



Tel. +41 91 913 32 00  
Fax +41 91 913 32 60  
www.bdo.ch

BDO SA  
Via Vedeggio 3  
6814 Lamone

Lodevole  
Municipio del Comune  
di Cadenazzo  
6593 Cadenazzo

## **Comune di Cadenazzo Piano finanziario 2021-2024**

14 aprile 2022  
PGA/SSC

<b>Indice</b>	<b>Pagina</b>
<b>1 Premessa</b>	<b>3</b>
<b>2 Obiettivo del mandato e perimetro di analisi</b>	<b>3</b>
<b>3 Metodologia e descrizione del mandato</b>	<b>3</b>
<b>4 Situazione di partenza e dati di riferimento</b>	<b>4</b>
<b>5 Ipotesi di lavoro</b>	<b>4</b>
<b>5.1 Dati di riferimento generali</b>	<b>4</b>
<b>5.2 Dati fiscali</b>	<b>5</b>
5.2.1 Gettito d'imposta delle persone fisiche	5
5.2.2 Gettito d'imposta delle persone giuridiche	5
5.2.3 Gettito d'imposta alla fonte	5
5.2.4 Contributo di livellamento	6
5.2.5 Sopravvenienze d'imposta	6
<b>5.3 Altre voci del conto economico</b>	<b>6</b>
5.3.1 Spese per il personale	6
5.3.2 Spese per beni e servizi	6
5.3.3 Versamenti a / Prelevamenti da fondi e finanziamenti speciali	6
5.3.4 Spese di trasferimento	7
5.3.5 Regalie e concessioni	7
5.3.6 Tasse e retribuzioni	7
5.3.7 Ricavi da trasferimento	8
5.3.8 Addebiti / Accrediti interni	8
<b>5.4 Investimenti e ammortamenti amministrativi</b>	<b>8</b>
5.4.1 Investimenti	8
5.4.2 Ammortamenti	8
<b>6 Risultati del Piano</b>	<b>10</b>
<b>6.1 In generale</b>	<b>10</b>
<b>6.2 Scheda di sintesi dei risultati</b>	<b>10</b>
<b>6.3 Evoluzione di alcuni valori di riferimento</b>	<b>11</b>
6.3.1 Spese, ricavi e risultato d'esercizio	11
6.3.2 Autofinanziamento	12
6.3.3 Debito pubblico totale e pro capite	13
6.3.4 Capitale proprio	14
6.3.5 Moltiplicatore aritmetico e politico	15
<b>7 Conclusioni</b>	<b>16</b>
<b>8 Allegati</b>	<b>18</b>

## 1 Premessa

Come da mandato conferitoci, abbiamo elaborato il Piano finanziario del Comune di Cadenazzo per il periodo 2021-2024.

Occorre segnalare che mai come ora il periodo economico è caratterizzato da importanti fattori d'incertezza, che rendono più difficoltose le proiezioni. L'emergenza pandemica legata al Covid-19 ha avuto e manifesterà anche in futuro degli effetti potenzialmente importanti e al tempo stesso difficilmente quantificabili con precisione sia sull'economia che sulle finanze pubbliche. Se da un lato è verosimile che non tutti i settori economici saranno toccati allo stesso modo da questa situazione, ciò che al momento può essere confermata è l'evoluzione incerta delle proiezioni. Per questi motivi, i dati contenuti nel presente documento andranno trattati con la necessaria prudenza e verificati periodicamente con l'effettiva evoluzione delle finanze del Comune.

Il Comune di Cadenazzo ha programmato per i prossimi anni una serie di importanti opere d'investimento. Tra le principali in termini d'impegno finanziario figurano le opere del genio civile (opere stradali, sotto passo FFS, sistemazione riali), costruzioni edili (progettazione comparto scuole e risanamento scuola elementare e palestra), opere legate all'approvvigionamento idrico (nuovi serbatoi, risanamento degli esistenti e potenziamento rete idrica) e nuove canalizzazioni acque luride. Le proiezioni finanziarie permetteranno quindi di valutare in quale misura tali opere incideranno sui risultati.

## 2 Obiettivo del mandato e perimetro di analisi

L'obiettivo del Piano finanziario è di determinare, sulla base di ipotesi di lavoro fissate a priori, l'evoluzione tendenziale dei risultati economici e patrimoniali del Comune. A questo proposito, il Piano finanziario tiene conto dell'evoluzione del conto economico, del conto degli investimenti e delle diverse voci del bilancio patrimoniale.

I dati di riferimento utilizzati, il piano delle opere e le risultanze delle proiezioni si riferiscono al Comune. Il servizio di approvvigionamento idrico è già incluso nei conti del Comune.

Il Piano finanziario si concentra sugli aspetti a carattere economico-finanziario. Non vengono invece valutati gli aspetti altrettanto importanti, come quelli a carattere organizzativo o tecnico legati alla disponibilità di risorse interne sufficienti a seguire la realizzazione dei diversi progetti.

## 3 Metodologia e descrizione del mandato

Dal punto di vista metodologico la pianificazione finanziaria persegue i seguenti obiettivi:

- ▶ elaborare una visione d'insieme a media-lunga scadenza, che permetta di intuire possibili difficoltà causate dallo sviluppo tendenziale;
- ▶ elaborare una visione globale sullo sviluppo delle finanze, per meglio comprendere le relazioni esistenti fra investimenti e conto economico;
- ▶ fissare le priorità d'intervento del Comune, per facilitare la ricerca del migliore compromesso tra esigenze politiche e finanziarie.

Tra i principali aspetti che verranno valutati possiamo elencare:

- ▶ esame e considerazioni della situazione demografica, economica e fiscale del Comune;
- ▶ esame, dove pertinente, dell'evoluzione delle finanze degli ultimi anni nella parte della gestione corrente ordinaria e di quella degli investimenti;
- ▶ esame e stima delle probabili entrate fiscali durante il periodo 2021-2024, tenuto conto di eventuali modifiche a livello di Legge tributaria ticinese;

- ▶ valutazione delle probabili altre entrate e di tutte le uscite, incluse quelle dipendenti da altri elementi (ad esempio oneri che dipendono dal gettito fiscale cantonale), compresi gli oneri finanziari sulla base della situazione patrimoniale al 1° gennaio 2021;
- ▶ esame sommario e valutazione, congiuntamente con il Municipio e l'Amministrazione comunale, dei possibili effetti dell'attuale emergenza sanitaria Covid-19 sulle finanze pubbliche comunali;
- ▶ programmazione, con l'autorità politica, delle nuove opere per investimenti da realizzare, della loro suddivisione sul periodo 2021-2024 e delle loro priorità;
- ▶ calcolo degli interessi passivi e degli ammortamenti derivanti dalle nuove opere.

L'analisi di questi fattori permetterà di determinare i risultati d'esercizio (avanzi e disavanzi) dei singoli anni relativi al periodo di previsione del piano, così come di tracciare l'evoluzione del debito pubblico in termini assoluti e pro capite.

Il Comune di Cadenazzo ha introdotto il Modello contabile armonizzato 2 (MCA 2) con effetto a partire dal 1. gennaio 2021. Il nuovo Modello introduce un piano contabile interamente rivisto e alcune novità nella rilevazione contabile di alcune voci del conto consuntivo. Le proiezioni dei dati tengono conto nel limite del possibile delle principali novità che saranno introdotte con il MCA 2, segnatamente per quanto attiene al metodo di ammortamento lineare e alla neutralizzazione dei servizi finanziati con delle tasse causali.

#### 4 Situazione di partenza e dati di riferimento

Il Piano finanziario è stato allestito per il periodo 2021-2024. Esso si basa sui dati dell'ultimo conto consuntivo approvato (2020), così come sui dati di preconsuntivo 2021 e preventivo 2022 del Comune.

I dati di preconsuntivo 2021 sono stati ripresi così come presentati, mentre quelli il preventivo 2022 sono stati corretti e adattati, laddove già conosciuto, ai valori effettivi o stimabili con maggiore precisione sulla base delle nostre proiezioni e/o delle indicazioni fornite dal Municipio. In particolare, le principali differenze rispetto ai dati di preventivo 2022 riguardano il ricalcolo degli ammortamenti e degli interessi passivi, così come alcuni moderati correttivi attribuibili ai servizi finanziati tramite tasse causali (approvvigionamento idrico e raccolta e smaltimento rifiuti).

#### 5 Ipotesi di lavoro

Il presente piano finanziario si basa sulle seguenti ipotesi di lavoro:

##### 5.1 Dati di riferimento generali

Moltiplicatore politico	2021-2024:	88%
-------------------------	------------	-----

Le proiezioni finanziarie si basano su un moltiplicatore fisso al 88% per tutta la durata di pianificazione.

Tasso d'inflazione	2021:	effettivo
	2022:	0.00%
	2023:	0.00%
	2024:	0.00%

Tasso d'interesse sui nuovi prestiti	2021:	effettivo
	2022:	1.15%
	2023:	1.15%

2024: 1.15%

I tassi d'interesse applicati sono in linea quelli suggeriti dall'Autorità cantonale dal 2022 in poi. Per il 2021 è stato applicato il tasso effettivo attualmente in vigore. Essi tengono conto della situazione del Comune e delle condizioni che gli istituti finanziari potrebbero accordare, tenuto conto di un moderato margine di prudenza. L'attuale situazione rende comunque difficile effettuare delle previsioni. È possibile che nei prossimi anni vi sarà uno scostamento rispetto ai tassi ipotizzati nel presente piano.

Indice di forza finanziaria 2021/2022	76.58	Comune medio / zona superiore
Coefficiente di distribuzione cantonale	59%	
Popolazione	Si prevede una crescita annua dello 0.25% per il 2021 mentre per i successivi anni si prevede un +0.10%, che permette di oltrepassare i 3000 abitanti nel 2024.	

## 5.2 Dati fiscali

### 5.2.1 Gettito d'imposta delle persone fisiche

Il gettito calcolato nella Tabella 6 parte dagli ultimi gettiti accertati (2017 e 2018) e tiene conto dei movimenti di contribuenti avvenuti negli ultimi anni, così come dei possibili effetti derivanti dall'emergenza sanitaria. Le previsioni per gli anni 2021 e seguenti sono certamente migliori rispetto a quelle del consuntivo 2020 registrando un incremento di circa l'8% nel 2021 e una leggera diminuzione nel 2022 dello 0.9% per allinearsi al preventivo 2022, mentre dal 2023 una crescita del 2% fino alla fine del periodo di previsione.

I valori adottati sono complessivamente più prudenti rispetto al trend di crescita suggerito a livello cantonale, per tener conto delle specificità comunali e dell'incertezza derivante dall'ondata pandemica.

Il gettito d'imposta comunale è calcolato applicando un moltiplicatore politico del 88% fisso per l'intera durata del piano.

### 5.2.2 Gettito d'imposta delle persone giuridiche

La valutazione si fonda sui dati accertati e sulle informazioni più recenti oggi a disposizione.

Il gettito nel 2021 tiene conto un aumento del 1.7% per poi aumentare nel 2022 del 11% per allinearsi al gettito previsto a preventivo 2022. Per gli anni successivi è stata stimata una crescita annuale del 1% fino alla fine del periodo di previsione (2024).

A titolo informativo ricordiamo che dal 2025 l'aliquota d'imposta sull'utile delle persone giuridiche (attualmente 8%) prevede un'ulteriore correzione al 5.5%; in termini % questo significa una riduzione del 31% circa.

### 5.2.3 Gettito d'imposta alla fonte

Le informazioni ricevute sul gettito d'imposta alla fonte evidenziano un aumento nel 2021 attestandosi a circa 626'000. Per il 2022 è previsto una leggera riduzione a CHF 590'000 e dal 2023 è prevista una stabilizzazione a CHF 550'000 fino al termine del piano finanziario.

#### 5.2.4 Contributo di livellamento

Il Comune ha incassato nel 2021 un contributo di livellamento pari a CHF 2'252'428, valore in crescita rispetto alla media degli anni precedenti. La proiezione per gli anni successivi è stata leggermente ridotta e prevede un importo di CHF 1'950'000 fino alla fine del periodo di pianificazione. Queste proiezioni si basano anche sulle indicazioni di massima ricevute dalla Sezione enti locali.

Nel 2021, visto l'importante avanzo d'esercizio e la modifica del regolamento sulla perequazione finanziaria intercomunale, è stata calcolata la probabile ripresa parziale di questo contributo stimata in CHF 596'900; questo importo è già stato accantonato a bilancio a fine 2021.

I dati inseriti nelle proiezioni sono indicativi e andranno verificati nel corso degli anni.

#### 5.2.5 Sopravvenienze d'imposta

L'anno 2021 registra una importante sopravvenienza d'imposta (circa CHF 1'679'000) dovuta alla registrazione di importanti emissioni d'imposta molto datate e un simultaneo accantonamento a delcredere di questi crediti in quanto l'incasso è valutato molto dubbio. Questa operazione è stata eseguita per allinearsi alle disposizioni del nuovo manuale contabile MCA 2.

Per gli anni successivi, in accordo con il Municipio e l'Amministrazione comunale, è stata inserita una valutazione delle possibili sopravvenienze d'imposta di CHF 120'000 per l'anno 2023 come pure per il 2024. Trattandosi di valutazioni, i dati del presente Piano vanno considerati come tali e non possono essere presi quali valori di riferimento per l'allestimento dei consuntivi e preventivi futuri.

### 5.3 Altre voci del conto economico

#### 5.3.1 Spese per il personale

Il piano tiene conto dei movimenti di personale previsti nel periodo e l'adeguamento degli stipendi per gli scatti annuali. Abbiamo pure tenuto conto dell'aumento dei costi del personale scolastico dal 2022 dovuto all'istituzione di una nuova sezione di scuola elementare. In questo gruppo vi è anche una riduzione dei costi per i docenti d'appoggio e di lingue che con la loro cantonalizzazione sono stati spostati nel gruppo 36 "Spese di trasferimento" dove troviamo la partecipazione costi docenti speciali. Per gli anni 2023 e successivi si prevede un moderato aumento delle spese per il personale.

#### 5.3.2 Spese per beni e servizi

Nel preventivo 2022 si prevede una riduzione dei costi per lo smaltimento dei rifiuti dovuto ad una modifica dello smaltimento della plastica; questo minor costo ha permesso una riduzione della tassa base per il servizio raccolta rifiuti. Tra le altre spese rileviamo nel 2022 la diminuzione rispetto al 2021 del costo per il servizio calla neve e la manutenzione per i veicoli comunali come pure alle infrastrutture sportive. Per quanto riguarda il servizio approvvigionamento idrico vi è un aumento nel 2022 rispetto al preconsuntivo 2021 per le manutenzioni di terzi, preventivate in CHF 140'000. Inoltre anche il costo legato alla lotta contro le malattie dal 2022 non è stato più preventivato alcun importo. Le altre oscillazioni sono prevalentemente dovute a spese a carattere periodico.

#### 5.3.3 Versamenti a / Prelevamenti da fondi e finanziamenti speciali

L'evoluzione di queste voci è influenzata dai risultati previsti dai servizi finanziati tramite tasse causali.

Il servizio di approvvigionamento idrico presenta al 1.1.2021 un fondo di capitale positivo di CHF 753'213. La situazione di preconsuntivo 2021 riporta una maggiore entrata del servizio di circa 41'000 che incrementa il relativo fondo. Le spese preventivate per il 2022 e importanti investimenti previsti generano un significativo aumento dei costi di interesse passivi e di ammortamento, con conseguente disavanzo del servizio. Negli anni di previsione questi disavanzi si attestano a circa CHF

470'000 che potranno essere assorbiti dal fondo AAP già presente. Per gli anni successivi al 2024 bisognerà valutare, se questa tendenza dovesse confermarsi, degli interventi sui ricavi (aumento tariffe) o contenimento della spesa.

Il servizio di raccolta e smaltimento rifiuti in base alle previsioni evidenzia un leggero avanzo annuale stimato in circa CHF 2'500, dovuto a una stabilità dei costi e dei ricavi.

Il servizio eliminazione acque luride al momento non è gestito tramite i fondi del capitale proprio. Nei prossimi anni è probabile che anche questo servizio dovrà seguire il medesimo trattamento degli altri due servizi sopracitati.

#### 5.3.4 Spese di trasferimento

Tra gli importi più significativi troviamo il contributo AVS-LAMAL, la cui entità è direttamente proporzionale al gettito d'imposta. Anche i contributi legati al settore degli anziani assumono proporzioni importanti e in aumento nel 2022 rispetto al Preconsuntivo 2021 e al preventivo 2021.

Per quanto riguarda i contributi per il finanziamento dei trasporti pubblici e comunità tariffale diminuiscono nel preventivo 2022 rispetto al preconsuntivo 2021, anno che ha conosciuto importanti aumenti legati anche alla pandemia.

Anche la previsione 2022 per il rimborso spese CDV ha subito un aumento rispetto al 2021 in base alle indicazioni fornite dal Consorzio.

La partecipazione comunale al risanamento finanziario del Cantone preventivato per il 2022 si attesta a CHF 176'500 in leggero aumento rispetto al preconsuntivo 2021. L'importo viene poi mantenuto costante per l'intera durata del Piano.

Un'ulteriore incognita deriva dal progetto Ticino 2020, la cui introduzione prevista per il 2021 slitterà verosimilmente di qualche anno. L'impostazione della riforma Ticino 2020 si basa su un principio fondamentale della neutralità di bilancio. Questo significa che la somma complessiva dei costi a carico del Cantone e dei Comuni non potrà aumentare rispetto a prima, a parità di compiti svolti e prestazioni erogate. Gli effetti finanziari verticali e orizzontali della riforma necessiteranno una neutralizzazione attraverso gli strumenti del moltiplicatore politico d'imposta (a livello comunale), del coefficiente d'imposta (a livello cantonale) e della perequazione finanziaria, affinché il risultato finale per l'insieme dei Comuni e del Cantone sia neutro. In sintesi, non si può escludere che la prima fase del progetto Ticino 2020 generi degli effetti finanziari sul Comune. Tuttavia, al momento attuale non siamo in grado di valutarne con precisione l'entità.

L'evoluzione delle altre spese di trasferimento è influenzata da alcune oscillazioni previste nei servizi finanziati attraverso tasse causali.

#### 5.3.5 Regalie e concessioni

Per la tassa metrica gestori di rete suolo pubblico è previsto un leggero aumento da CHF 145'321 di preconsuntivo 2021 a CHF 153'600 di preventivo 2022. Le altre voci rimangono sostanzialmente invariate.

#### 5.3.6 Tasse e retribuzioni

Leggera diminuzione legata alla tassa base raccolta rifiuti tra preventivo 2022 e preconsuntivo 2021 legata alla prevista riduzione dei costi del servizio indicato in precedenza. Le tasse utenza dell'approvvigionamento idrico di preconsuntivo 2021 attestano a circa CHF 487'000 mentre dal preventivo 2022 sono stimate in CHF 460'000.

Per quanto riguarda i rimborsi IPG e malattia, il preconsuntivo 2021 riporta una maggiore entrata rispetto al preventivo 2021, in particolare nel dicastero educazione e traffico per assenze prolungate per malattie e infortuni; la previsione dal 2022 risulta allineata al preventivo 2021. Anche le tasse di controllo combustione, che hanno di regola cadenza biennale nel 2022 subiranno un aumento.

### 5.3.7 Ricavi da trasferimento

Oltre al contributo di livellamento, di cui abbiamo già riferito, si prevede da un lato un prelievo ricorrente dal 2022 di CHF 54'500 dal fondo FER a favore della gestione corrente per l'intero periodo, a copertura di spese e contributi legati all'efficienza energetica. Anche per gli investimenti è previsto un prelievo di CHF 50'000 all'anno a favore di investimenti legati all'efficienza energetica.

D'altro canto, si prevede dal 2022 un aumento del sussidio cantonale per docenti speciali di circa CHF 25'000 rispetto al preconsuntivo 2021. I sussidi docenti scuola elementare dal 2022 sono in linea al preconsuntivo 2021.

Infine, i ricavi da trasferimento includono anche il riparto del montante di CHF 13.5 mio in applicazione dell'art. 196 cpv. 1bis LIFD. Questo viene calcolato in proporzione al gettito d'imposta cantonale delle persone giuridiche e ammonta a circa CHF 55'000 per il 2021. Il Piano considera un importo analogo anche per gli anni successivi, proporzionale all'evoluzione del gettito delle PG. Il montante dovrà essere ridefinito nel 2024.

### 5.3.8 Addebiti / Accrediti interni

Questi conti di imputazione interna verranno viepiù utilizzati grazie soprattutto alla necessità di attribuire oneri ed eventuali quote di ricavo ai singoli servizi, segnatamente quelli finanziati mediante tasse causali. L'effetto sul risultato è comunque del tutto neutro.

## 5.4 Investimenti e ammortamenti amministrativi

### 5.4.1 Investimenti

Il piano delle opere d'investimento proposto dal Municipio è ambizioso e presenta alcuni importanti investimenti di base. Questi si concentrano soprattutto nelle opere di genio civile (opere stradali, sotto passo FFS, sistemazione riali), costruzioni edili (progettazione comparto scuole e risanamento scuola elementare e palestra), opere legate all'approvvigionamento idrico (nuovi serbatoi, risanamento degli esistenti e potenziamento rete idrica) e nuove canalizzazioni acque luride.

Gli interventi di sottostruttura beneficeranno di sussidi cantonali, come pure dei contributi di costruzione. Per alcune altre opere è previsto il prelievo dei contributi di miglioria.

Nel complesso, si prevedono investimenti netti amministrativi per oltre CHF 12.79 milioni nel periodo 2021-2024. Non si prevedono invece investimenti a carattere patrimoniale. Si tratta come detto di un programma sostenibile, che potrà comunque essere adattato in base alle condizioni finanziarie del momento. Non va neppure dimenticata la situazione contingente creata dall'emergenza sanitaria, che potrebbe ritardare alcuni progetti o mutare alcune priorità d'intervento. In tal senso, non si può escludere che l'avvio e l'esecuzione di alcune opere potranno slittare di qualche tempo. Il Municipio è consapevole che l'entità dell'investimento avrà una sensibile incidenza sull'onere di ammortamento, di interessi passivi e sul debito pubblico. Perciò dovrà adottare le misure del caso affinché siano minimizzati gli effetti sul risultato economico-finanziario del Comune.

### 5.4.2 Ammortamenti

Il Municipio ha allineato la politica di ammortamento alle nuove disposizioni della LOC e del RGFCC. Il passaggio a MCA2 a partire dal 2021 ha permesso di introdurre la contabilità dei cespiti e gli ammortamenti lineari calcolati sulla durata stimata di utilizzo dei singoli beni. Un sistema analogo era già in uso da alcuni anni per le opere di canalizzazione e di approvvigionamento idrico.

Per i beni amministrativi a bilancio si è proceduto a una ricostruzione del valore iniziale e della relativa durata d'utilizzo residua.

Ricordiamo che gli ammortamenti calcolati sugli investimenti per l'approvvigionamento idrico e sulle opere di raccolta e smaltimento rifiuti, vengono imputati ai rispettivi servizi con l'obiettivo di determinarne il costo reale. L'imputazione varia nel periodo in funzione degli investimenti programmati.

Rileviamo che nel presente piano finanziario sono presenti alcuni investimenti importanti la cui realizzazione termina l'ultimo anno di previsione. Da considerare che per queste opere l'ammortamento inizierà solo dal 2025 e di conseguenza non influiscono sugli ammortamenti del presente Piano.

## 6 Risultati del Piano

### 6.1 In generale

I risultati del Piano si basano e sono una diretta conseguenza delle ipotesi di lavoro appena descritte ritenute un moltiplicatore al 88% per l'intera durata del piano. In futuro occorrerà verificare se queste ipotesi si realizzeranno in tutto o in parte, confrontando l'evoluzione reale con quella prevista. Per questa ragione è raccomandabile mantenere un rigoroso controllo dello sviluppo delle finanze del Comune, attraverso un aggiornamento costante del piano finanziario quale strumento di gestione.

Le proiezioni tengono conto nella misura del possibile delle informazioni conosciute al momento dell'elaborazione del Piano. Accanto ad eventuali nuovi oneri - diretti o provenienti da altri livelli istituzionali e quindi poco influenzabili dagli organi comunali - oggi non prevedibili con precisione, non si possono escludere anche possibili riserve (es. sopravvenienze d'imposta, altri ricavi sottostimati) che potrebbero influire sui risultati d'esercizio.

L'impostazione generale del piano è quella di una valutazione indicativa, anche se ponderata ed improntata piuttosto alla prudenza. Anche in occasione dell'allestimento dei preventivi annui le cifre del piano finanziario vanno eventualmente rilevate con prudenza, dopo aver effettuato gli opportuni controlli soprattutto nel campo delle entrate di natura fiscale.

### 6.2 Scheda di sintesi dei risultati

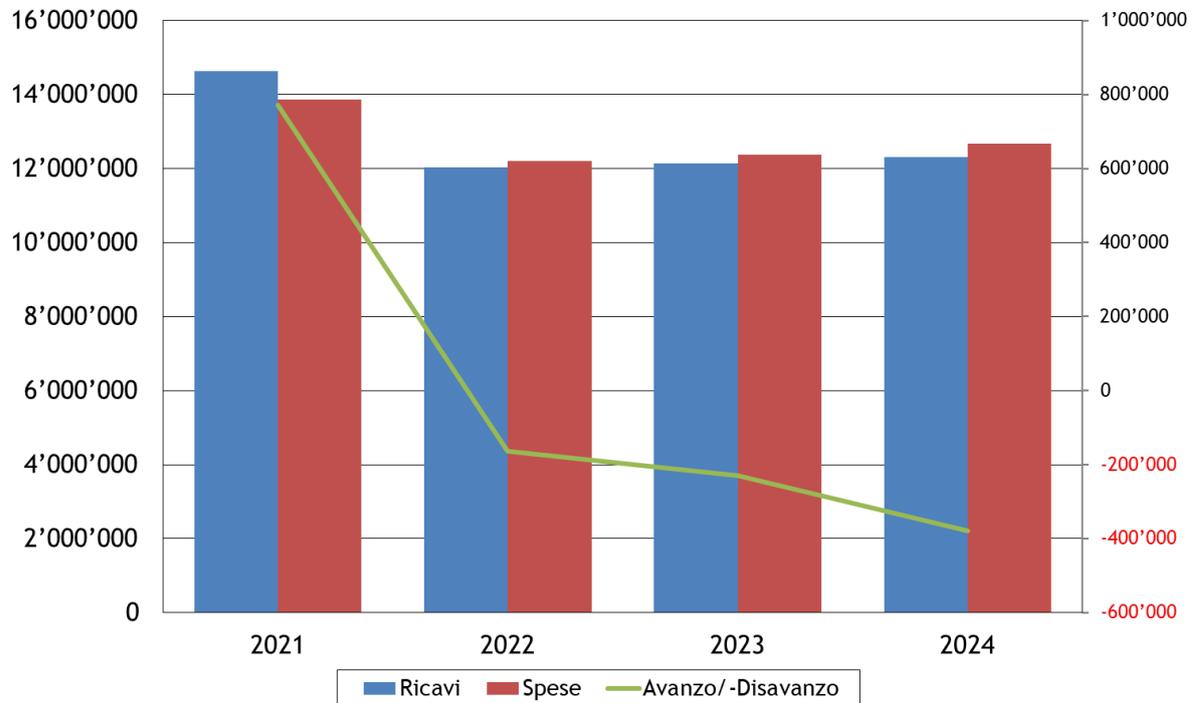
Periodo di previsione		2021-2024
Moltiplicatore politico del periodo		88%
Avanzo / -Disavanzo totale	CHF	-110
Attribuzioni / -Prelevamenti Fondi del CP	CHF	-249'332
Autofinanziamento	CHF	3'736'395
Investimenti netti	CHF	12'792'575
Equilibrio finanziario a medio termine (art. 151 LOC, art. 2 RGFC)		raggiunto
Grado di autofinanziamento		29%
Debito pubblico all'inizio del Piano	CHF	11'951'847
Debito pubblico al termine del Piano	CHF	21'008'027
Debito pubblico pro capite al termine del Piano	CHF	6'969

La tabella seguente presenta l'evoluzione delle principali voci del Piano:

Previsioni	2021	2022	2023	2024
	preconsuntivo	preventivo	previsione	previsione
Debito pubblico al 01.01.	-11'951'847	-11'038'269	-13'102'095	-17'677'840
Risultato d'esercizio	771'093	-163'056	-229'279	-378'868
Ammortamenti amministrativi	837'250	936'662	1'022'426	1'189'499
Attribuzioni / Prelevamenti Fondi del CP	37'505	-60'989	-92'461	-133'387
Autofinanziamento	1'645'848	712'617	700'686	677'244
Investimenti amministrativi netti	-732'270	-2'776'443	-5'276'431	-4'007'431
Capitale proprio	6'182'314	5'958'269	5'636'529	5'124'274
<b>Debito pubblico al 31.12</b>	<b>-11'038'269</b>	<b>-13'102'095</b>	<b>-17'677'840</b>	<b>-21'008'027</b>

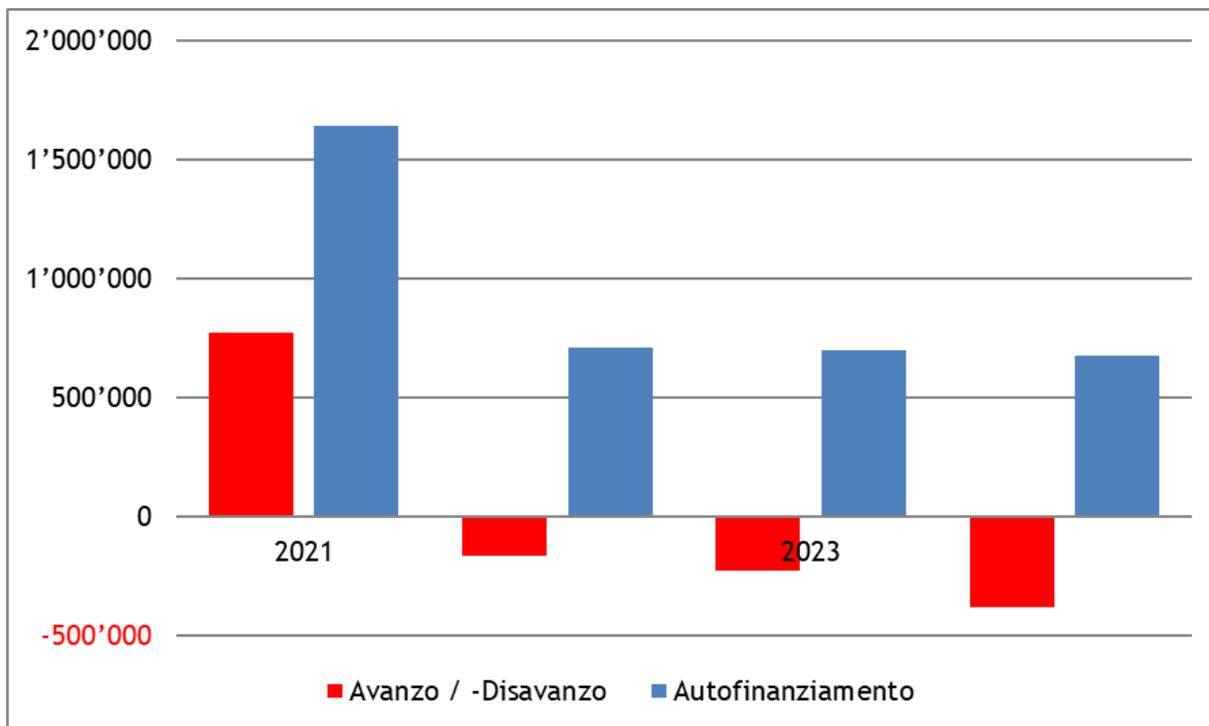
### 6.3 Evoluzione di alcuni valori di riferimento

#### 6.3.1 Spese, ricavi e risultato d'esercizio



In TCHF	2021	2022	2023	2024
Ricavi	14'635	12'042	12'147	12'301
Spese	13'864	12'205	12'376	12'679
Avanzo/-Disavanzo	771	-163	-229	-379

## 6.3.2 Autofinanziamento

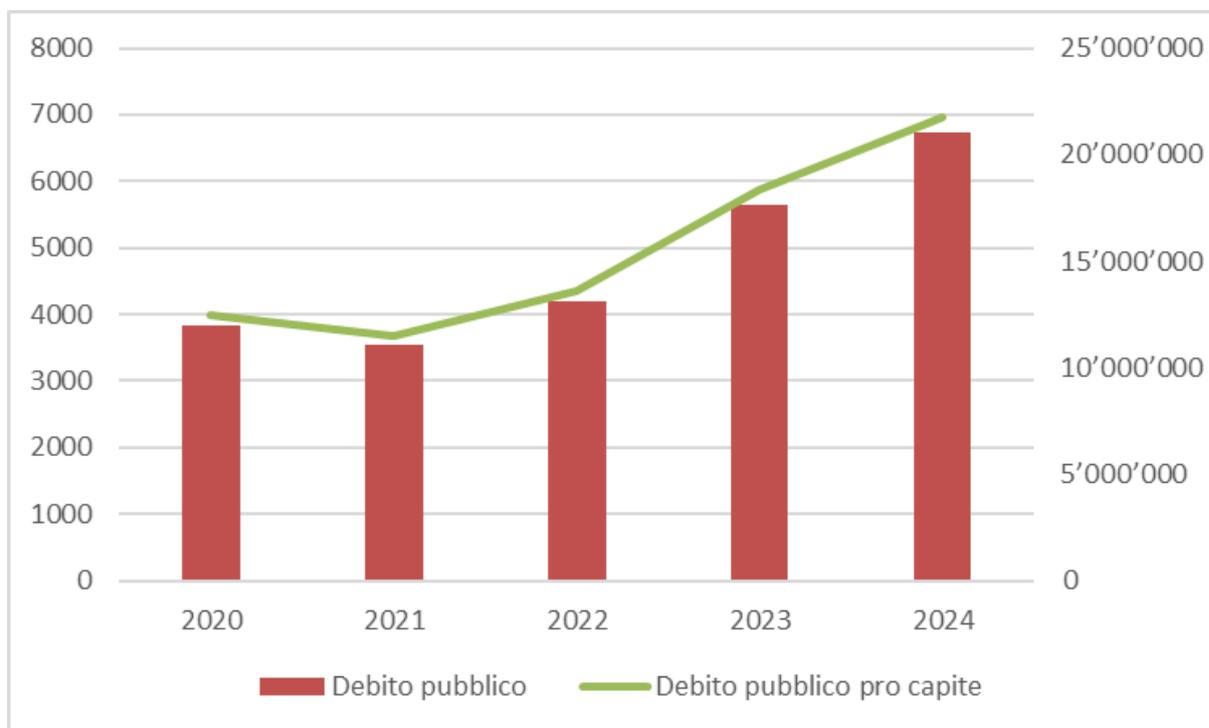


In TCHF	2021	2022	2023	2024
Avanzo / -Disavanzo	771	-163	-229	-379
Autofinanziamento	1'646	713	701	677

L'equilibrio finanziario a medio termine (art. 151 LOC; art. 2 RGFC) è raggiunto anche se i disavanzi previsti sono in aumento durante il periodo di previsione. Il Comune presenta un grado d'autofinanziamento (rapporto tra autofinanziamento ed investimenti netti) del 29%. Il grado di autofinanziamento è sensibilmente inferiore a quanto auspicato dalle esigenze minime di una sana situazione finanziaria di un ente pubblico<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> Vedi Sezione degli enti locali, Manuale di contabilità e gestione finanziaria per i comuni ticinesi, RaccomandazioniMCA2 adattate ai comuni ticinesi, Bellinzona, 2022. Il grado di autofinanziamento è giudicato debole se si situa al di sotto dell'80% dell'investimento netto.

### 6.3.3 Debito pubblico totale e pro capite



Valore in TCHF al 31.12.	2020	2021	2022	2023	2024
Debito pubblico	11'952	11'038	13'102	17'678	21'008
Debito pubblico pro capite	3.987	3.673	4.355	5.870	6.969

In TCHF	2021	2022	2023	2024
Debito pubblico 01.01	11'952	11'038	13'102	17'678
Investimento netto	732	2'776	5'276	4'007
Autofinanziamento	1'646	713	701	677
<b>Debito pubblico 31.12.</b>	<b>11'038</b>	<b>13'102</b>	<b>17'678</b>	<b>21'008</b>

Il debito pubblico aumenta dai CHF 11.95 mio iniziali fino a raggiungere i CHF 21.00 mio circa alla fine del Piano, secondo il calcolo presentato di seguito:

<b>Debito pubblico al 1. gennaio 2021</b>		<b>CHF</b>	<b>11'951'847</b>
Avanzo / -Disavanzo d'esercizio del periodo	-	CHF	-110
Attribuzioni / -Prelevamenti Fondi del CP	-	CHF	-249'332
Riporto degli ammortamenti	-	CHF	3'985'837
Investimenti netti del periodo	+	CHF	12'792'575
<b>Debito pubblico al 31 dicembre 2024</b>		<b>CHF</b>	<b>21'008'027</b>

I movimenti finanziari globali possono essere così riassunti:

Entrate totali di gestione corrente		CHF	47'044'934
Spese correnti	-	CHF	43'059'207
<b>Risultato finanziario di gestione corrente</b>		<b>CHF</b>	<b>3'985'727</b>
Attribuzioni / -Prelevamenti Fondi del CP	+	CHF	-249'332
Uscite nette per investimenti amministrativi	-	CHF	12'792'575
<b>Risultato finanziario globale</b>		<b>CHF</b>	<b>-9'056'180</b>

Il risultato finanziario globale è pari all'aumento del debito pubblico durante il periodo di previsione.

Il debito pubblico pro-capite, che peraltro già supera la media cantonale (CHF 4'770 nel 2019) alla fine del 2022, subisce un aumento soprattutto alla fine del Piano. Esso passa da CHF 3'987 a CHF 6'969 alla fine del Piano finanziario. Ricordiamo che oltre i CHF 5'000 il debito pubblico pro-capite di un Comune è giudicato eccessivo.

#### 6.3.4 Capitale proprio



Valore in TCHF al 31.12.	2020	2021	2022	2023	2024
Avanzo / -Disavanzo	41	771	-163	-229	-379
Attrib. / Prelev. Fondi CP	0	38	-61	-92	-133
Capitale proprio	5'374	6'182	5'958	5'637	5'124

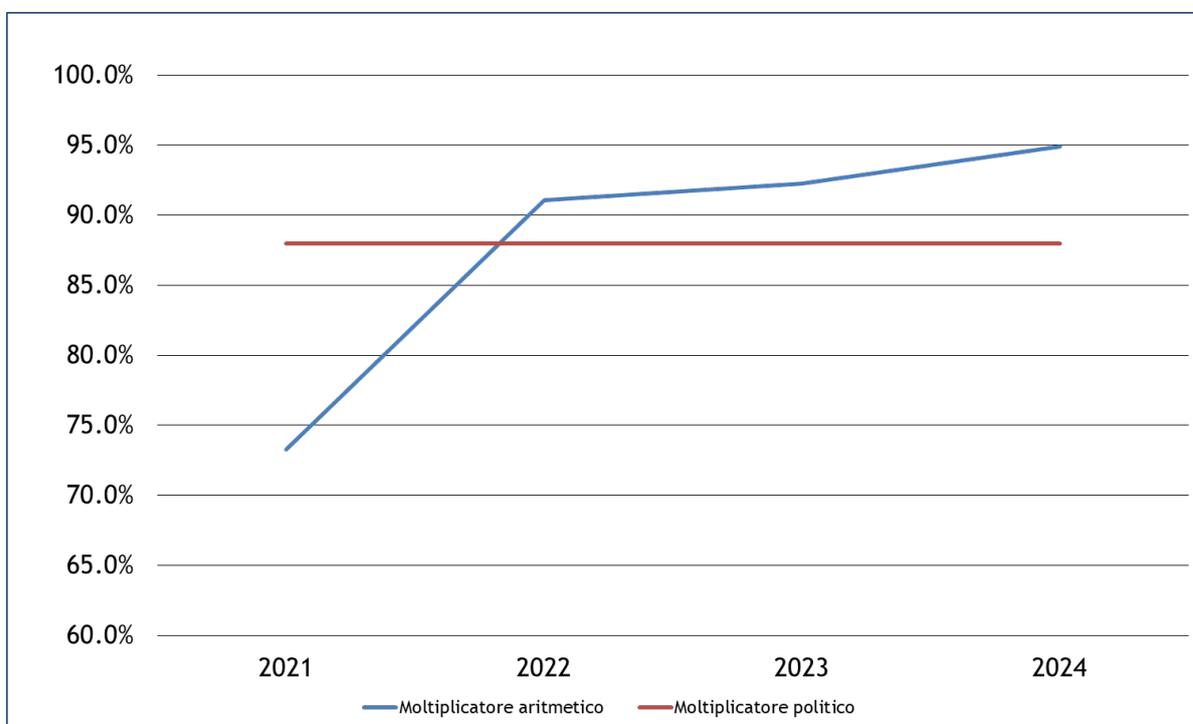
Grazie ai risultati conseguiti negli anni passati, il Comune ha potuto costituire un buon capitale proprio superiore a CHF 5.3 mio. Nel primo anno con i dati di preconsuntivo 2021 è previsto un avanzo d'esercizio per poi passare a disavanzi costanti e in aumento negli anni di previsione.

Per quanto attiene ai fondi del capitale proprio, non va inoltre dimenticato la tendenziale erosione del fondo del capitale proprio approvvigionamento idrico che beneficia però di un saldo iniziale al 1. gennaio 2021 riportato dall'azienda ora inglobata nel comune. Al momento non è previsto un aumento generalizzato dei ricavi di questi servizi. Questo è senz'altro un aspetto su cui il Municipio dovrà chinarsi a breve.

Il servizio smaltimento rifiuti realizza un leggero avanzo annuale per cui al momento risulta bilanciato.

### 6.3.5 Moltiplicatore aritmetico e politico

I dati appena presentati incidono sul moltiplicatore aritmetico che registra il seguente andamento:



Il moltiplicatore politico utilizzato nelle proiezioni è pari all'88%. Il moltiplicatore aritmetico supera quello politico dal 2022, per raggiungere il 94% nell'ultimo anno di previsione.

Il moltiplicatore aritmetico e la sua evoluzione vanno considerati con estrema prudenza dal momento che i risultati si basano su delle ipotesi di lavoro descritte in precedenza. Posta questa importante premessa, l'evoluzione qui presentata sembra comunque giustificare un mantenimento del moltiplicatore politico nel breve periodo anche visto l'importante capitale proprio. Successivamente in base ai dati più aggiornati dei prossimi anni si potrà valutare la necessità di un eventuale adeguamento.

## 7 Conclusioni

La proiezione finanziaria del presente Piano è stata eseguita in un periodo economico molto incerto, caratterizzato da un'emergenza pandemica i cui contorni sono difficilmente prevedibili. Il piano finanziario è basato su un moltiplicatore politico dell'88% per l'intera durata di previsione. L'equilibrio finanziario nel periodo di previsione è raggiunto anche se con le perdite in aumento questa situazione dal 2025 potrebbe non più essere data.

Il Piano è caratterizzato da un programma d'investimenti sostenibile costituito da opere di base e opere particolari. Nella pianificazione troviamo investimenti legati alle strade, alle sottostrutture, alla sistemazione dei riali come pure al potenziamento degli acquedotti, risanamento degli esistenti e potenziamento della rete. Inoltre sono previsti investimenti nelle costruzioni edili legati al risanamento scuola elementare e palestra. Va comunque ricordato che la situazione contingente creata dall'emergenza sanitaria potrebbe ritardare alcuni progetti o mutare alcune priorità d'intervento. Nondimeno, il Municipio è consapevole che l'entità dell'investimento avrà una sensibile incidenza sull'onere di ammortamento, di interessi passivi e sul debito pubblico. Sarà quindi importante adottare le misure del caso affinché siano minimizzati gli effetti sul risultato economico-finanziario del Comune.

Le spese di gestione corrente conosceranno delle variazioni in alcuni ambiti, in particolare nel settore anziani dove l'aumento dal 2022 è piuttosto rilevante ed incide sui risultati di pianificazione. Sul lato dei ricavi vi sono alcune variazioni ma non tali da incidere in modo sensibile sull'evoluzione dei risultati.

La crescita del gettito 2021 è stata stimata tenendo conto degli ultimi dati fiscali a disposizione; il gettito 2022 risulta leggermente inferiore al 2021 in base a alle informazioni forniteci dall'amministrazione, mentre dal 2023 al 2024 è previsto un aumento del 2% annuo del gettito pro capite come pure di un leggero incremento dovuto all'aumento della popolazione. Questi tassi di crescita sono complessivamente più prudenti rispetto a quelli suggeriti a livello cantonale per tener conto delle specificità comunali e dell'incertezza derivante dall'ondata pandemica.

Riteniamo che l'impatto della pandemia, che attualmente sembrerebbe ridimensionarsi, è difficilmente quantificabile, considerato che gli effetti non sono generalizzati ma toccano in modo differenziato i diversi rami economici.

Posto l'avverarsi delle ipotesi di lavoro fissate nel Piano, l'autofinanziamento generato - seppur costantemente positivo - non sarà sufficiente a coprire gli investimenti e questo comporterà inevitabilmente un aumento del debito pubblico, sia in termini assoluti che pro capite. Quest'ultimo dal 2023 raggiungerà valori giudicati eccessivi in base alla scala di valutazione adottata dalla Sezione degli enti locali. Lo stesso vale per gli altri indicatori finanziari, i quali confermano un indebolimento delle finanze pubbliche comunali che andrà monitorato.

I risultati di gestione corrente non rimettono in discussione la solidità finanziaria del Comune, che può contare su un capitale proprio iniziale buono in grado di sopportare il programma d'investimenti previsto. Nel periodo di previsione il capitale proprio resta buono grazie al buon risultato del 2021 che assorbe i disavanzi previsti dal 2022 al 2024. Ricordiamo, come indicato in precedenza, che sul risultato 2021 è stata calcolata la probabile ripresa del contributo di livellamento stimata in quasi CHF 600'000, importo già accantonato a bilancio a fine 2021.

Come indicato in precedenza, un occhio di riguardo andrà dedicato al servizio approvvigionamento idrico finanziato mediante tasse causali per poter garantire la copertura delle spese a medio termine.

La nostra analisi proietta i dati economico-finanziari basandosi sulle informazioni attualmente disponibili. I risultati si basano quindi su ipotesi di lavoro e stime che potranno in futuro subire dei mutamenti repentini e sostanziali, ancorché non valutabili. D'altro canto, vi sono alcuni ambiti nei quali potranno verificarsi dei cambiamenti con un'incidenza sulle finanze comunali (ad esempio la

perequazione finanziaria intercomunale, la revisione dei flussi finanziari fra Cantone e Comuni, l'introduzione di nuovi oneri o la modifica di esistenti, ecc.). Si tratta di un limite insito in ogni pianificazione finanziaria, di cui va necessariamente tenuto conto nella lettura dei risultati.

In considerazione di quanto precede, è estremamente importante continuare a tenere sotto controllo l'evoluzione della spesa anche alla luce di possibili nuove variabili oggi non considerate. qualora dovessero intervenire importanti cambiamenti finanziari sia sul fronte delle entrate che su quello delle uscite, occorrerà aggiornare il presente documento.

Rimaniamo a vostra disposizione per eventuali ulteriori approfondimenti e vi ringraziamo per la fiducia accordataci.

Lamone, 14 aprile 2022

Cordiali saluti

BDO SA

Paolo Gattigo

Sandro Scaramella

## 8 Allegati

1. Conto del piano finanziario (riepilogo)
2. Previsione risultati d'esercizio
3. Piano degli attivi e dei passivi di bilancio
4. Piano finanziario globale
5. Tabella calcolo del moltiplicatore aritmetico
6. Piano delle imposte ed oneri cantonali
7. Sviluppo delle entrate
8. Sviluppo delle uscite
9. Tabella degli investimenti
10. Ricapitolazione per genere di conto

Comune di:  
Piano finanziario

Cadenazzo  
2021-2024

Tabella 1. Riepilogo del Piano finanziario

<b>CONTO DEL PIANO FINANZIARIO</b>		
<b>CONTO ECONOMICO</b>		
Ricavi operativi (senza imposte comunali)	25'742'301	
Spese operative	46'538'016	
<b>Risultato operativo</b>		<b>-20'795'715</b>
Ricavi finanziari	309'226	
Spese finanziarie	507'028	
<b>Risultato finanziario</b>		<b>-197'802</b>
<b>Risultato ordinario</b>		<b>-20'993'517</b>
Ricavi straordinari	0	
Spese straordinarie	0	
<b>Risultato straordinario</b>		<b>0</b>
Previsione gettito d'imposta comunale		20'993'407
<b>Risultato totale del piano finanziario</b>		<b>-110</b>
<b>CONTO DEGLI INVESTIMENTI</b>		
Uscite per investimenti amministrativi	15'670'908	
Entrate per investimenti amministrativi	2'878'333	
<b>Onere netto per investimenti</b>		<b>12'792'575</b>
<b>CONTO DI FINANZIAMENTO</b>		
Ammortamenti	3'985'837	
Attribuzioni / Prelevamenti Fondi del CP	-249'332	
Risultato del piano finanziario	-110	
<b>Autofinanziamento</b>		<b>3'736'395</b>
<b>Onere netto per investimenti</b>		<b>12'792'575</b>
<b>Totale (- aumento / + diminuzione debito pubblico)</b>		<b>-9'056'180</b>

Comune di:  
Piano finanziario

Cadenazzo  
2021-2024

Tabella 2

Previsione dei risultati d'esercizio a tre stadi

Previsioni	2020	2021	2022	2023	2024
	consuntivo	preconsuntivo	preventivo	previsione	previsione
Ricavi operativi	10'584'108	13'631'973	10'948'180	11'021'508	11'134'046
Spese operative	10'556'605	12'840'891	11'087'486	11'198'225	11'411'414
<b>Risultato operativo</b>	<b>27'503</b>	<b>791'083</b>	<b>-139'306</b>	<b>-176'717</b>	<b>-277'368</b>
Ricavi finanziari	114'498	83'663	75'000	75'188	75'375
Spese finanziarie	100'525	103'653	98'750	127'750	176'875
<b>Risultato finanziario</b>	<b>13'973</b>	<b>-19'990</b>	<b>-23'750</b>	<b>-52'563</b>	<b>-101'500</b>
<b>Risultato ordinario</b>	<b>41'476</b>	<b>771'093</b>	<b>-163'056</b>	<b>-229'279</b>	<b>-378'868</b>
Ricavi straordinari	0	0	0	0	0
Spese straordinarie	0	0	0	0	0
<b>Risultato straordinario</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Risultato totale d'esercizio</b>	<b>41'476</b>	<b>771'093</b>	<b>-163'056</b>	<b>-229'279</b>	<b>-378'868</b>
Risultati d'esercizio cumulati	-110				
Attribuzioni / Prelevamenti Fondi del CP	-249'332				
Riporto ammortamenti amministrativi	3'985'837				
Autofinanziamento	3'736'395				
Investimenti netti	12'792'575				
Copertura degli investimenti al	29%				
<b>Debito pubblico al 31 dicembre</b>	<b>-11'951'847</b>	<b>-11'038'269</b>	<b>-13'102'095</b>	<b>-17'677'840</b>	<b>-21'008'027</b>
<b>Debito pubblico pro-capite</b>	<b>-3'987</b>	<b>-3'673</b>	<b>-4'355</b>	<b>-5'870</b>	<b>-6'969</b>

**Comune di:**  
**Piano finanziario**

**Cadenazzo**  
**2021-2024**

Tabella 3

Piano degli attivi e passivi di bilancio

<b>Attivi</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Liquidità	2'477'689	2'477'689	3'578'986	1'226'659	496'414
Variazione liquidità		1'101'297	-2'352'326	-730'245	15'313
Crediti	3'709'530	3'709'530	3'709'530	3'709'530	3'709'530
Invest. Fin, Scorte, Finanziamenti speciali	707'993	707'993	707'993	707'993	707'993
Investimenti materiali dei BP	0	0	0	0	0
Beni amministrativi	14'104'898	14'151'670	15'333'272	18'293'373	20'593'400
Approvvigionamento idrico	3'220'665	3'068'913	3'727'091	5'020'996	5'538'900
Canalizzazioni	0	0	0	0	0
<b>Totali</b>	<b>24'220'775</b>	<b>25'217'091</b>	<b>24'704'546</b>	<b>28'228'306</b>	<b>31'061'551</b>

<b>Passivi</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Impegni correnti, a breve, RRP	1'030'856	1'030'856	1'030'856	1'030'856	1'030'856
Accantonamenti a breve e lungo termine	2'946'907	3'032'393	2'698'393	2'498'393	2'298'393
Impegni a lungo termine	13'800'000	13'800'000	13'800'000	17'800'000	21'300'000
<b>Totale capitale terzi</b>	<b>17'777'763</b>	<b>17'863'249</b>	<b>17'529'249</b>	<b>21'329'249</b>	<b>24'629'249</b>
<b>Imp. Finanziamenti speciali e legati</b>	<b>1'069'296</b>	<b>1'171'529</b>	<b>1'217'029</b>	<b>1'262'529</b>	<b>1'308'029</b>
Fondi del Capitale proprio	753'213	790'718	729'729	637'268	503'881
Risultati cumulati anni precedenti	4'579'029	4'620'503	5'391'596	5'228'540	4'999'261
Risultato annuale	41'474	771'093	-163'056	-229'279	-378'868
<b>Totale Capitale proprio</b>	<b>5'373'716</b>	<b>6'182'314</b>	<b>5'958'269</b>	<b>5'636'529</b>	<b>5'124'274</b>
<b>Totali</b>	<b>24'220'775</b>	<b>25'217'091</b>	<b>24'704'546</b>	<b>28'228'306</b>	<b>31'061'551</b>

Tabella 4

## Piano finanziario globale - Previsioni

Previsioni	2021	2022	2023	2024
	<i>preconsuntivo</i>	<i>preventivo</i>	<i>previsione</i>	<i>previsione</i>
Debito pubblico al 01.01.	-11'951'847	-11'038'269	-13'102'095	-17'677'840
Risultato d'esercizio	771'093	-163'056	-229'279	-378'868
Ammortamenti amministrativi	837'250	936'662	1'022'426	1'189'499
Attribuzioni / Prelevamenti Fondi del CP	37'505	-60'989	-92'461	-133'387
Autofinanziamento	1'645'848	712'617	700'686	677'244
Investimenti amministrativi netti	-732'270	-2'776'443	-5'276'431	-4'007'431
Capitale proprio	6'182'314	5'958'269	5'636'529	5'124'274
Debito pubblico al 31.12	-11'038'269	-13'102'095	-17'677'840	-21'008'027

Tabella 5

## Calcolo del moltiplicatore aritmetico

Ipotesi di base	2021	2022	2023	2024
	<i>preconsuntivo</i>	<i>preventivo</i>	<i>previsione</i>	<i>previsione</i>
Totale spese	13'863'909	12'204'939	12'376'151	12'679'391
Totale ricavi	9'505'002	6'841'883	6'859'643	6'924'345
Fabbisogno lordo d'imposta	4'358'907	5'363'056	5'516'507	5'755'046
Imposta immobiliare e personale	530'000	530'000	530'085	530'170
<b>Fabbisogno netto d'imposta</b>	<b>3'828'907</b>	<b>4'833'056</b>	<b>4'986'422</b>	<b>5'224'876</b>
Gettito fiscale cantonale base	5'227'273	5'306'818	5'405'845	5'506'828
Moltiplicatore aritmetico	73.25%	91.07%	92.24%	94.88%
Moltiplicatore politico	88.00%	88.00%	88.00%	88.00%
Differenza di moltiplicatore	-14.75%	3.07%	4.24%	6.88%

# Piano finanziario

# 2021-2024

Tabella 6

Piano di calcolo delle imposte e degli oneri cantonali

	Gettito accertato		Gettito da piano finanziario				
	2017	2018	2020	2021	2022	2023	2024
Popolazione residente	2'932	2'952	2'998	3'005	3'009	3'012	3'015
Gettito pro capite PF	1'322	1'378	1'293	1'399	1'386	1'414	1'442
Gettito PF cantonale base	3'875'332	4'067'762	3'876'087	4'204'545	4'170'455	4'258'118	4'347'623
Gettito PG cantonale base	1'079'373	1'154'950	1'005'435	1'022'727	1'136'364	1'147'727	1'159'205
Gettito imposta alla fonte	658'462	655'787	476'158	626'024.80	590'000	550'000	550'000
Gettito imposta imm. PG LT99	2'741	2'741	0	0	0	0	0
Contributo livellamento	1'364'861	1'557'338	2'059'416	1'655'528	1'950'000	1'950'000	1'950'000
Perdite >0.5% Gettito t-1	-261'477	-212'774	0	0	0	0	0
Differenza ricalcolo t-1	91'766	484'414	0	0	0	0	0
<b>Gettito cantonale</b>	<b>6'811'058</b>	<b>7'710'218</b>	<b>7'417'096</b>	<b>7'508'825</b>	<b>7'846'818</b>	<b>7'905'845</b>	<b>8'006'828</b>
Imposta immobiliare	406'588	433'864	425'000	445'000	445'000	445'000	445'000
Imposta personale	84'233	86'106	84'000	85'000	85'000	85'085	85'170
Imposta comunale PF-PG	4'558'329	4'804'895	4'491'000	4'600'000	4'670'000	4'757'143	4'846'008
<b>Gettito imposta comunale</b>	<b>5'049'150</b>	<b>5'324'865</b>	<b>5'000'000</b>	<b>5'130'000.00</b>	<b>5'200'000</b>	<b>5'287'228</b>	<b>5'376'178</b>
Partecipazione art. 196 cpv. 1bis LIFD			50'382	55'077	55'000	50'000	33'000
Sopravvenienze PF			0	2'186'266	100'000	100'000	100'000
Sopravvenienze PG			0	372'848	20'000	20'000	20'000
<b>Contributo AVS-LAMAL</b>			<b>636'446</b>	<b>731'669</b>	<b>630'453</b>	<b>638'250</b>	<b>666'980</b>

Tabella 7: Sviluppo dei ricavi d'esercizio					
Genere di conto	2020	2021	2022	2023	2024
	consuntivo	preconsuntivo	preventivo	previsione	previsione
<b>0. Amministrazione generale</b>	<b>152'697</b>	<b>155'669</b>	<b>153'000</b>	<b>153'000</b>	<b>153'000</b>
42 - Tasse e retribuzioni	128'697	80'627	75'500	75'500	75'500
43 - Ricavi diversi	0	3'042	5'500	5'500	5'500
49 - Accrediti interni	24'000	72'000	72'000	72'000	72'000
<b>1. Ordine pubblico e sicurezza, difesa</b>	<b>135'236</b>	<b>167'434</b>	<b>150'420</b>	<b>150'420</b>	<b>150'420</b>
40 - Ricavi fiscali	0	26'240	24'000	24'000	24'000
41 - Regalie e concessioni	6'180	20'510	10'500	10'500	10'500
42 - Tasse e retribuzioni	64'595	51'018	47'220	47'220	47'220
44 - Ricavi finanziari	10'350	0	0	0	0
46 - Ricavi da trasferimento	54'111	69'666	68'700	68'700	68'700
<b>2. Formazione</b>	<b>717'304</b>	<b>729'615</b>	<b>726'500</b>	<b>726'500</b>	<b>726'500</b>
42 - Tasse e retribuzioni	144'906	136'624	132'200	132'200	132'200
43 - Ricavi diversi	0	1'431	500	500	500
46 - Ricavi da trasferimento	572'398	591'560	593'800	593'800	593'800
<b>3. Cultura, Sport e tempo libero, Chiesa</b>	<b>335</b>	<b>2'712</b>	<b>3'700</b>	<b>3'700</b>	<b>3'700</b>
42 - Tasse e retribuzioni	335	400	1'000	1'000	1'000
43 - Ricavi diversi	0	495	200	200	200
46 - Ricavi da trasferimento	0	1'817	2'500	2'500	2'500
<b>4. Sanità</b>	<b>10'685</b>	<b>15'702</b>	<b>4'500</b>	<b>4'500</b>	<b>4'500</b>
42 - Tasse e retribuzioni	10'685	4'373	4'500	4'500	4'500
46 - Ricavi da trasferimento	0	11'329	0	0	0
<b>5. Sicurezza sociale</b>	<b>5'887</b>	<b>5'985</b>	<b>5'800</b>	<b>5'800</b>	<b>5'800</b>
46 - Ricavi da trasferimento	5'887	5'985	5'800	5'800	5'800
<b>6. Trasporti e comunicazioni</b>	<b>568'981</b>	<b>592'287</b>	<b>627'300</b>	<b>627'363</b>	<b>627'425</b>
42 - Tasse e retribuzioni	132'833	103'348	50'500	50'500	50'500
43 - Ricavi diversi	0	2'901	5'000	5'000	5'000
44 - Ricavi finanziari	17'944	22'553	25'000	25'063	25'125
46 - Ricavi da trasferimento	9'199	0	0	0	0
49 - Accrediti interni	409'005	463'485	546'800	546'800	546'800
<b>7. Protezione dell'ambiente e pianificazione</b>	<b>907'744</b>	<b>1'669'664</b>	<b>1'728'160</b>	<b>1'759'260</b>	<b>1'799'848</b>
42 - Tasse e retribuzioni	694'854	1'268'975	1'253'250	1'253'250	1'253'250
45 - Prelevam. da fondi e fin. speciali	26'107	136'603	218'410	249'510	290'098
46 - Ricavi da trasferimento	173'448	154'586	150'000	150'000	150'000
49 - Accrediti interni	13'335	109'500	106'500	106'500	106'500
<b>8. Economia pubblica</b>	<b>257'692</b>	<b>145'322</b>	<b>153'600</b>	<b>153'600</b>	<b>153'600</b>
40 - Ricavi fiscali	0	0	0	0	0
41 - Regalie e concessioni	257'692	145'322	153'600	153'600	153'600
<b>9. Finanze e imposte</b>	<b>166'411</b>	<b>1'124'867</b>	<b>573'904</b>	<b>605'501</b>	<b>646'552</b>
40 - Ricavi fiscali	77'142	610'183	50'000	50'000	50'000
42 - Tasse e retribuzioni	0	21'075	20'000	20'000	20'000
44 - Ricavi finanziari	86'204	61'110	50'000	50'125	50'250
46 - Ricavi da trasferimento	3'065	158'120	160'500	160'500	160'500
49 - Accrediti interni	0	274'380	293'404	324'876	365'802
<b>Gettito ed entrate fiscali</b>	<b>8'221'974</b>	<b>10'025'744</b>	<b>7'915'000</b>	<b>7'957'228</b>	<b>8'029'178</b>
40 - Gettito d'imposta d'esercizio	5'000'000	5'130'000	5'200'000	5'287'228	5'376'178
40 - Sopravvenienze d'imposta	636'017	2'559'114	120'000	120'000	120'000
40 - Imposte alla fonte	476'158	626'025	590'000	550'000	550'000
46 - Parte comunale alle imposte cantonali	50'382	55'077	55'000	50'000	33'000
46 - Contributo di livellamento	2'059'416	1'655'528	1'950'000	1'950'000	1'950'000
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>11'144'946</b>	<b>14'635'002</b>	<b>12'041'883</b>	<b>12'146'871</b>	<b>12'300'523</b>
<b>GETTITO FISCALE CANTONALE</b>	<b>7'417'096</b>	<b>7'508'825</b>	<b>7'846'818</b>	<b>7'905'845</b>	<b>8'006'828</b>
<b>MOLTIPLICATORE D'IMPOSTA</b>	<b>92%</b>	<b>88%</b>	<b>88%</b>	<b>88%</b>	<b>88%</b>
<b>ENTRATE NETTO IMPOSTE</b>	<b>6'144'946</b>	<b>9'505'002</b>	<b>6'841'883</b>	<b>6'859'643</b>	<b>6'924'345</b>

Tabella 8: Sviluppo delle spese d'esercizio					
Genere di conto	2020	2021	2022	2023	2024
	consuntivo	preconsuntivo	preventivo	previsione	previsione
<b>0. Amministrazione generale</b>	<b>1'311'440</b>	<b>1'187'469</b>	<b>1'203'832</b>	<b>1'212'482</b>	<b>1'221'219</b>
30 - Spese per il personale	957'196	836'232	865'032	873'682	882'419
31 - Spese per beni e servizi	302'853	312'389	295'450	295'450	295'450
36 - Spese di trasferimento	2'851	8'808	10'050	10'050	10'050
39 - Addebiti interni	48'540	30'040	33'300	33'300	33'300
<b>1. Ordine pubblico e sicurezza, difesa</b>	<b>693'840</b>	<b>882'643</b>	<b>872'060</b>	<b>874'660</b>	<b>877'286</b>
30 - Spese per il personale	122'150	254'023	260'010	262'610	265'236
31 - Spese per beni e servizi	103'957	132'635	114'150	114'150	114'150
36 - Spese di trasferimento	446'898	452'350	458'500	458'500	458'500
39 - Addebiti interni	20'835	43'635	39'400	39'400	39'400
<b>2. Formazione</b>	<b>2'626'969</b>	<b>2'700'839</b>	<b>2'863'570</b>	<b>2'863'570</b>	<b>2'863'570</b>
30 - Spese per il personale	2'242'806	2'259'637	2'320'570	2'320'570	2'320'570
31 - Spese per beni e servizi	290'805	343'595	351'700	351'700	351'700
36 - Spese di trasferimento	88'918	51'257	137'300	137'300	137'300
39 - Addebiti interni	4'440	46'350	54'000	54'000	54'000
<b>3. Cultura, Sport e tempo libero, Chiesa</b>	<b>247'907</b>	<b>278'159</b>	<b>300'400</b>	<b>300'400</b>	<b>300'400</b>
31 - Spese per beni e servizi	80'477	109'919	80'100	80'100	80'100
36 - Spese di trasferimento	90'065	77'450	115'500	115'500	115'500
39 - Addebiti interni	77'365	90'790	104'800	104'800	104'800
<b>4. Sanità</b>	<b>190'810</b>	<b>1'210'611</b>	<b>1'283'800</b>	<b>1'283'816</b>	<b>1'283'832</b>
30 - Spese per il personale	11'410	12'103	1'600	1'616	1'632
31 - Spese per beni e servizi	137'099	21'923	8'500	8'500	8'500
36 - Spese di trasferimento	28'966	1'176'585	1'273'700	1'273'700	1'273'700
39 - Addebiti interni	13'335	0	0	0	0
<b>5. Sicurezza sociale</b>	<b>1'429'016</b>	<b>421'103</b>	<b>413'738</b>	<b>414'348</b>	<b>414'965</b>
30 - Spese per il personale	55'174	59'974	61'038	61'648	62'265
31 - Spese per beni e servizi	13'013	0	0	0	0
36 - Spese di trasferimento	1'354'829	352'809	342'000	342'000	342'000
39 - Addebiti interni	6'000	8'320	10'700	10'700	10'700
<b>6. Trasporti e comunicazioni</b>	<b>1'147'473</b>	<b>1'393'800</b>	<b>1'339'000</b>	<b>1'344'673</b>	<b>1'350'403</b>
30 - Spese per il personale	532'490	522'198	567'300	572'973	578'703
31 - Spese per beni e servizi	309'554	377'309	320'400	320'400	320'400
35 - Versam. a fondi e finanziam. speciali	0	8'000	0	0	0
36 - Spese di trasferimento	146'269	244'968	155'000	155'000	155'000
39 - Addebiti interni	159'160	241'325	296'300	296'300	296'300
<b>7. Protezione dell'ambiente e pianificazione</b>	<b>1'121'058</b>	<b>1'753'475</b>	<b>1'829'774</b>	<b>1'860'875</b>	<b>1'901'462</b>
31 - Spese per beni e servizi	302'179	436'829	516'650	516'650	516'650
35 - Versam. a fondi e finanziam. speciali	207'909	255'549	182'921	182'549	182'211
36 - Spese di trasferimento	494'305	602'192	650'000	650'000	650'000
39 - Addebiti interni	116'665	458'905	480'204	511'676	552'602
<b>8. Economia pubblica</b>	<b>17'257</b>	<b>16'160</b>	<b>21'400</b>	<b>21'400</b>	<b>21'400</b>
36 - Spese di trasferimento	17'257	16'160	21'400	21'400	21'400
<b>9. Finanze e imposte</b>	<b>492'449</b>	<b>2'353'015</b>	<b>413'600</b>	<b>413'600</b>	<b>413'600</b>
30 - Spese per il personale	0	0	0	0	0
31 - Spese per beni e servizi	318'242	2'152'262	208'000	208'000	208'000
34 - Spese finanziarie	2'334	5'936	2'100	2'100	2'100
36 - Spese di trasferimento	171'873	194'817	203'500	203'500	203'500
<b>Oneri finanz. e contr. cantonali</b>	<b>1'825'251</b>	<b>1'666'636</b>	<b>1'663'765</b>	<b>1'786'326</b>	<b>2'031'253</b>
34 - Spese per interessi	98'191	97'717	96'650	125'650	174'775
33 - Ammortamenti amministrativi	1'090'614	837'250	936'662	1'022'426	1'189'499
36 - Contributo AVS-LAMAL	636'446	731'669	630'453	638'250	666'980
36 - Contributo fondo livellamento	0	0	0	0	0
<b>TOTALE USCITE</b>	<b>11'103'470</b>	<b>13'863'909</b>	<b>12'204'939</b>	<b>12'376'151</b>	<b>12'679'391</b>

Comune di Cadenazzo  
Piano fin: 2021-2024

Tabella 9 Piano delle opere  
Anno base: 2020

Conto	Descrizione investimento	INVESTIMENTI DEL PERIODO				Investimenti totali netti
		2021	2022	2023	2024	
	<b>BENI AMMINISTRATIVI</b>	<b>732'269.54</b>	<b>2'776'443.00</b>	<b>5'276'431.00</b>	<b>4'007'431.00</b>	<b>12'792'574.54</b>
1400	<b>Terreni</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
1401	<b>Strade e piazze</b>	<b>263'023.40</b>	<b>1'357'100.00</b>	<b>1'180'000.00</b>	<b>1'335'000.00</b>	<b>4'135'123.40</b>
	sicurezza posti di lavoro - interventi aggiornamento		11'000.00			
	Progettazione infrastrutture zona industriale tappa 2 e 1.3					
	Zona industriale - tappa 2 (Sottopasso FFS - Contone)	35'303.40				
	Tappa 2 - contributi di miglioria	80'928.00				
	Misura mobilità lenta - PAB 1 (zona Bruga)		50'000.00			
	Via Camoghè - interventi moderazione traffico e illuminazione	17'128.60				
	risanamento passerelle strada cantonale	30'086.25				
	Via Ai Cioss - progettazione		30'000.00			
	Mobilità scolastica - introduzione 30km/h comparto scuole		30'000.00			
	Mobilità scolastica - rete percorsi casa-scuola		100'000.00			
	Mobilità scolastica - area parcheggio scendi e vivi			50'000.00		
	Contributo passerelle					
	Contributo FER illuminazione pubblica (inserito sotto)					
	Via Sasso Lorbaro - sistemazione/esecuzione	2'030.00	450'000.00			
	Sistemazione via Ala Campagna		50'000.00	200'000.00	150'000.00	
	Via Ai Cioss - realizzazione			670'000.00		
	Via Ai Cioss - contributi di miglioria			-490'000.00		
	Sistemazione Riale Cugnoli				300'000.00	
	Zona industriale - tappa 1.3 (Sottopasso FFS-A Ramel)				700'000.00	
	Contributi di miglioria Tappa 1.3					
	Comparto Bruga			500'000.00		
	Postazioni rete bikesharing Locarnese-Bellinzonese	11'257.20				
	Contributi FER bikesharing (inserito sotto)					
	Sussidi cantonale postazioni bikesharing					
	Prelievo accantonamento FER postazioni bikesharing					
	Via Meggiagra - muro Robasacco	80'311.50	108'300.00			
	Illuminazione pubblica - aggiornamento LED		50'000.00	50'000.00	50'000.00	
	Zona industriale - progettazione tappa 1.3			65'000.00		
	Contributi FER misure mobilità lenta (conto. 662.501.105)					
	Passerelle scuole (tot. 370'000.00 1/2 2023 e 1/2 2024)			185'000.00	185'000.00	
	Nucleo Robasacco - allargamento	5'385.00	50'000.00			
	Revoira - Pianturino - risanamento		204'000.00			
	Studio assetto idrologico	7'754.40				
	Via Sottomontagna - realizzazione area di svago	4'096.25	245'000.00			
	Strada Vegia - posa vasi	0.00				
	IP - sostituzione armature Via delle Scuole - Alta Monda	0.00	28'800.00			
	Scioglimento fondo FER	-11'257.20	-50'000.00	-50'000.00	-50'000.00	
	Scioglimento fondi passivi					
1402	<b>Sistemazione corsi d'acqua e laghi</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
1403.0/3/9	<b>Altre op. del g. civile, costr. Ed. e macch (solo RIFIUTI)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
1403.1	<b>Approvvigionamento idrico</b>	<b>65'594.70</b>	<b>892'000.00</b>	<b>1'545'000.00</b>	<b>800'000.00</b>	<b>3'302'594.70</b>
	PCAI	982.90				
	Revisione zone di protezione delle sorgenti	0.00				
	Pian di Coll - preventivo progettazione	33'500.00				
	Manuale autocontrollo direttiva W12	0.00	25'000.00			
	Nucleo Robasacco - spostamento condotte (progettazione)	0.00	3'000.00			
	Pozzo Prati Grandi - sostituzione seconda pompa	20'096.35				
	Serbatoio Robasacco - 2a.pompa adduz. (parte edile)	5'345.45	39'300.00			
	Serbatoio Robasacco - 2a.pompa adduz. (pompa)	0.00	35'700.00			
	Serbatoio Robasacco - progetto 2a. pompa	5'670.00				
	Potenziamento e risanamento rete		250'000.00	500'000.00	500'000.00	
	Nuovo serbatoio Pian di Coll		495'000.00	495'000.00		
	Risanamento serbatoio Ronchi - progettazione		30'000.00			
	Risanamento serbatoio Ronchi		0.00	250'000.00		
	Nucleo Robasacco - spostamento condotte		14'000.00			
	Interventi acquedotti Robasacco			300'000.00	300'000.00	
1403.2	<b>Depurazione acque - Canalizzazioni</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	Opere PGS		500'000.00	500'000.00	500'000.00	
	A Ramèl - acquisto part.		41'000.00			
	A Ramèl - acque stradali	83'752.70				
	Nucleo Robasacco - modifica condotte permuta fondi					
	Via Ai Cioss - prog. Canalizzazioni					
	Entrate contributi costruzione opere canalizzazione	-201'287.25	-300'000.00	-300'000.00	-300'000.00	
	Nucleo Robasacco - spostamento condotte		23'000.00			
	Accantonamento contributi costruzione					
	Scioglimento accantonamento contributi di costruzione	117'534.55				
	Scioglimento accant. Adeguamento		-264'000.00	-200'000.00	-200'000.00	
1403.2	<b>Depurazione acque - IDA - Opere del genio civile</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
1403.2	<b>Depurazione acque - IDA - Imp. Elettromeccanici</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

1403.2	Depurazione acque - IDA - App. Comando e automazione	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1403.4	Ripari valangari	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1403.5/9	Produzione e distribuzione elettricità e gas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1404	Costruzioni edili	28'707.25	-30'000.00	1'950'000.00	1'750'000.00	3'698'707.25
	Via del Ceneri - itinerario tematico	64'884.90				
	Via del Ceneri - estensione Bellinzona	10'000.00				
	Contr.miglioria Nuovo Ponte	-1'177.65				
	Via del Ceneri - sussidi e contributi	-45'000.00	-330'000.00			
	Comparto scuole - studio fattibilità					
	Comparto scuole - progettazione definitiva		300'000.00	200'000.00		
	Palestra SE - interventi di risanamento			500'000.00	500'000.00	
	Scuole elementare - risanamento edificio			1'250'000.00	1'250'000.00	
	Centrale termica di quartiere - scuole					
	Scuola dell'infanzia - ventilazione controllata 3 sezioni					
	Scioglimento fondo FER					
1405	Boschi e lavori forestali	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1406	Mobilio, veicoli, macchinari, apparecchiature	72'163.65	272'000.00	64'000.00	40'000.00	448'163.65
	Terre del Ceneri - stele Grand Tour	0.00				
	Sottomontagna - progetto nuova segnaletica	4'000.00				
	Monti di Pianturin e Calmagnone - pannelli informativi/orientativi	3'661.80				
	Sostituzione proiettore sala CC	11'386.60				
	Defibrillatori posa Via San Gottardo - Via Stazione	11'030.15				
	Lavagne interattive - istituto scolastico	25'000.00				
	Lavagne interattive - istituto scolastico		24'000.00	24'000.00		
	Mobilio aule SE - istituto scolastico - sostituzione esistente		40'000.00	40'000.00	40'000.00	
	Mobilio nuove aule SE		40'000.00			
	Mobilio - amministrazione	7'814.80				
	SI - pulitrice pavimenti	2'736.65				
	Mensa scolastica - sostituzione forno		18'000.00			
	SE - acquisto computer	6'533.65				
	sostituzione veicoli squadra esterna operai		150'000.00			
	Scioglimento fondo FER					
1406	Mobilio e Macchinari AAP	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1406	Hardware	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1420	Software	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1429	Spese di pianificazione (PGS, PR, ecc.) e altri inv. Immateriali	68'447.89	84'000.00	452'000.00	-3'000.00	601'447.89
	Città dell'energia - ricertificazione	25'209.45				
	Label città dell'energia		10'000.00	10'000.00		
	Sussidi Città Energia	-3'135.00	-5'000.00	-5'000.00		
	Le Terre del Ceneri - pubblicazione	0.00				
	Le Terre del Ceneri - promozione	8'712.90				
	Le Terre del Ceneri - contributi	-10'476.16				
	Comparto scuole progettazione introduz. Zona 30 km/h	5'000.00				
	Via Industrie - progettazione allargamento stradale	1'615.50	8'500.00			
	Green points - progettazione porte entrata	21'500.00	5'000.00			
	Al Precassin / Ai Sassé - offerta perizia del traffico	4'500.00				
	Robasacco - riqualifica piazza e posteggi	17'447.40	10'000.00			
	Via del Ceneri - contributi	-3'000.00	-3'000.00	-3'000.00	-3'000.00	
	ZPC Cadenazzo-Sant'Antonino					
	Studio risanamento ex stand di tiro		8'500.00			
	Risanamento ex stand di tiro			500'000.00		
	Sussidi risanamento ex stand di tiro			-50'000.00		
	Variante zona piano regolatore e banca dati					
	Adeguamento banca dati PR					
	Studio UTH concorso investitori mapp 755					
	Dezonam. 1106 e 224 RF Cadenazzo					
	Variante PR zona Brüga					
	Cappelle votive - analisi stato	1'073.80				
	Green Points - realizzazione		50'000.00			
1409, 1429	Altri investimenti (materiali e immateriali) AP	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
144, 145	Prestiti e partecipazioni	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
146	Contributi per investimenti	234'332.65	201'343.00	85'431.00	85'431.00	606'537.65
1461.000						
	Parco del Piano di Magadino - contr. Investimenti 2016-2019	4'358.40				
	Val Caneggio - contributo finanziario	25'175.00				
	Partecipazione comunale PAB 2	98'456.10	99'000.00			
	Partecipazione comunale PTB semisvincolo	85'431.25	85'431.00	85'431.00	85'431.00	
	Partecipazione comunale PTB pass. ciclopedonale Gorduno	16'911.90	16'912.00			
	Sottomontagna - contributo videosorveglianza gestione traffico	4'000.00				
1462	Depurazione acque - Canalizzazioni	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1462	Depurazione acque - IDA - Opere del genio civile	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1462	Depurazione acque - IDA - Imp. Elettromeccanici	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1462	Depurazione acque - IDA - App. Comando e automazione	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	Entrate contributi costruzione	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	Contributi di costruzione					
	Scioglimento contributi costruzione canalizzazione					
	Accantonamento contributi costruzione					

**Comune di:  
Piano finanziario**

**Cadenazzo  
2021-2024**

Tabella 10

Ricapitolazione finale per genere di conto

GENERE DI CONTO	2020	2021	2022	2023	2024
30 Spese per il personale	3'921'226	3'944'167	4'075'550	4'093'100	4'110'825
31 Spese per beni e servizi	1'858'179	3'886'861	1'894'950	1'894'950	1'894'950
33 Ammortamenti beni amministrativi	1'090'614	837'250	936'662	1'022'426	1'189'499
34 Spese finanziarie	100'525	103'653	98'750	127'750	176'875
35 Versamenti a fondi e a fin. speciali	207'909	263'549	182'921	182'549	182'211
36 Spese di trasferimento	3'478'677	3'909'064	3'997'403	4'005'200	4'033'930
39 Addebiti interni	446'340	919'365	1'018'704	1'050'176	1'091'102
<b><i>Totale uscite</i></b>	<b>11'103'470</b>	<b>13'863'909</b>	<b>12'204'939</b>	<b>12'376'151</b>	<b>12'679'391</b>
40 Ricavi fiscali	6'189'318	8'951'561.45	5'984'000	6'031'228	6'120'178
41 Regalie e concessioni	263'872	165'832	164'100	164'100	164'100
42 Tasse e retribuzioni	1'176'905	1'666'440	1'584'170	1'584'170	1'584'170
43 Ricavi diversi	0	7'869	11'200	11'200	11'200
44 Ricavi finanziari	114'498	83'663	75'000	75'188	75'375
45 Prelevamento da fondi e fin. speciali	26'107	136'603	218'410	249'510	290'098
46 Ricavi da trasferimento	2'927'906	2'703'668	2'986'300	2'981'300	2'964'300
49 Accrediti interni	446'340	919'365	1'018'704	1'050'176	1'091'102
<b><i>Totale entrate</i></b>	<b>11'144'946</b>	<b>14'635'002</b>	<b>12'041'883</b>	<b>12'146'871</b>	<b>12'300'523</b>
<b>Avanzo/ - Disavanzo</b>	<b>41'476</b>	<b>771'093</b>	<b>-163'056</b>	<b>-229'279</b>	<b>-378'868</b>