrisponde alla variazione del debito pubblico in quanto in MCA 2 intervengono anche variabili non

monetarie contenute nel capitale di terzi, segnatamente le attribuzioni o prelevamenti dagli omonimi fondi. Esso ne conferma tuttavia l'evoluzione tendenziale.

Il debito pubblico pro-capite fino alla fine del 2023 risulta essere inferiore alla media cantonale (CHF 5'023 nel 2020), mentre dal 2024 è previsto il superamento di tale soglia. Esso passa da CHF 3'650 a CHF 5'791 alla fine del Piano finanziario. Ricordiamo che oltre i CHF 5'000 il debito pubblico pro-capite di un Comune è giudicato eccessivo.

#### 6.3.4 Capitale proprio



Valore in TCHF al 31.12.	2021	2022	2023	2024
Risultato riportato	4'621	5'392	5'492	5'020
Avanzo / -Disavanzo d'esercizio	771	100	-471	-682
<b>Capitale proprio operativo</b>	<b>5'392</b>	<b>5'492</b>	<b>5'020</b>	<b>4'339</b>
Fondi del Capitale proprio	791	741	688	584
<b>Capitale proprio totale</b>	<b>6'182</b>	<b>6'233</b>	<b>5'708</b>	<b>4'923</b>

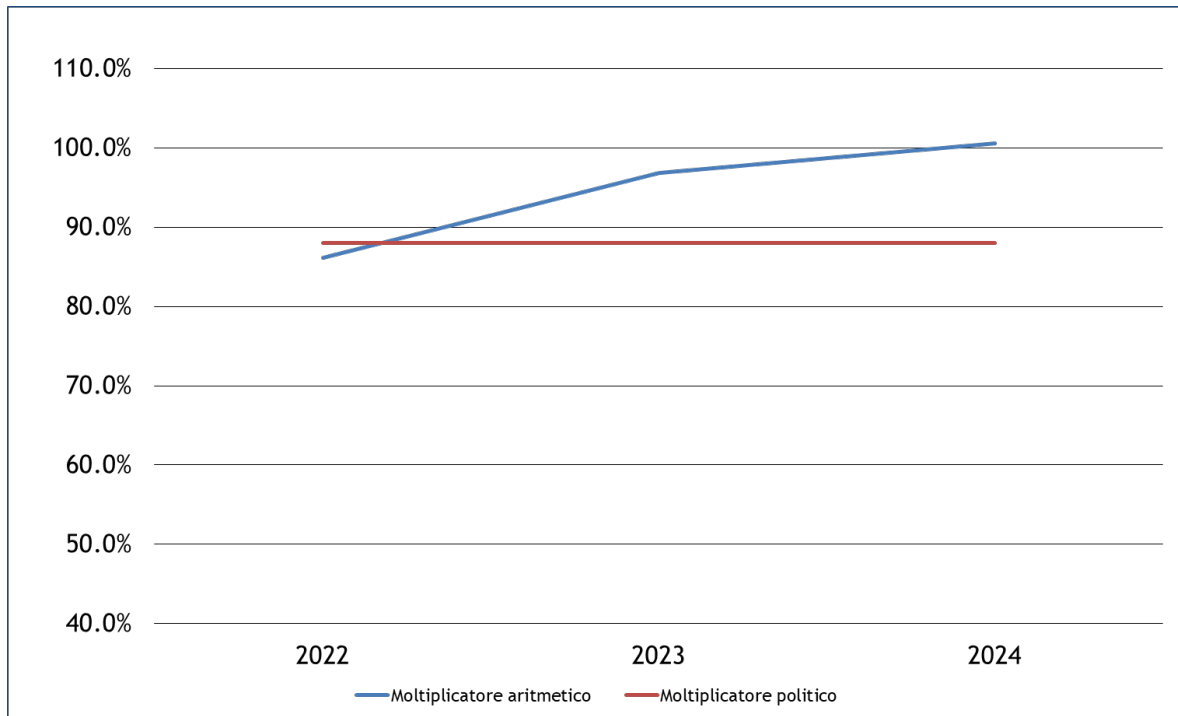
Grazie ai risultati conseguiti negli anni passati, il Comune ha potuto costituire un buon capitale proprio superiore a CHF 6.1 mio. al 1.1.2022. Nel 2022 è previsto un avanzo d'esercizio per poi passare a disavanzi costanti e in aumento negli anni di previsione.

Per quanto attiene ai fondi del capitale proprio, non va inoltre dimenticato la tendenziale erosione del fondo del capitale proprio approvvigionamento idrico che beneficia però di un saldo iniziale importante al 1. gennaio 2022 riportato dall'azienda inglobata dal 2021 nel comune. Al momento non è previsto un aumento generalizzato dei ricavi di questi servizi. Questo è senz'altro un aspetto su cui il Municipio dovrà chinarsi nei prossimi anni.

Il servizio smaltimento rifiuti realizza un sostanziale pareggio per cui al momento risulta bilanciato.

### 6.3.5 Moltiplicatore aritmetico e politico

I dati appena presentati incidono sul moltiplicatore aritmetico che registra il seguente andamento:



Nelle proiezioni è applicato un moltiplicatore politico del 88%, pari a quello attualmente in vigore. Il moltiplicatore aritmetico oscilla tra il 86% e il 100% circa, con un tendenziale allontanamento dal valore di moltiplicatore politico attuale soprattutto a partire dal 2023.

Il moltiplicatore aritmetico e la sua evoluzione vanno considerati con estrema prudenza dal momento che i risultati si basano sulle ipotesi di lavoro descritte in precedenza. Una riflessione in merito al moltiplicatore politico da adottare in futuro dovrà necessariamente basarsi su dati e informazioni di volta in volta aggiornati.

## 7 Conclusioni

La proiezione finanziaria del presente Piano è stata eseguita in un periodo economico incerto, caratterizzato da un'emergenza pandemica e da un conflitto in corso in Europa i cui contorni sono ancora difficilmente prevedibili. Il piano finanziario è basato su un moltiplicatore politico del 88% per l'intero periodo di previsione. L'equilibrio finanziario a medio termine non è raggiunto.

Il Piano è caratterizzato da un programma d'investimenti sostenibile costituito da opere di base e opere particolari. Nella pianificazione troviamo investimenti legati alle strade e alle sottostrutture, alla sistemazione dei riali come pure al potenziamento degli acquedotti, risanamento degli esistenti e potenziamento della rete. Inoltre sono previsti investimenti nelle costruzioni edili legati al risanamento della scuola elementare e palestra. Va comunque ricordato che la situazione contingente creata dall'emergenza sanitaria e dal conflitto in Europa potrebbe ritardare alcuni progetti o mutare alcune priorità d'intervento. Nondimeno, il Municipio è consapevole che l'entità dell'investimento avrà una sensibile incidenza sull'onere di ammortamento, di interessi passivi e sul debito pubblico. Sarà quindi importante adottare le misure del caso affinché siano minimizzati gli effetti sul risultato economico-finanziario del Comune.

Le spese di gestione corrente conosceranno delle variazioni in alcuni ambiti, ma non tali da incidere in modo sensibile sull'evoluzione dei risultati. Lo stesso vale, in buona parte, anche per i ricavi. Dopo il 2022, il gettito d'imposta delle persone fisiche dovrebbe conoscere un'evoluzione costantemente positiva. Per quanto riguarda invece il gettito delle persone giuridiche, nel 2023 è stata stimata una certa riduzione per poi stabilizzarsi nel 2024.

Posto l'avverarsi delle ipotesi di lavoro fissate nel Piano, l'autofinanziamento generato - seppur costantemente positivo - non sarà sufficiente a coprire gli investimenti e questo comporterà inevitabilmente un aumento del debito pubblico, sia in termini assoluti che pro capite. Quest'ultimo dal 2024 raggiungerà valori giudicati eccessivi in base alla scala di valutazione adottata dalla Sezione degli enti locali. L'entità di questo aumento dipenderà in primo luogo dalla capacità del Comune di realizzare le opere di investimento previste.

I risultati di gestione corrente non rimettono in discussione la solidità finanziaria del Comune, che può contare su un capitale proprio iniziale buono in grado di sopportare il programma d'investimenti previsto. Nel periodo di previsione però il capitale proprio viene in parte eroso dai disavanzi previsti nel 2023 e 2024 e si attesta a fine previsione a circa CHF 4.9 Mio.

Come indicato in precedenza, un occhio di riguardo andrà dedicato al servizio approvvigionamento idrico finanziato mediante tasse causali per poter garantire la copertura delle spese a medio termine.

La nostra analisi proietta i dati economico-finanziari basandosi sulle informazioni attualmente disponibili. I risultati si basano quindi su ipotesi di lavoro e stime che potranno in futuro subire dei mutamenti repentini e sostanziali, ancorché non valutabili. D'altro canto, vi sono alcuni ambiti nei quali potranno verificarsi dei cambiamenti con un'incidenza sulle finanze comunali (ad esempio la perequazione finanziaria intercomunale, la revisione dei flussi finanziari fra Cantone e Comuni, l'introduzione di nuovi oneri o la modifica di esistenti, ecc.). Si tratta di un limite insito in ogni pianificazione finanziaria, di cui va necessariamente tenuto conto nella lettura dei risultati.

In considerazione di quanto precede, è estremamente importante continuare a tenere sotto controllo l'evoluzione della spesa anche alla luce di possibili nuove variabili oggi non considerate. qualora dovessero intervenire importanti cambiamenti finanziari sia sul fronte delle entrate che su quello delle uscite, occorrerà aggiornare il presente documento.

Rimaniamo a vostra disposizione per eventuali ulteriori approfondimenti e vi ringraziamo per la fiducia accordataci.

Lamone, 17 novembre 2022

Cordiali saluti

BDO SA

Paolo Gattigo

Sandro Scaramella



## 8 Allegati

1. Conto del piano finanziario (riepilogo)
2. Previsione risultati d'esercizio
3. Piano degli attivi e dei passivi di bilancio
4. Piano finanziario globale
5. Tabella calcolo del moltiplicatore aritmetico
6. Piano delle imposte ed oneri cantonali
7. Sviluppo delle entrate
8. Sviluppo delle uscite
9. Tabella degli investimenti
10. Ricapitolazione per genere di conto

Comune di:  
Piano finanziario

Cadenazzo  
2022-2024

Tabella 1. Riepilogo del Piano finanziario

<b>CONTO DEL PIANO FINANZIARIO</b>		
<b>CONTO ECONOMICO</b>		
Ricavi operativi (senza imposte comunali)	17'837'789	
Spese operative	34'518'563	
<b>Risultato operativo</b>		<b>-16'680'774</b>
Ricavi finanziari	225'188	
Spese finanziarie	334'150	
<b>Risultato finanziario</b>		<b>-108'963</b>
<b>Risultato ordinario</b>		<b>-16'789'736</b>
Previsione gettito d'imposta comunale		15'736'787
<b>Risultato totale del piano finanziario</b>		<b>-1'052'949</b>
<b>CONTO DEGLI INVESTIMENTI</b>		
Uscite per investimenti amministrativi	11'102'722	
Entrate per investimenti amministrativi	2'877'788	
<b>Onere netto per investimenti</b>		<b>8'224'934</b>
<b>CONTO DI FINANZIAMENTO</b>		
Ammortamenti	2'924'664	
Attribuzioni / Prelevamenti Fondi del CP	-206'703	
Attribuzioni / Prelevamenti Fondi del CIII	183'400	
Risultato del piano finanziario	-1'052'949	
<b>Autofinanziamento</b>		<b>1'848'412</b>
<b>Onere netto per investimenti</b>		<b>8'224'934</b>
<b>Totale (- aumento / + diminuzione debito pubblico)</b>		<b>-6'376'522</b>

Comune di:  
Piano finanziario

Cadenazzo  
2022-2024

Tabella 2

Previsione dei risultati d'esercizio a tre stadi

Previsioni	2021	2022	2023	2024
	consuntivo	preventivo	preventivo	previsione
Ricavi operativi	13'631'973	11'150'368	11'160'670	11'263'538
Spese operative	12'840'891	11'026'522	11'608'470	11'883'571
<b>Risultato operativo</b>	<b>791'082</b>	<b>123'846</b>	<b>-447'800</b>	<b>-620'033</b>
Ricavi finanziari	83'663	75'000	75'000	75'188
Spese finanziarie	103'653	98'750	98'700	136'700
<b>Risultato finanziario</b>	<b>-19'990</b>	<b>-23'750</b>	<b>-23'700</b>	<b>-61'513</b>
<b>Risultato ordinario</b>	<b>771'092</b>	<b>100'096</b>	<b>-471'500</b>	<b>-681'545</b>
Ricavi straordinari	0	0	0	0
Spese straordinarie	0	0	0	0
<b>Risultato straordinario</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Risultato totale d'esercizio</b>	<b>771'092</b>	<b>100'096</b>	<b>-471'500</b>	<b>-681'545</b>
Risultati d'esercizio cumulati	-1'052'949			
Attribuzioni / Prelevamenti Fondi del CP	-206'703			
Attribuzioni / Prelevamenti Fondi del CIII	183'400.33			
Riporto ammortamenti amministrativi	2'924'664			
Autofinanziamento	1'848'412			
Investimenti netti	8'224'934			
Copertura degli investimenti al	22%			
<b>Debito pubblico al 31 dicembre</b>	<b>-11'038'269</b>	<b>-11'589'620</b>	<b>-14'243'976</b>	<b>-17'598'191</b>
<b>Debito pubblico pro-capite</b>	<b>-3'650</b>	<b>-3'833</b>	<b>-4'710</b>	<b>-5'791</b>

**Comune di:**  
**Piano finanziario**

**Cadenazzo**  
**2022-2024**

**Tabella 3**

**Piano degli attivi e passivi di bilancio**

<b>Attivi</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Liquidità	4'332'767	4'332'767	3'670'311	878'355
Variazione liquidita`		-662'456	-2'791'956	-58'716
Crediti	3'938'954	3'938'954	3'938'954	3'938'954
Invest. Fin, Scorte, Finanziamenti speciali	257'045	257'045	257'045	257'045
Investimenti materiali dei BP	0	0	0	0
Beni amministrativi	14'151'670	14'816'255	15'642'675	17'385'170
Approvvigionamento idrico	3'068'913	3'006'274	4'309'710	5'135'682
Canalizzazioni	0	0	0	0
<b>Totali</b>	<b>25'749'348</b>	<b>25'688'839</b>	<b>25'026'739</b>	<b>27'536'491</b>

<b>Passivi</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Impegni correnti, a breve, RRP	1'162'186	1'162'186	1'162'186	1'162'186
Accantonamenti a breve e lungo termine	3'457'369	3'308'564	2'675'464	2'075'464
Impegni a lungo termine	13'800'000	13'800'000	14'300'000	18'100'000
<b>Totale capitale terzi</b>	<b>18'419'555</b>	<b>18'270'750</b>	<b>18'137'650</b>	<b>21'337'650</b>
<b>Imp. Finanziamenti speciali e legati</b>	<b>1'147'480</b>	<b>1'185'180</b>	<b>1'180'680</b>	<b>1'276'180</b>
Fondi del Capitale proprio	790'718	741'218	688'218	584'015
Riserve rivalutazione BP	0	0	0	0
Risultati cumulati anni precedenti	4'620'503	5'391'596	5'491'691	5'020'191
Risultato annuale	771'092.49	100'096	-471'500	-681'545
<b>Totale Capitale proprio</b>	<b>6'182'314</b>	<b>6'232'909</b>	<b>5'708'409</b>	<b>4'922'661</b>
<b>Totali</b>	<b>25'749'348</b>	<b>25'688'839</b>	<b>25'026'739</b>	<b>27'536'491</b>

<b>Fondi del Capitale proprio</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Approvvigionamento idrico	794'176	744'676	691'676	587'620
Rifiuti	-3'458	-3'458	-3'458	-3'605
Eliminazione acque di scarico	0	0	0	0
<b>Totale fondi</b>	<b>790'718</b>	<b>741'218</b>	<b>688'218</b>	<b>584'015</b>

Tabella 4

## Piano finanziario globale - Previsioni

Previsioni	2022	2023	2024
	<i>preventivo</i>	<i>preventivo</i>	<i>previsione</i>
Debito pubblico al 01.01.	-11'038'269	-11'589'620	-14'243'976
Risultato d'esercizio	100'096	-471'500	-681'545
Ammortamenti amministrativi	877'900	958'800	1'087'964
Attribuzioni / Prelevamenti Fondi del CP	-49'500	-53'000	-104'203
Attribuzioni / Prelevamenti Fondi del CIII	80'500	51'450	51'450
Autofinanziamento	1'008'996	485'750	353'666
Investimenti amministrativi netti	-1'479'847	-3'088'656	-3'656'431
Capitale proprio	6'232'909	5'708'409	4'922'661
Debito pubblico al 31.12	-11'589'620	-14'243'976	-17'598'191

Tabella 5

## Calcolo del moltiplicatore aritmetico

Ipotesi di base	2022	2023	2024
	<i>preventivo</i>	<i>preventivo</i>	<i>previsione</i>
Totale spese	12'131'072	12'746'470	13'110'774
Totale ricavi	7'025'168	7'039'970	7'133'442
Fabbisogno lordo d'imposta	5'105'904	5'706'500	5'977'332
Imposta immobiliare e personale	536'000	535'000	537'844
Fabbisogno netto d'imposta	4'569'904	5'171'500	5'439'488
Gettito fiscale cantonale base	5'306'818	5'340'909	5'406'753
Moltiplicatore aritmetico	86.11%	96.83%	100.61%
Moltiplicatore politico	88.00%	88.00%	88.00%
Differenza di moltiplicatore	-1.89%	8.83%	12.61%

**Comune di:**  
**Piano finanziario**

**Cadenazzo**  
**2022-2024**

Tabella 6

Piano di calcolo delle imposte e degli oneri cantonali

	Gettito accertato		Gettito da piano finanziario			
	2018	2019	2021	2022	2023	2024
Popolazione residente	2'952	2'942	3'024	3'024	3'024	3'039
Gettito pro capite PF	1'378	1'411	1'390	1'379	1'447	1'461
Gettito PF cantonale base	4'067'762	4'152'218	4'204'545	4'170'455	4'375'000	4'440'844
Gettito PG cantonale base	1'154'950	1'103'428	1'022'727	1'136'363	965'909	965'909
Gettito imposta alla fonte	655'787	576'158	626'025	703'037	600'000	606'000
Contributo livellamento	1'557'338	1'782'733	1'655'528	2'046'136	2'100'000	2'100'000
Perdite >0.5% Gettito t-1	-212'774	-133'536	0	0	0	0
Differenza ricalcolo t-1	484'414	-145'087	0	0	0	0
<b>Gettito cantonale</b>	<b>7'710'218</b>	<b>7'338'655</b>	<b>7'508'825</b>	<b>8'055'991</b>	<b>8'040'909</b>	<b>8'112'753</b>
Imposta immobiliare	433'864	451'303	451'000	451'000	450'000	452'419
Imposta personale	86'106	87'762	85'000	85'000	85'000	85'425
Imposta comunale PF-PG	4'595'987	4'624'968	4'599'999	4'670'000	4'700'000	4'757'943
<b>Gettito imposta comunale</b>	<b>5'115'957</b>	<b>5'164'033</b>	<b>5'135'999</b>	<b>5'206'000</b>	<b>5'235'000</b>	<b>5'295'787</b>
Partecipazione art. 196 cpv. 1bis LIFD			55'077	55'000	55'000	32'000
Sopravvenienze PF + PG			2'186'266	120'000	120'000	120'000
<b>Contributo AVS-LAMAL</b>			<b>731'669</b>	<b>650'000</b>	<b>623'500</b>	<b>684'759</b>

Tabella 7: Sviluppo dei ricavi d'esercizio				
Genere di conto	2021	2022	2023	2024
	consuntivo	pre-consuntivo	preventivo	previsione
<b>0. Amministrazione generale</b>	<b>155'669</b>	<b>139'200</b>	<b>150'000</b>	<b>150'363</b>
42 - Tasse e retribuzioni	80'627	61'700	72'500	72'863
43 - Ricavi diversi	3'042	5'500	5'500	5'500
49 - Accrediti interni	72'000	72'000	72'000	72'000
<b>1. Ordine pubblico e sicurezza, difesa</b>	<b>167'434</b>	<b>138'014</b>	<b>153'720</b>	<b>153'964</b>
40 - Ricavi fiscali	26'240	24'000	26'000	26'000
41 - Regalie e concessioni	20'510	5'500	10'500	10'500
42 - Tasse e retribuzioni	51'018	39'814	48'720	48'964
46 - Ricavi da trasferimento	69'666	68'700	68'500	68'500
<b>2. Formazione</b>	<b>729'615</b>	<b>724'500</b>	<b>764'000</b>	<b>764'661</b>
42 - Tasse e retribuzioni	136'624	154'200	132'200	132'861
43 - Ricavi diversi	1'431	500	500	500
46 - Ricavi da trasferimento	591'560	569'800	631'300	631'300
<b>3. Cultura, Sport e tempo libero, Chiesa</b>	<b>2'712</b>	<b>3'700</b>	<b>3'200</b>	<b>3'205</b>
42 - Tasse e retribuzioni	400	1'000	1'000	1'005
43 - Ricavi diversi	495	200	200	200
46 - Ricavi da trasferimento	1'817	2'500	2'000	2'000
<b>4. Sanità</b>	<b>15'702</b>	<b>15'773</b>	<b>4'500</b>	<b>4'523</b>
42 - Tasse e retribuzioni	4'373	4'500	4'500	4'523
46 - Ricavi da trasferimento	11'329	11'273	0	0
<b>5. Sicurezza sociale</b>	<b>5'985</b>	<b>5'800</b>	<b>5'900</b>	<b>5'900</b>
46 - Ricavi da trasferimento	5'985	5'800	5'900	5'900
<b>6. Trasporti e comunicazioni</b>	<b>592'287</b>	<b>657'300</b>	<b>640'300</b>	<b>640'478</b>
42 - Tasse e retribuzioni	103'348	80'500	23'000	23'115
43 - Ricavi diversi	2'901	5'000	5'000	5'000
44 - Ricavi finanziari	22'553	25'000	25'000	25'063
46 - Ricavi da trasferimento	0	0	6'500	6'500
49 - Accrediti interni	463'485	546'800	580'800	580'800
<b>7. Protezione dell'ambiente e pianificazione</b>	<b>1'515'078</b>	<b>1'497'608</b>	<b>1'531'250</b>	<b>1'588'822</b>
42 - Tasse e retribuzioni	1'268'975	1'296'608	1'273'750	1'280'119
45 - Prelevam. da fondi e fin. speciali	136'603	94'500	153'000	204'203
49 - Accrediti interni	109'500	106'500	104'500	104'500
<b>8. Economia pubblica</b>	<b>299'908</b>	<b>358'100</b>	<b>351'100</b>	<b>351'100</b>
40 - Ricavi fiscali	0	0	0	0
41 - Regalie e concessioni	145'322	153'600	153'600	153'600
45 - Prelevam. da fondi e fin. speciali	0	54'500	47'500	47'500
46 - Ricavi da trasferimento	154'586	150'000	150'000	150'000
<b>9. Finanze e imposte</b>	<b>1'497'715</b>	<b>561'000</b>	<b>561'000</b>	<b>612'428</b>
40 - Ricavi fiscali	983'030	50'000	50'000	50'000
42 - Tasse e retribuzioni	21'075	20'000	20'000	20'100
44 - Ricavi finanziari	61'110	50'000	50'000	50'125
46 - Ricavi da trasferimento	158'120	160'500	159'000	159'000
49 - Accrediti interni	274'380	280'500	282'000	333'203
<b>Gettito ed entrate fiscali</b>	<b>9'652'896</b>	<b>8'130'173</b>	<b>8'110'000</b>	<b>8'153'787</b>
40 - Gettito d'imposta d'esercizio	5'130'000	5'206'000	5'235'000	5'295'787
40 - Sopravvenienze d'imposta	2'186'266	120'000	120'000	120'000
40 - Imposte alla fonte	626'025	703'037	600'000	606'000
46 - Parte comunale alle imposte cantonali	55'077	55'000	55'000	32'000
46 - Contributo di livellamento	1'655'528	2'046'136	2'100'000	2'100'000
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>14'635'001</b>	<b>12'231'168</b>	<b>12'274'970</b>	<b>12'429'229</b>
<b>GETTITO FISCALE CANTONALE</b>	<b>7'508'825</b>	<b>8'055'991</b>	<b>8'040'909</b>	<b>8'112'753</b>
<b>MOLTIPLICATORE D'IMPOSTA</b>	<b>88%</b>	<b>88%</b>	<b>88%</b>	<b>88%</b>
<b>ENTRATE NETTO IMPOSTE</b>	<b>9'505'001</b>	<b>7'025'168</b>	<b>7'039'970</b>	<b>7'133'442</b>

Tabella 8: Sviluppo delle spese d'esercizio				
	2021	2022	2023	2024
Genere di conto	consuntivo	pre-consuntivo	preventivo	previsione
<b><u>0. Amministrazione generale</u></b>	<b>1'187'469</b>	<b>1'209'832</b>	<b>1'268'460</b>	<b>1'279'235</b>
30 - Spese per il personale	836'232	865'032	921'160	930'372
31 - Spese per beni e servizi	312'389	301'450	302'500	304'013
36 - Spese di trasferimento	8'808	10'050	10'100	10'151
39 - Addebiti interni	30'040	33'300	34'700	34'700
<b><u>1. Ordine pubblico e sicurezza, difesa</u></b>	<b>882'643</b>	<b>882'326</b>	<b>897'300</b>	<b>902'945</b>
30 - Spese per il personale	254'023	260'010	271'450	274'165
31 - Spese per beni e servizi	132'635	124'416	114'650	115'223
36 - Spese di trasferimento	452'350	458'500	471'400	473'757
39 - Addebiti interni	43'635	39'400	39'800	39'800
<b><u>2. Formazione</u></b>	<b>2'700'839</b>	<b>2'851'968</b>	<b>3'008'600</b>	<b>3'010'655</b>
30 - Spese per il personale	2'259'637	2'337'368	2'539'700	2'539'700
31 - Spese per beni e servizi	343'595	383'700	360'300	362'102
36 - Spese di trasferimento	51'257	76'900	50'600	50'853
39 - Addebiti interni	46'350	54'000	58'000	58'000
<b><u>3. Cultura, Sport e tempo libero, Chiesa</u></b>	<b>278'159</b>	<b>283'854</b>	<b>310'300</b>	<b>311'298</b>
30 - Spese per il personale	0	0	0	0
31 - Spese per beni e servizi	109'919	83'438	78'100	78'491
36 - Spese di trasferimento	77'450	95'615	121'500	122'108
39 - Addebiti interni	90'790	104'800	110'700	110'700
<b><u>4. Sanità</u></b>	<b>1'210'611</b>	<b>1'308'831</b>	<b>1'357'000</b>	<b>1'363'793</b>
30 - Spese per il personale	12'103	1'600	1'600	1'616
31 - Spese per beni e servizi	21'923	8'500	10'400	10'452
36 - Spese di trasferimento	1'176'585	1'298'731	1'345'000	1'351'725
<b><u>5. Sicurezza sociale</u></b>	<b>421'103</b>	<b>424'050</b>	<b>433'760</b>	<b>436'203</b>
30 - Spese per il personale	59'974	61'038	63'660	64'297
36 - Spese di trasferimento	352'809	352'312	361'200	363'006
39 - Addebiti interni	8'320	10'700	8'900	8'900
<b><u>6. Trasporti e comunicazioni</u></b>	<b>1'393'800</b>	<b>1'396'125</b>	<b>1'531'600</b>	<b>1'580'628</b>
30 - Spese per il personale	522'198	601'300	591'300	637'213
31 - Spese per beni e servizi	377'309	343'525	377'900	379'790
35 - Versam. a fondi e finanziam. speciali	8'000	0	0	0
36 - Spese di trasferimento	244'968	155'000	245'000	246'225
39 - Addebiti interni	241'325	296'300	317'400	317'400
<b><u>7. Protezione dell'ambiente e pianificazione</u></b>	<b>1'598'889</b>	<b>1'589'537</b>	<b>1'678'350</b>	<b>1'735'351</b>
30 - Spese per il personale	0	0	0	0
31 - Spese per beni e servizi	436'829	442'237	503'100	505'616
35 - Versam. a fondi e finanziam. speciali	100'963	30'000	48'950	48'950
36 - Spese di trasferimento	602'192	650'000	656'500	659'783
39 - Addebiti interni	458'905	467'300	469'800	521'003
<b><u>8. Economia pubblica</u></b>	<b>170'746</b>	<b>171'400</b>	<b>171'000</b>	<b>171'105</b>
35 - Versam. a fondi e finanziam. speciali	154'586	150'000	150'000	150'000
36 - Spese di trasferimento	16'160	21'400	21'000	21'105
<b><u>9. Finanze e imposte</u></b>	<b>2'349'104</b>	<b>388'600</b>	<b>411'200</b>	<b>412'240</b>
30 - Spese per il personale	0	0	0	0
31 - Spese per beni e servizi	2'152'262	183'000	208'000	209'040
34 - Spese finanziarie	2'025	2'100	2'100	2'100
35 - Versam. a fondi e finanziam. speciali	0	0	0	0
36 - Spese di trasferimento	194'817	203'500	201'100	201'100
<b><u>Oneri finanz. e contr. cantonali</u></b>	<b>1'670'546</b>	<b>1'624'550</b>	<b>1'678'900</b>	<b>1'907'323</b>
34 - Spese per interessi	101'628	96'650	96'600	134'600
33 - Ammortamenti amministrativi	837'250	877'900	958'800	1'087'964
36 - Contributo CM/PC/AVS/AI	731'669	650'000	623'500	684'759
<b>TOTALE USCITE</b>	<b>13'863'909</b>	<b>12'131'072</b>	<b>12'746'470</b>	<b>13'110'774</b>



Comune di: **Cadenazzo**  
Piano finanziario **2022-2024**

Tabella 9 Piano delle opere  
Anno base: 2021

Conto	Descrizione investimento	Osservazioni	INVESTIMENTI DEL PERIODO			Investimenti totali netti
			2022	2023	2024	
	<b>BENI AMMINISTRATIVI</b>		<b>1'479'847.12</b>	<b>3'088'656.00</b>	<b>3'656'431.00</b>	<b>8'224'934.12</b>
1400	<i>Terreni</i>		0.00	0.00	0.00	0.00
1401	<b>Strade e piazze</b>		<b>1'209'180.87</b>	<b>364'000.00</b>	<b>530'000.00</b>	<b>2'103'180.87</b>
	Sicurezza posti di lavoro - interventi aggiornamento		11'000.00			
	Progettazione infrastrutture zona industriale tappa 2 e 1.3		0.00			
	Progettazione infrastrutture zona industriale tappa 1.3		0.00		65'000.00	
	Zona industriale - tappa 2 (Sottopasso FFS - Contone)		0.00			
	Tappa 2 - contributi di miglioria		0.00			
	Misura mobilità lenta - PAB 1 (zona Brüga)		50'000.00			
	Via Camoghè - interventi moderazione traffico e illuminazione		61'000.00			
	Via Ai Ciöss - progettazione		0.00	30'000.00		
	Mobilità scolastica - introduzione 30km/h comparto scuole		19'756.55	10'000.00		
	Contributo FER illuminazione pubblica (vedi sotto)					
	Via Sasso Corbaro - sistemazione/esecuzione		422'626.50	25'000.00		
	Contributi FER bikesharing		0.00			
	Via Meggiagra - muro Robasacco		120'751.60			
	Nucleo Robasacco - allargamento		0.00	45'000.00		
	Revöira - Pianturino - risanamento		206'908.90			
	Revöira - Pianturino - risanamento - sussidio			-95'000.00		
	Via Sottomontagna - realizzazione area di svago		252'137.32			
	IP - sostituzione armature Via delle Scuole - Alla Monda		28'800.00			
	Via Industrie - acquisto terreno allargamento stradale		55'000.00			
	Comparto Scuole - percorso pedonale SI		10'000.00			
	Green Points - porta entrata Robasacco		0.00	20'000.00		
	Green Points - area parcheggio cimitero Cadenazzo		0.00	44'000.00		
	Mobilità scolastica - rete percorsi casa-scuola		0.00	100'000.00		
	Mobilità scolastica - area parcheggio scendi e vivi		0.00	0.00	50'000.00	
	Sistemazione via Ala Campagna		0.00	0.00	50'000.00	
	Via Ai Ciöss - realizzazione		0.00	0.00	670'000.00	
	Via Ai Ciöss - contributi di miglioria		0.00	0.00	-490'000.00	
	Sistemazione Riale Cugnoli		0.00		0.00	
	Zona industriale - tappa 1.3 (Sottopasso FFS-A Ramel)		0.00		0.00	
	Contributi di miglioria Tappa 1.3		0.00			
	Comparto Brüga		0.00	0.00		
	Sussidi cantonale postazioni bikesharing		0.00			
	Prelievo accantonamento FER postazioni bikesharing		0.00			
	Illuminazione pubblica - aggiornamento LED		0.00	100'000.00	0.00	
	Contributi FER misure mobilità lenta (conto. 662.501.105)		0.00			
	Passerelle scuole		0.00	185'000.00	185'000.00	
	Scioglimento fondo FER	FER	-28'800.00	-100'000.00		
	Scioglimento fondi passivi					
1402	<b>Sistemazione corsi d'acqua e laghi</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
1403.0/3/9	<b>Altre opere del genio civile</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
1403.1	<b>Approvvigionamento idrico</b>		<b>138'824.55</b>	<b>1'506'900.00</b>	<b>1'070'000.00</b>	<b>2'715'724.55</b>
	Revisione zone di protezione delle sorgenti		0.00	19'000.00		
	Manuale autocontrollo direttiva W12		0.00	23'000.00		
	Nucleo Robasacco - spostamento condotte (progettazione)		0.00	2'900.00		
	Serbatoio Robasacco - 2a.pompa adduz. (parte edile)		33'954.55			
	Serbatoio Robasacco - 2a.pompa adduz. (pompa)		35'700.00			
	Pian di Cöll - nuovo serbatoio (imp.telecomando)		0.00	35'000.00	20'000.00	
	Nuovo serbatoio Pian di Cöll		0.00	70'000.00	65'000.00	
	Pian di Cöll - nuovo serbatoio (parte edile)		0.00	790'000.00		
	Pian di Cöll - nuovo serbatoio variante PR		0.00	5'000.00		
	Pian di Cöll - studio vasca serbatoio antincendio trasformazione		14'170.00			
	Variante PR ZAL - aggiornamento PGA		0.00	18'000.00		
	Pian di Cöll - vasca antincendio - realizzazione				140'000.00	
	Pian di Cöll - nuovo serbatoio e vasca antincendio - sussidi				-255'000.00	
	Serbatoio Ronchi - sostituzione impianto soda caustica		55'000.00			
	Potenziamento e risanamento rete		0.00	500'000.00	500'000.00	
	Risanamento serbatoio Ronchi - progettazione		0.00	30'000.00		
	Risanamento serbatoio Ronchi		0.00	0.00	250'000.00	
	Nucleo Robasacco - spostamento condotte		0.00	14'000.00		

Comune di: **Cadenazzo**  
Piano finanziario 2022-2024

Tabella 9 Piano delle opere  
Anno base: 2021

Conto	Descrizione investimento	Osservazioni	INVESTIMENTI DEL PERIODO			Investimenti totali netti
			2022	2023	2024	
	Risanamento (terreno) ex stand di tiro		0.00	0.00	500'000.00	
	Sussidi risanamento ex stand di tiro		0.00	0.00	-150'000.00	
1403.2	<b>Depurazione acque - Canalizzazioni</b>		<b>103'804.75</b>	<b>533'100.00</b>	<b>500'000.00</b>	<b>1'136'904.75</b>
	Opere PGS		0.00	500'000.00	500'000.00	
	A Ramèl - acquisto terreno		41'000.00			
	A Ramèl - acque stradali		55'373.45			
	Nucleo Robasacco - modifica condotte permuta fondi		0.00	5'600.00		
	Via Ai Cioss - prog. Canalizzazioni		7'431.30	4'500.00		
	Entrate contributi costruzione opere canalizzazione	vedi alla fine				
	Nucleo Robasacco - spostamento condotte		0.00	23'000.00		
	Accantonamento contributi costruzione	vedi alla fine				
	Scioglimento accantonamento contributi di costruzione	vedi alla fine				
1403.2	<b>Depurazione acque - IDA - Opere del genio civile</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
1403.2	<b>Depurazione acque - IDA - Imp. Elettromeccanici</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
1403.2	<b>Depurazione acque - IDA - App. Comando e automazione</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
1403.3	<b>Raccolta ed eliminazione rifiuti</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
1403.5/9	<b>Produzione e distribuzione elettricità e gas</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
1404	<b>Costruzioni edili</b>		<b>-343'302.00</b>	<b>350'000.00</b>	<b>1'900'000.00</b>	<b>1'906'698.00</b>
	Via del Ceneri - itinerario tematico		0.00			
	Via del Ceneri - sussidi e contributi		-400'000.00			
	SI - sostituzione allacciamento canalizzazione		42'260.80			
	Cappelle votive - opere restauro		14'437.20			
	Comparto scuole - progettazione definitiva		0.00	350'000.00	150'000.00	
	Palestra SE - interventi di risanamento		0.00	0.00	500'000.00	
	Scuole elementare - risanamento edificio		0.00	0.00	1'250'000.00	
	Centrale termica di quartiere - scuole		0.00			
	Scuola dell'infanzia - ventilazione controllata 3 sezioni		0.00			
	Scioglimento fondo FER	FER				
1405	<b>Boschi e lavori forestali</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
1406.0	<b>Beni mobili dei BA</b>		<b>165'720.05</b>	<b>513'500.00</b>	<b>40'000.00</b>	<b>719'220.05</b>
	Lavagne interattive - istituto scolastico		25'077.55			
	Lavagne interattive - istituto scolastico		26'328.05			
	Lavagne interattive sostituzione - istituto scolastico		0.00	25'000.00		
	Mobilio aule SE - istituto scolastico - sostituzione esistente		39'919.95			
	Mobilio nuove aule SE		39'919.95			
	Mobilio aule SE - sostituzione esistente		0.00	40'000.00	40'000.00	
	Casa comunale sostituzione centralina		9'163.55			
	Mensa scolastica - sostituzione forno		18'711.00			
	SE - impianto WIFI e internet		6'600.00			
	Campo sportivo - sostituzione tosaerba BigMow		0.00	19'000.00		
	Campo sportivo - sostituzione tosaerba BigMow - sussidio		0.00	-5'500.00		
	Veicolo multifunzionale sgombero neve e spargisale		0.00	285'000.00		
	Nuovo veicolo di servizio - FIAT 500 // FER		29'000.00			
	sostituzione veicoli squadra esterna operai		0.00	150'000.00		
	Scioglimento fondo FER	FER	-29'000.00			
1406.1	<b>Beni mobili dei BA - Approvvigionamento idrico</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
1406.2	<b>Beni mobili dei BA - Opere depurazione acque</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

Comune di: **Cadenazzo**  
Piano finanziario **2022-2024**

Tabella 9 Piano delle opere  
Anno base: 2021

Conto	Descrizione investimento	Osservazioni	INVESTIMENTI DEL PERIODO			Investimenti totali netti
			2022	2023	2024	
1406.3	Beni mobili dei BA - Raccolta e eliminazione rifiuti		0.00	0.00	0.00	0.00
1429	Spese di pianificazione (PGS, PR, ecc.)		54'048.39	204'500.00	-3'000.00	255'548.39
	Sussidi Città Energia		-2'436.00	0.00		
	Le Terre del Ceneri - contributi		-15'608.06			
	Via Industrie - progettazione allargamento stradale		5'463.40	1'500.00		
	Green points - progettazione porte entrata		3'500.00			
	Via del Ceneri - contributi spazi demaniali		-3'000.00	-3'000.00	-3'000.00	
	Robasacco - riqualifica piazza e area posteggi		5'385.00	4'000.00		
	Studio sullo stato dei ponticelli		0.00	60'000.00		
	Ala Campagna - studio preliminare messa in sicurezza attrav.ciclopedonale		5'000.00			
	ZPC Cadenazzo-Sant'Antonino		4'744.05			
	Studio risanamento ex stand di tiro		0.00	8'500.00		
	Varianti zona piano regolatore e banca dati		0.00			
	Adeguamento banca dati PR		0.00	34'000.00		
	Variante PR zona Brüga		0.00	14'500.00		
	Variante PR zona attività lavorative ZAL		0.00	85'000.00		
	Cappelle votive - analisi stato		0.00			
	Comparto scuole - analisi edifici esistenti		51'000.00			
1409, 1429	Altri investimenti (materiali e immateriali)		0.00	0.00	0.00	0.00
144, 145	Prestiti e partecipazioni		0.00	0.00	0.00	0.00
146	Contributi per investimenti		255'375.26	149'756.00	119'431.00	524'562.26
	Parco del Piano di Magadino - contr. Investimenti 2016-2019		0.00			
	Parco del Piano di Magadino - contr. Investiment1 2021-2024		29'400.71	34'000.00	34'000.00	
	Val Caneggio - contributo finanziario		25'175.00	19'825.00		
	Partecipazione comunale PAB 2		98'456.10			
	Partecipazione comunale PTB semisvincolo		85'431.25	85'431.00	85'431.00	
	Partecipazione comunale PTB pass. ciclopedonale Gorduno		16'912.20			
	Fortino dell'energia - contributo AMB		0.00	10'500.00		
1462	Depurazione acque - Canalizzazioni		0.00	0.00	0.00	0.00
1462	Depurazione acque - IDA - Opere del genio civile		0.00	0.00	0.00	0.00
1462	Depurazione acque - IDA - Imp. Elettromeccanici		0.00	0.00	0.00	0.00
1462	Depurazione acque - IDA - App. Comando e automazione		0.00	0.00	0.00	0.00
	Entrate contributi costruzione		-103'804.75	-533'100.00	-500'000.00	-1'136'904.75
	Emissione contributi costruzione					
	Scioglimento contributi costruzione canalizzazione		-264'344.00	-533'100.00	-500'000.00	
	Accantonamento contributi costruzione		160'539.25			

**Comune di:**  
**Piano finanziario**

**Cadenazzo**  
**2022-2024**

Tabella 10

Ricapitolazione finale per genere di conto

GENERE DI CONTO	2021	2022	2023	2024
30 Spese per il personale	3'944'167	4'126'348	4'388'870	4'447'362
31 Spese per beni e servizi	3'886'861	1'870'266	1'954'950	1'964'725
33 Ammortamenti beni amministrativi	837'250	877'900	958'800	1'087'964
34 Spese finanziarie	103'653	98'750	98'700	136'700
35 Versamenti a fondi e a fin. speciali	263'549	180'000	198'950	198'950
36 Spese di trasferimento	3'909'064	3'972'008	4'106'900	4'184'571
39 Addebiti interni	919'365	1'005'800	1'039'300.00	1'090'503
<b><i>Totale uscite</i></b>	<b><i>13'863'909</i></b>	<b><i>12'131'072</i></b>	<b><i>12'746'470</i></b>	<b><i>13'110'774</i></b>
40 Ricavi fiscali	8'951'561	6'103'037	6'031'000	6'097'787
41 Regalie e concessioni	165'832	159'100	164'100	164'100
42 Tasse e retribuzioni	1'666'440	1'658'322	1'575'670	1'583'548
43 Ricavi diversi	7'869	11'200	11'200	11'200
44 Ricavi finanziari	83'663	75'000	75'000	75'188
45 Prelevamento da fondi e fin. speciali	136'603	149'000	200'500	251'703
46 Ricavi da trasferimento	2'703'668	3'069'709	3'178'200	3'155'200
49 Accrediti interni	919'365	1'005'800	1'039'300.00	1'090'503
<b><i>Totale entrate</i></b>	<b><i>14'635'001</i></b>	<b><i>12'231'168</i></b>	<b><i>12'274'970</i></b>	<b><i>12'429'229</i></b>
<b>Avanzo/ - Disavanzo</b>	<b>771'092.49</b>	<b>100'096</b>	<b>-471'500</b>	<b>-681'545</b>