



Tel +41 91 913 32 00
Fax +41 91 913 32 60
www.bdo.ch

BDO SA
Via G.B. Pioda 14
CP 5935
6901 Lugano

Lodevole
Municipio del Comune
di Cadenazzo
6593 Cadenazzo

Comune di Cadenazzo

Piano finanziario 2017-2020

10 aprile 2018
PGA/SSC

Indice	Pagina
1 Introduzione	3
2 Le previsioni per il periodo 2017-2020	3
2.1 Sintesi delle previsioni del Piano	3
2.2 Scheda di sintesi dei risultati	5
2.3 Indicatori finanziari	6
3 Ipotesi di lavoro	8
4 Risultati d'esercizio, autofinanziamento ed evoluzione del debito pubblico	12
5 Conclusioni	14
6 Tabelle allegate	16

1 Introduzione

Il presente Piano finanziario è stato allestito per il periodo 2017-2020. Esso si basa sui dati di Consuntivo 2016 e sui Preventivi 2017 e 2018, con un aggiornamento di singole voci di spesa e di ricavo sulla base delle nostre proiezioni e delle indicazioni fornite dal Municipio. In particolare, i dati 2017 tengono conto delle informazioni già disponibili sul preconsuntivo, mentre le principali differenze rispetto ai dati preventivi 2018 riguardano il ricalcolo degli ammortamenti e degli interessi passivi.

Occorre segnalare che questi ultimi anni sono stati caratterizzati per gli enti pubblici da forti fattori d'incertezza nelle proiezioni finanziarie, sia da un profilo legislativo che da una situazione economica di difficile valutazione. Non tutti i settori sembrano essere toccati allo stesso modo dalla crisi economico-finanziaria e ciò ha ripercussioni dirette sulle finanze pubbliche, segnata-mente rendendo più difficoltosa la previsione del gettito fiscale. L'esito di recenti votazioni e alcune decisioni prese dall'Autorità superiore hanno pure degli effetti non trascurabili sulle finanze comunali, senza peraltro offrire particolari margini di manovra alle autorità locali.

Per questi motivi i dati contenuti nel presente documento andranno trattati con la necessaria prudenza e verificati periodicamente con l'effettiva evoluzione delle finanze del Comune.

2 Le previsioni per il periodo 2017-2020

2.1 Sintesi delle previsioni del Piano

Le previsioni finanziarie per il periodo 2017-2020 del Comune di Cadenazzo si concludono con i seguenti risultati globali:

<i>Disavanzo</i> totale di gestione corrente di	CHF	- 711'304
con un autofinanziamento di	CHF	+ 3'707'937

L'**equilibrio finanziario a medio termine** (art. 151 LOC) non è raggiunto. Cadenazzo presenta un **grado d'autofinanziamento** (rapporto tra autofinanziamento ed investimenti netti) del 37%. Il grado di autofinanziamento è sensibilmente inferiore a quanto auspicato dalle esigenze minime di una sana situazione finanziaria di un ente pubblico¹.

Il **debito pubblico netto** passa da CHF 6'908'768 (credito) al 31.12.2016 a un debito di CHF 13'189'061 alla fine del 2020.

Il **debito pubblico pro capite** subisce un sensibile aumento, superando il valore medio cantonale (CHF 4'512 nel 2015) nella seconda metà del Piano. Esso passa da CHF 2'420 a CHF 4'537 alla fine del Piano finanziario. Ricordiamo che tra i CHF 3'000 e CHF 5'000 il pubblico pro-capite di un Comune è giudicato elevato, al di sopra di CHF 5'000 è giudicato eccessivo.

¹ Vedi J. Derighetti e D. Baroni, I conti dei Comuni nel 2014, Bellinzona, 2016, pag. 40. Il grado di autofinanziamento è giudicato problematico se si situa al di sotto del 70% dell'investimento netto.

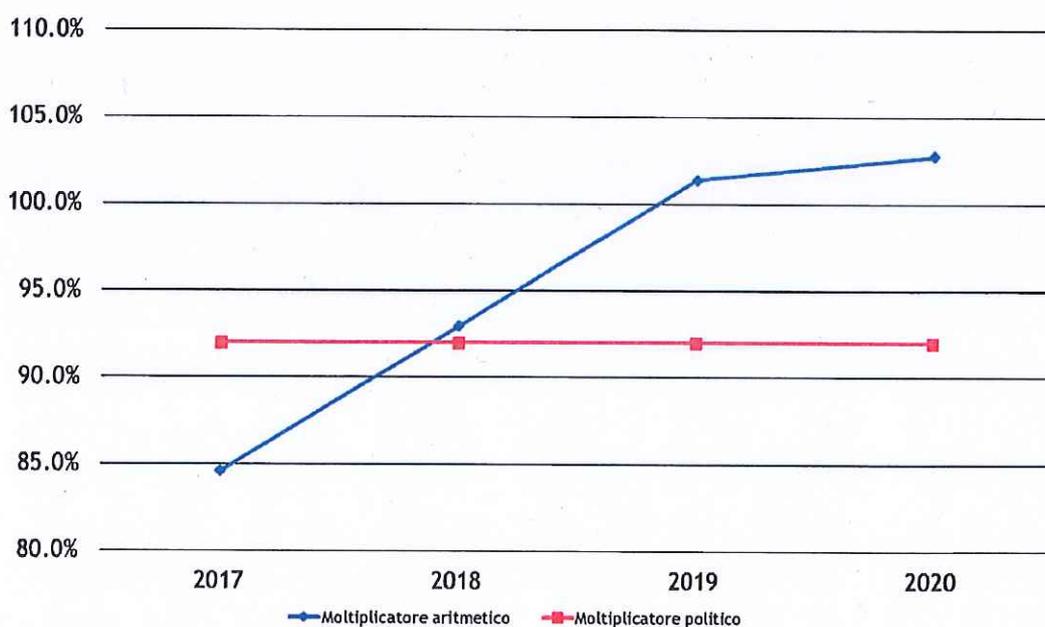
Per quanto attiene al **Capitale proprio**, con i disavanzi d'esercizio lo stesso diminuisce passando da CHF 3'468'121 (31.12.2016) a CHF 2'962'427 alla fine del Piano.

I **movimenti finanziari globali** possono essere riassunti nel modo seguente.

Entrate totali di gestione corrente	CHF	40'013'068
Spese correnti	CHF	<u>-35'835'826</u>
Risultato finanziario di gestione corrente	CHF	4'177'242
Uscite nette per investimenti amministrativi	CHF	<u>-9'988'230</u>
Risultato finanziario globale	CHF	-5'810'988

pari all'aumento del debito pubblico dal 31.12.2016 al 31.12.2020.

Questa situazione incide sul **moltiplicatore aritmetico** che registra il seguente andamento.



Il moltiplicatore politico è attualmente al 92%. Dal 2017, il moltiplicatore aritmetico è costantemente superiore a quello politico e conosce un aumento importante nel 2018 e una certa stabilizzazione dal 2019, che lo porta circa al 103% circa nel 2020. Il Piano considera il moltiplicatore politico fisso al 92% per tutta la durata.

Il moltiplicatore aritmetico va considerato con estrema prudenza dal momento che i risultati si basano su ipotesi di lavoro descritte più avanti. Occorrerà verificare se queste ipotesi si realizzeranno in tutto o in parte nel futuro, confrontando l'evoluzione reale con quella prevista.

Si dovrà quindi tenere sempre un **rigoroso controllo dello sviluppo delle finanze del Comune**, attraverso un aggiornamento costante del piano finanziario quale strumento di gestione.

Va inoltre anticipato che, accanto ad eventuali nuovi oneri non previsti o non prevedibili al momento dell'elaborazione di questo piano, la gestione ordinaria potrebbe contenere

- *alcune riserve* che non sono state totalmente considerate perché di difficile valutazione, ma che potrebbero influire sui risultati d'esercizio (ad es. ulteriori sopravvenienze sulle tassazioni non ancora emesse o non definitive), oppure
- *minori entrate*, a seguito di sopravvenienze negative o a causa di ulteriori modifiche a livello cantonale della Legge tributaria, nell'ambito dei flussi finanziari fra Cantone e Comuni o a seguito di altre modifiche legislative.

Inoltre, non si possono escludere spese supplementari non prevedibili come ad esempio eventuali nuovi costi accollati dal Cantone, introduzione di nuove prestazioni vincolate o imprevisti nel campo dei Consorzi. Questi cambiamenti, se dovessero realizzarsi, potranno incidere sui risultati finanziari del vostro Comune. Il presente Piano tiene conto delle modifiche introdotte a livello cantonale fino alla data del rapporto, segnatamente le conseguenze della manovra di riequilibrio delle finanze cantonali. Gli effetti derivanti dalla bocciatura popolare della Riforma III delle imprese sono invece difficilmente quantificabili: pertanto non è stato inserito alcun correttivo in tal senso.

L'impostazione generale del piano è quella di una **valutazione indicativa**, anche se ponderata ed improntata piuttosto alla prudenza. Alcuni capitoli, tuttavia, potrebbero anche riservare qualche sorpresa, segnatamente nel campo di determinati costi imposti dal Cantone e dai Consorzi, sui quali purtroppo il Comune non ha facoltà di intervento.

Anche in occasione dell'allestimento dei preventivi annui le cifre del piano finanziario vanno **eventualmente rilevate con prudenza**, dopo aver effettuato gli opportuni controlli soprattutto nel campo delle entrate di natura fiscale.

2.2 Scheda di sintesi dei risultati

Moltiplicatore	92%
Periodo di previsione:	2017 - 2020
Disavanzo totale di gestione:	CHF -711'304
Autofinanziamento:	CHF 3'707'937
Investimenti netti in beni amministrativi:	CHF 9'988'230
Equilibrio finanziario a m. termine art. 151 LOC:	non raggiunto
Rapporto autofinanziamento / inv. netti ² :	37%
Debito pubblico 31.12.2016:	CHF 6'908'768
Debito pubblico 31.12.2020:	CHF 13'189'061

Nella prossima tabella sono riassunte le voci principali del piano finanziario globale.

² Vedi J. Derighetti e D. Baroni, I conti dei Comuni nel 2014, Bellinzona, 2016, pag. 40. Il grado di autofinanziamento è giudicato problematico se si situa al di sotto del 70% dell'investimento netto.

PIANO FINANZIARIO GLOBALE				
PREVISIONI	2017	2018	2019	2020
	preventivo	preventivo	previsione	previsione
Debito pubblico al 01.01.	-6'908'768	-7'608'128	-11'306'326	-11'754'348
Risultato d'esercizio	375'427	-47'643	-481'765	-557'323
Ammortamenti amministrativi	935'243	975'146	1'256'243	1'252'609
Autofinanziamento	1'310'670	927'502	774'478	695'287
Investimenti amministrativi netti	-2'010'030	-4'625'700	-1'222'500	-2'130'000
Capitale proprio	3'843'548	3'795'905	3'314'140	2'756'817
Debito pubblico al 31.12	-7'608'128	-11'306'326	-11'754'348	-13'189'061

2.3 Indicatori finanziari

Per quanto concerne gli indici finanziari, ne elenchiamo qui di seguito alcuni. I criteri di valutazione utilizzati sono quelli pubblicati dalla Sezione degli enti locali nel giugno 2016 riguardanti i conti dei Comuni nel 2014.

GRADO DI AUTOFINANZIAMENTO:				
<i>Problematico</i>				
	2017	2018	2019	2020
Autofinanziamento	1'310'670	927'502	774'478	695'287
Investimenti netti	2'010'030	4'625'700	1'222'500	2'130'000
Grado di autofinanz.	65.21%	20.05%	63.35%	32.64%

E' il rapporto tra l'autofinanziamento e gli investimenti netti. Questa grandezza permette di rilevare in che misura il potenziale finanziario di un ente pubblico è proporzionato agli investimenti che deve od intende affrontare. Un grado di autofinanziamento inferiore a 100 indica che il debito pubblico (netto) comunale aumenta.

<70% problematico

70%-100% sufficiente-buono

>100% ideale

CAPACITA` DI AUTOFINANZIAMENTO:				
<i>Media</i>				
	2017	2018	2019	2020
Autofinanziamento	1'310'670	927'502	774'478	695'287
Ricavi correnti	9'555'716	9'567'450	9'537'942	9'547'060
Capacità di autofin.	13.72%	9.69%	8.12%	7.28%

Questo indice permette di determinare le risorse finanziarie correnti che possono essere destinate al finanziamento di investimenti senza venir assorbite dalle spese correnti; in altre parole, più questa capacità è alta, maggiori sono le possibilità di affrontare nuovi investimenti o comunque nuove spese.

<10% debole

10%-20% media

>20% buona

QUOTA DEGLI ONERI FINANZIARI:		Media		
	2017	2018	2019	2020
Oneri finanziari	907'063	953'841	1'261'156	1'280'453
Ricavi correnti	9'555'716	9'567'450	9'537'942	9'547'060
Quota degli oneri fin.	9.49%	9.97%	13.22%	13.41%

E' il rapporto ottenuto dal confronto tra gli interessi netti incrementati degli ammortamenti ed i ricavi correnti. Una quota elevata significa che l'indebitamento totale è importante, come pure la necessità di ammortamento. Lo spazio di manovra per le altre spese comunali viene dunque limitato.

>25% eccessiva 15%-25% alta 5-15% media <5% bassa

QUOTA DEGLI INTERESSI:		Bassa		
	2017	2018	2019	2020
Interessi finanziari	-28'180	-21'305	4'913	27'843
Ricavi correnti	9'555'716	9'567'450	9'537'942	9'547'060
Quota degli int. fin.	-0.29%	-0.22%	0.05%	0.29%

E' il rapporto tra gli interessi netti ed i ricavi. Essendo il rapporto basso significa che lo spazio di manovra per altri generi di spese non viene ridotto.

>8% eccessiva 5%-8% alta 2-5% media <2% bassa

QUOTA DI CAPITALE PROPRIO:		Media		
	2017	2018	2019	2020
Capitale proprio	3'843'548	3'795'905	3'314'140	2'756'817
Totale dei passivi	17'013'617	20'670'973	20'724'209	21'571'886
Quota di capitale proprio	22.59%	18.36%	15.99%	12.78%

E' il rapporto tra il capitale proprio ed il totale dei passivi. Rappresenta dunque un indice di struttura finanziaria. Una quota alta significa l'esistenza di riserve che potrebbero permettere al Comune di sopportare, o per lo meno attutire l'impatto di eventuali perdite di gestione. Una quota molto alta indica, in teoria, che le imposte richieste al cittadino dovrebbero essere ridotte.

>40% eccessiva 20%-40% buona 10-20% media <10% debole

3 Ipotesi di lavoro

Il presente piano finanziario si basa sulle seguenti ipotesi di lavoro:

Moltiplicatore politico	2017-2020:	92%
Tasso d'inflazione	2017:	0.30%
	2018:	0.50%
	2019:	0.75%
	2020:	1.00%
Tasso d'interesse sui nuovi prestiti	2017:	1.00%
	2018:	1.25%
	2019:	1.50%
	2020:	1.75%

Considerando l'evoluzione dei mercati è difficile effettuare delle previsioni. E' possibile che nei prossimi anni vi sia uno scostamento rispetto ai tassi ipotizzati nel presente piano.

Indice di forza finanziaria 2017/2018 75.65 Comune medio / zona superiore

Coefficiente di distribuzione cantonale 60%

Contributo di livellamento

Il Comune ha beneficiato nel 2016 un contributo di livellamento pari a oltre CHF 773'149, in sensibile crescita rispetto agli anni passati. Esso è stato poi stimato basandosi sulle proiezioni di gettito stimate nel Piano e alle ultime informazioni disponibili: su questa base, nel 2017 si dovrebbe beneficiare di un contributo di CHF 1'365'000 mentre nel 2018 di CHF 1'500'000. Quest'ultimo valore è stato inserito come previsione negli anni successivi.

Oneri cantonali (partecipazione CM/AVS, ...)

In ottica di prudenza abbiamo applicato il 8.5% del gettito fiscale accertato.

Gettito d'imposta delle PF e PG

Persone fisiche: il gettito calcolato nella Tabella 6 parte dall'ultimo gettito accertato (2014) e tiene conto dei movimenti di contribuenti avvenuti negli ultimi anni, così come degli effetti della manovra finanziaria cantonale. I valori 2015 e 2016 sono stati ricalcolati in funzione dei dati più recenti a disposizione. Dal gettito 2016 è stato calcolato quello del 2017 e degli anni seguenti. La crescita della popolazione è stata considerata in misura dello 0,3% annuo nel 2017 e dello 0.5% per il resto

del piano, mentre la crescita annua del gettito pro capite è stata fissato allo 0.5%, valore inferiore ai parametri forniti dall'Autorità cantonale.

Persone giuridiche: la valutazione si fonda sui dati accertati 2014 e sulle informazioni più recenti oggi a disposizione. I valori 2017-2018 riprendono sostanzialmente l'accertato 2014. Dal 2019 si applica una crescita annua dello 0.5%.

Imposte alla fonte

Il valore inserito per l'anno 2017 è stato adeguato in base alle ultime informazioni disponibili. Il valore previsto per l'anno 2018 è allineato al preventivo, mentre quelli per il periodo 2019-2020 rappresentano una proiezione in base alle informazioni ricevute dal Comune.

Popolazione

Si prevede una crescita costante dello 0.3% nel 2017 e dello 0.5% per il resto del piano.

Ammortamenti

Il Municipio ha allineato la politica di ammortamento alle disposizioni della LOC e del Rgfc. Malgrado gli ingenti investimenti previsti, il tasso medio applicato rispetta quanto previsto dalle disposizioni legali e si situa leggermente sopra all'8% della sostanza ammortizzabile.

Non vi sono ammortamenti sulle opere di canalizzazione in quanto il comune dispone di contributi di costruzione delle canalizzazioni sufficienti alla copertura integrale dell'investimento previsto durante il presente piano finanziario.

Non sono invece previsti ammortamenti sui beni patrimoniali.

Investimenti amministrativi netti

2017:	CHF	2'010'030
2018:	CHF	4'625'700
2019:	CHF	1'222'500
2020:	CHF	2'130'000
Totale	CHF	9'988'230

Gli investimenti si concentrano in particolare nelle opere del genio civile e nelle costruzioni edili.

Personale

Si prevede una moderata oscillazione dell'organico docente, dato dall'aumento delle sezioni scolastiche e dal progetto "Scuola che verrà"; questo progetto è finanziato nella misura del 40% dal Canto-

	ne.
Spese per beni e servizi	Inoltre il nuovo regolamento del Personale porterà dal 2018 ad un aumento degli stipendi amministrativi.
Rimborsi ad enti pubblici	Nessuna variazione di rilievo. Dal 2018 è stato preventivato un aumento per la spesa relativa alla polizia di circa CHF 170'000 rispetto al preventivo 2017. Questo è dovuto alla nuova convenzione con i Comune di Bellinzona.
Contributi propri	Si tiene conto in parte degli effetti della manovra di riequilibrio delle finanze cantonali. Inoltre dal 2018 è prevista una riduzione di circa 10'000 CHF del contributo per il finanziamento dei trasporti pubblici rispetto al preventivo 2017.
Ricavi da regalie e concessioni	In questa posizione troviamo a preventivo 2017 il ricavo per il riversamento degli utili AMB Bellinzona come pure il riversamento della "privativa" per un totale di circa CHF 380'000. Per il 2018, dalle ultime informazioni ricevute, con i nuovi accordi questi ricavi sono scesi a CHF 195'000 mentre dal 2019 si prevede un importo di CHF 150'000. In questa posizione si tiene conto degli effetti della misura cantonale.
Ricavi per prestazioni, vendite, ecc.	Nessuna variazione di rilievo.
Rimborsi da enti pubblici	Dal 2018 non vi sarà più il rimborso da parte del Comune di Gudo per il tecnico comunale sarà occupato al 100% a Cadenazzo.
Contributi per spese correnti	L'adeguamento nel Dicastero Educazione riguarda il sussidio cantonale per la sezione scolastica.
Versamento a fin. speciali / Contributi per spese correnti	Si tratta dei contributi al fondo FER. Essi vengono accantonati al passivo di bilancio e utilizzati a copertura di investimenti e di spese di gestione corrente in ambito di risparmio energetico.
Sopravvenienze d'imposta e TUI	La decisione del Gran Consiglio sulle misure della manovra cantonale porta all'azzeramento della partecipazione comunale ai proventi dell'imposta sugli utili immobiliari. Le sopravvenienze d'imposta sono state integrate

nel Piano. La sopravvenienza 2017 si fonda sui dati provvisori a disposizione al momento dell'allestimento del Piano rimanendo comunque prudenti. Partendo da un gettito fiscale realistico, per gli anni successivi si prevede una progressiva diminuzione di questi ricavi.

Trattandosi di valutazioni, i dati del presente Piano vanno considerati come tali e non possono essere presi quali valori di riferimento per l'allestimento di consuntivi e preventivi futuri.

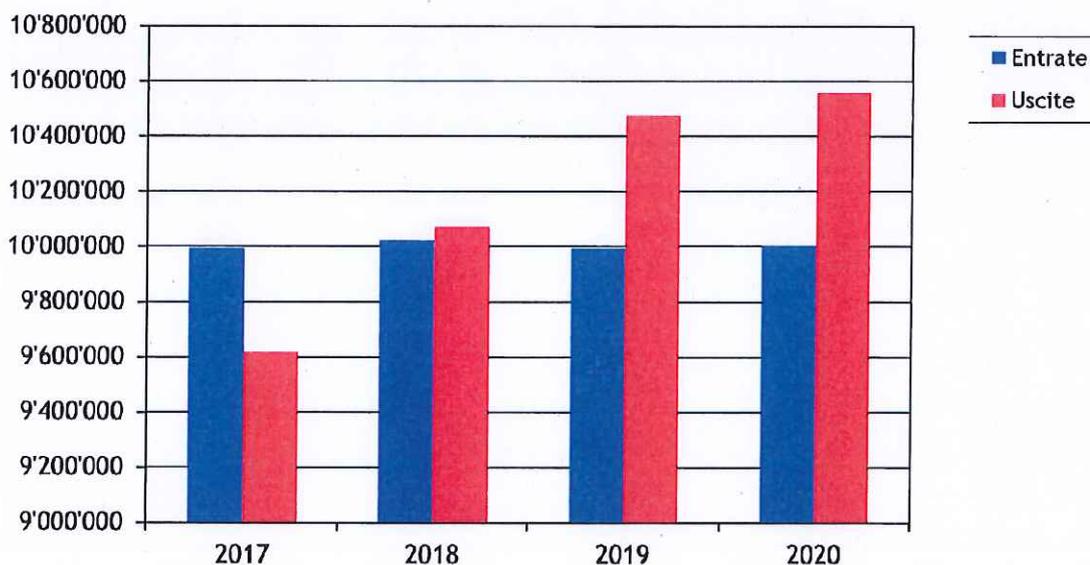
4 Risultati d'esercizio, autofinanziamento ed evoluzione del debito pubblico

Le previsioni sulle entrate e sulle uscite 2016-2020 ci consentono ora di determinare gli avanzi/disavanzi d'esercizio e l'autofinanziamento per il periodo di pianificazione.

La loro evoluzione è riportata nella seguente tabella:

Anno	Uscite	Entrate	Avanzo/-Disavanzo	Ammortamenti	Autofinanziamento
2017	9'617'189	9'992'616	375'427	935'243	1'310'670
2018	10'071'094	10'023'450	-47'643	975'146	927'502
2019	10'475'707	9'993'942	-481'765	1'256'243	774'478
2020	10'560'382	10'003'060	-557'323	1'252'609	695'287
			-711'304	4'419'241	3'707'937

Evoluzione entrate-uscite 2017-2020



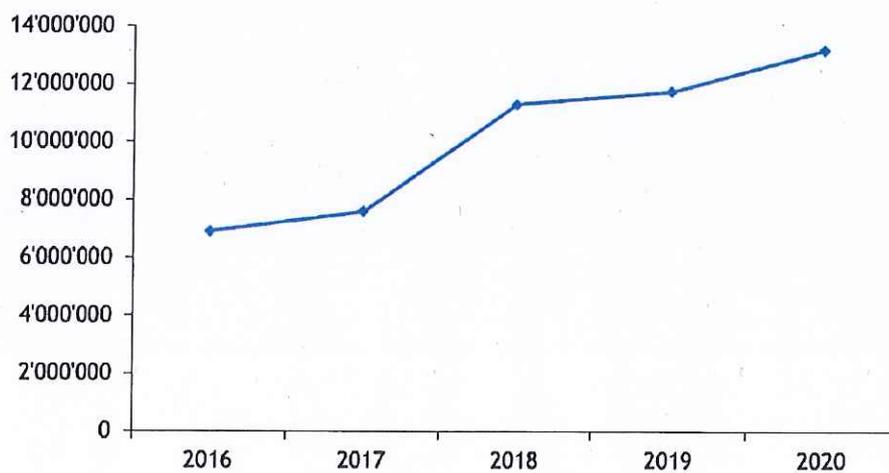
Il debito pubblico netto³ passerà da 6.91 mio di franchi (situazione al 1.1.2017) a 13.2 mio di franchi, conformemente al calcolo seguente:

³ Inteso ai sensi dell'art. 161 LOC.

Debito pubblico netto al 1. gennaio 2017	CHF	6'908'768
Disavanzo d'esercizio 2017-2020	+ CHF	711'304
Riporto degli ammortamenti	- CHF	4'419'241
Investimenti netti 2017-2020	+ CHF	9'988'230
Debito pubblico netto al 31 dicembre 2020	CHF	13'189'061

pari a CHF 4'537 per abitante (si tiene conto dell'evoluzione prevista della popolazione).

Evoluzione debito pubblico 2016-2020



L'autofinanziamento assume valori positivi ed è pari a CHF 3'707'937 per un grado di copertura degli investimenti del 37%.

Per quanto attiene al capitale proprio, l'evoluzione è complessivamente negativa e porta ad un valore di CHF 2'756'817 alla fine del piano.

5 Conclusioni

La proiezione finanziaria del presente Piano è stata eseguita ipotizzando un moltiplicatore politico del 92% per l'intero piano. L'equilibrio finanziario a medio termine non è raggiunto.

Il Piano è caratterizzato da un programma d'investimenti importante. Si tratta sia di investimenti in parte già approvati dal Legislativo o già in corso, così come opere che il Municipio intende concretizzare entro il 2020. Tra gli interventi più significativi troviamo lavori relativi al sottopasso in zona industriale tappa 2 e 3, il risanamento di varie strade come pure l'ampliamento della scuola dell'infanzia, risanamento palestra scuola elementare e parco giochi scuola dell'infanzia. Oltre a ciò troviamo opere relative al piano generale di smaltimento delle acque dove però i contributi di costruzione già incassati o da incassare sono tali da finanziare queste opere.

Questo piano delle opere comporta una crescita degli oneri d'ammortamento e finanziari significativa che incide sui risultati del Piano.

Le spese di gestione corrente conosceranno delle variazioni in alcuni ambiti (amministrazione, educazione, sicurezza pubblica) e subiranno l'effetto delle misure contenute nella manovra di riequilibrio delle finanze cantonali. Tra gli oneri rileviamo l'aumento del costo per il personale dovuto al nuovo regolamento del personale, l'aumento dei rimborsi ad enti pubblici dovuto alla nuova convezione con la polizia di Bellinzona e l'aumento dei costi nell'educazione dovuti alla creazione di una nuova sezione scolastica.

Anche i ricavi saranno interessati da queste misure così come da altri fattori. L'aumento delle sezioni scolastiche porta anche ad un aumento dei relativi ricavi da contributi cantonali. Alla sezione Regalie e concessioni dal 2018, come indicato in precedenza, troviamo una riduzione dei ricavi da parte di AMB.

Il debito pubblico pro-capite aumenterà raggiungendo valori giudicati elevati in base alla scala di valutazione adottata dalla Sezione degli enti locali. Lo stesso vale per gli altri indicatori finanziari, i quali confermano un certo indebolimento delle finanze pubbliche comunali. La solidità patrimoniale del Comune è comunque sufficiente da permettergli di sopportare le perdite d'esercizio previste anche se la quota di capitale proprio al termine del piano si riduce in modo tale da essere valutata come media.

Le proiezioni sono effettuate in un periodo economico molto incerto e per questo motivo vanno valutate con prudenza, in particolare per quanto attiene alla voce entrate fiscali che può subire dei mutamenti repentini e sostanziali da un anno all'altro. Inoltre, vi sono diversi ambiti nei quali potranno esserci dei cambiamenti con un'incidenza sulle finanze comunali (perequazione finanziaria intercomunale, revisione dei flussi finanziari fra Cantone e Comuni, nuovi oneri, ecc.).

In considerazione di quanto precede, è estremamente importante continuare a tenere sotto controllo l'evoluzione della spesa anche alla luce di possibili nuovi oneri non considerati. Qualora dovessero intervenire importanti cambiamenti finanziari sia sul fronte delle entrate che su quello delle uscite, occorrerà aggiornare il presente documento.

Rimaniamo a vostra disposizione per eventuali ulteriori approfondimenti e, ringraziandovi per la fiducia accordataci, porgiamo i nostri migliori saluti.

Lugano, 10 aprile 2018

Cordiali saluti

BDO SA

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Paolo Gattigo'. The signature is written over a vertical line that extends from the 'BDO SA' text above.

Paolo Gattigo

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Sandro Scaramella'.

p.p. Sandro Scaramella

6 Tabelle allegate

1. Conto del piano finanziario (riepilogo)
2. Previsione risultati d'esercizio
3. Piano degli attivi e dei passivi di bilancio
4. Piano finanziario globale
5. Tabella calcolo del moltiplicatore aritmetico
6. Piano delle imposte ed oneri cantonali
7. Sviluppo delle entrate
8. Sviluppo delle uscite
9. Tabella degli investimenti
10. Ricapitolazione per genere di conto

Tabella 1

Riepilogo del piano finanziario

CONTO DEL PIANO FINANZIARIO

Spese correnti	36'305'131	
Ammortamenti	4'419'241	
Totale spese correnti		40'724'372
Entrate correnti senza imposte	19'179'631	
Imposte piano finanziario	20'833'436	
Totale entrate correnti		40'013'068
Risultato di gestione		-711'304

CONTO DEGLI INVESTIMENTI

Onere netto per investimenti		9'988'230
-------------------------------------	--	------------------

CONTO DI CHIUSURA

Ammortamenti	4'419'241	
Risultato di gestione	-711'304	
Autofinanziamento		3'707'936.79
Onere netto per investimenti		9'988'229.89

Totale (- aumento / + diminuzione debito pubblico)		-6'280'293
---	--	-------------------

Tabella 2

PREVISIONI	PREVISIONE DEI RISULTATI D'ESERCIZIO				
	2016	2017	2018	2019	2020
	consuntivo	preventivo	previsione	previsione	previsione
Previsioni entrate	9'252'285	9'992'616	10'023'450	9'993'942	10'003'060
Previsioni uscite	8'345'157	8'590'126	8'996'253	9'092'644	9'156'803
Risultato gestione ordinaria	907'128	1'402'490	1'027'197	901'298	846'257
./. Interessi	113'590	91'820	99'695	126'820	150'970
./. Ammortamenti amm.+ patr.	1'099'500	935'243	975'146	1'256'243	1'252'609
Risultato esercizio	-305'962	375'427	-47'643	-481'765	-557'323
Risultati esercizi accumulati	-711'304	di cui ammortamenti risp. investimenti			
Riporto ammortamenti ammin.	4'419'241	patrimoniali		amministrativi	
Autofinanziamento	3'707'937	0	4'419'241		
Investimenti netti	9'988'230	0	9'988'230		
Copertura degli investim. al	37%				
Debito pubblico al 31 dicembre	-6'908'768	-7'608'128	-11'306'326	-11'754'348	-13'189'061
Debito pubblico pro-capite	-2'420	-2'657	-3'929	-4'064	-4'537

Tabella 3

Ipotesi di base	PIANO DEGLI ATTIVI DI BILANCIO				
	2016	2017	2018	2019	2020
Liquidità	1'187'777	1'187'777	504'698	511'500	598'478
Variazione liquidita`		-683'079	6'802	86'978	-29'713
Crediti variabili	5'054'443	5'054'443	5'054'443	5'054'443	5'054'443
Finanziamenti speciali	0	0	0	0	0
Investimenti in beni patrim.	2'800	2'800	2'800	2'800	2'800
Beni amministrativi	10'376'889	11'451'676	15'102'230	15'068'487	15'945'878
Canalizzazioni	0	0	0	0	0
Totali	16'621'909	17'013'617	20'670'973	20'724'209	21'571'886

Ipotesi di base	PIANO DEI PASSIVI DI BILANCIO				
	2016	2017	2018	2019	2020
Creditori	512'945	512'945	512'945	512'945	512'945
Debiti gestioni speciali e acc	1'948'213	1'948'213	1'948'213	1'948'213	1'948'213
Capitale terzi a l.t.	9'800'000	9'600'000	13'100'000	13'400'000	14'600'000
Totale capitale terzi	12'261'158	12'061'158	15'561'158	15'861'158	17'061'158
Finanziamenti speciali	892'630	1'108'911	1'313'911	1'548'911	1'753'911
Capitale proprio	3'774'084	3'468'121	3'843'548	3'795'905	3'314'140
Risultato di gestione	-305'962	375'427	-47'643	-481'765	-557'323
Totale CP	3'468'121	3'843'548	3'795'905	3'314'140	2'756'817
Totali	16'621'909	17'013'617	20'670'973	20'724'209	21'571'886

Tabella 4

PIANO FINANZIARIO GLOBALE				
PREVISIONI	2017	2018	2019	2020
	preventivo	preventivo	previsione	previsione
Debito pubblico al 01.01.	-6'908'768	-7'608'128	-11'306'326	-11'754'348
Risultato d'esercizio	375'427	-47'643	-481'765	-557'323
Ammortamenti amministrativi	935'243	975'146	1'256'243	1'252'609
Autofinanziamento	1'310'670	927'502	774'478	695'287
Investimenti amministrativi netti	-2'010'030	-4'625'700	-1'222'500	-2'130'000
Capitale proprio	3'843'548	3'795'905	3'314'140	2'756'817
Debito pubblico al 31.12	-7'608'128	-11'306'326	-11'754'348	-13'189'061

Tabella 5

Ipotesi di base	TABELLA CALCOLO DEL MOLTIPLICATORE ARITMETICO			
	2017	2018	2019	2020
Totale uscite	9'617'189	10'071'094	10'475'707	10'560'382
Totale entrate	4'849'231	4'838'388	4'764'062	4'727'951
Fabbisogno lordo	4'767'958	5'232'706	5'711'645	5'832'432
Imposta immobiliare e personale	490'831	502'912	505'615	508'330
Fabbisogno netto	4'277'127	4'729'794	5'206'030	5'324'101
Gettito fiscale cantonale base	5'057'123	5'089'294	5'135'071	5'181'281
Moltiplicatore aritmetico	84.58%	92.94%	101.38%	102.76%
Moltiplicatore politico	92.00%	92.00%	92.00%	92.00%
Differenza di moltiplicatore	-7.42%	0.94%	9.38%	10.76%

Tabella 6

PIANO DI CALCOLO	DELLE IMPOSTE ED ONERI CANTONALI						
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
POPOLAZIONE Res perm	2'654	2'762	2'855	2'864	2'878	2'892	2'907
GET. FISC pro-capite P.F.	1'348	1'342	1'350	1406	1413	1'420	1'427
GET. FISCALE P.F. CAN	3'578'330	3'560'438	3'727'556	4'013'796	4'045'967	4'086'527	4'127'495
GET. FISCALE P.G.	700'000	1'040'291	1'040'291	1'043'327	1'043'327	1'048'544	1'053'786
GET. IMP. ALLA FONTE	-25'570	246'996	737'225	500'000	500'000	500'000	500'000
GET. IMP. IMM. PG. LT 99			0	0	0	0	0
CONTR. LEVEL. FISC.	1'070'142	1'034'145	773'149	1'365'000	1'500'000	1'500'000	1'500'000
GETTITO CANTONALE	5'322'902	5'881'870	6'278'221	6'922'123	7'089'294	7'135'071	7'181'281
IMP. IMMOBILIARE	320'000	340'000	354'778	420'621	422'912	425'215	427'528
TASSA PERSONALE	30'000	35'000	70'000	70'210	80'000	80'400	80'802
IMPOSTA COMUNALE	3'936'064	4'232'671	4'386'419	4'652'553	4'682'150	4'724'265	4'766'779
GETTITO COMUNALE	4'286'064	4'607'671	4'811'197	5'143'385	5'185'062	5'229'880	5'275'109
CASSA MALATI/AVS			455'412	520'000	533'649	588'380	602'590

Tabella 7: Ricavi correnti					
Rami	2016	2017	2018	2019	2020
	consuntivo	preventivo	preventivo	previsione	previsione
0. Amministrazione generale	191'932	173'000	159'400	160'416	161'780
43 - Ricavi per prestazioni, vendite, ecc.	134'800	113'500	135'400	136'416	137'780
44 - Contributi senza fine specifico	0	0	0	0	0
45 - Rimborsi da enti pubblici	33'132	35'500	0	0	0
46 - Contributi per spese correnti	0	0	0	0	0
47 - Contributi da riversare	0	0	0	0	0
48 - Prelevam. da finanziam. speciali	0	0	0	0	0
49 - Accrediti interni	24'000	24'000	24'000	24'000	24'000
1. Sicurezza pubblica	136'897	124'450	142'750	143'494	144'494
40 - Imposte	0	0	0	0	0
41 - Regalie e concessioni	13'900	4'500	10'500	10'579	10'685
42 - Redditi della sostanza	8'766	1'000	3'000	3'023	3'053
43 - Ricavi per prestazioni, vendite, ecc.	71'995	73'750	85'750	86'393	87'257
44 - Contributi senza fine specifico	0	0	0	0	0
45 - Rimborsi da enti pubblici	33'342	36'700	35'000	35'000	35'000
46 - Contributi per spese correnti	8'894	8'500	8'500	8'500	8'500
2. Educazione	632'028	605'600	706'300	707'321	708'692
43 - Ricavi per prestazioni, vendite, ecc.	172'574	145'600	136'100	137'121	138'492
44 - Contributi senza fine specifico	0	0	0	0	0
45 - Rimborsi da enti pubblici	26'164	19'000	19'000	19'000	19'000
46 - Contributi per spese correnti	433'290	441'000	551'200	551'200	551'200
3. Cultura e tempo libero	5'039	5'700	5'700	5'743	5'800
43 - Ricavi per prestazioni, vendite, ecc.	5'039	5'700	5'700	5'743	5'800
4. Salute pubblica	2'709	6'000	6'000	6'045	6'105
43 - Ricavi per prestazioni, vendite, ecc.	2'709	6'000	6'000	6'045	6'105
5. Previdenza sociale	5'572	5'000	5'000	5'000	5'000
45 - Rimborsi da enti pubblici	5'572	5'000	5'000	5'000	5'000
6. Traffico	458'017	428'200	458'200	459'098	460'304
40 - Imposte	0	0	0	0	0
41 - Regalie e concessioni	0	0	0	0	0
42 - Redditi della sostanza	27'381	23'000	23'000	23'173	23'404
43 - Ricavi per prestazioni, vendite, ecc.	100'872	85'800	96'700	97'425	98'400
46 - Contributi per spese correnti	6'215	6'500	6'500	6'500	6'500
49 - Accrediti interni	323'549	312'900	332'000	332'000	332'000
7. Ambiente e territorio	671'536	703'000	715'000	719'613	725'809
43 - Ricavi per prestazioni, vendite, ecc.	658'922	603'000	615'000	619'613	625'809
48 - Prelevam. da finanziam. speciali	12'614	100'000	100'000	100'000	100'000
49 - Accrediti interni	0	0	0	0	0
8. Economia pubblica	532'967	596'281	366'038	322'621	324'297
40 - Imposte	0	0	0	0	0
41 - Regalie e concessioni	378'368	380'000	211'038	167'621	169'297
46 - Contributi per spese correnti	154'599	216'281	155'000	155'000	155'000
9. Finanze e imposte	153'367	137'000	134'000	134'713	135'670
40 - Imposte	45'421	35'000	35'000	35'000	35'000
42 - Redditi della sostanza	99'011	96'000	95'000	95'713	96'670
43 - Ricavi per prestazioni, vendite, ecc.	0	0	0	0	0
44 - Contributi senza fine specifico	8'934	6'000	4'000	4'000	4'000
Gettito ed entrate fiscali	6'462'221	7'208'385	7'325'062	7'329'880	7'325'109
40 - Gettito d'imposta d'esercizio	4'385'000	5'143'385	5'185'062	5'229'880	5'275'109
40 - Sopravvenienze d'imposta	437'988	200'000	140'000	100'000	50'000
40 - Imposte alla fonte	737'225	500'000	500'000	500'000	500'000
44 - Imposta immobiliare PG	0	0	0	0	0
44 - TUI e successione	128'860	0	0	0	0
44 - Contributo di livellamento	773'149	1'365'000	1'500'000	1'500'000	1'500'000
TOTALE ENTRATE	9'252'285	9'992'616	10'023'450	9'993'942	10'003'060
GETTITO FISCALE CANTONALE	6'278'221	6'922'123	7'089'294	7'135'071	7'181'281
MOLTIPLICATORE D'IMPOSTA	92%	92%	92%	92%	92%
ENTRATE NETTO IMPOSTE	4'867'285	4'849'231	4'838'388	4'764'062	4'727'951

Tabella 8: Spese correnti					
Rami	2016	2017	2018	2019	2020
	consuntivo	preventivo	preventivo	previsione	previsione
0. Amministrazione generale	1'301'780	1'253'300	1'289'000	1'291'565	1'295'011
30 - Spese per il personale	733'121	858'200	907'600	907'600	907'600
31 - Spese per beni e servizi	523'809	344'500	337'000	339'528	342'923
35 - Rimborsi ad enti pubblici	0	5'000	0	0	0
36 - Contributi propri	4739	6'200	5'000	5'038	5'088
39 - Addebiti interni	40'111	39'400	39'400	39'400	39'400
1. Sicurezza pubblica	409'677	473'650	631'650	640'668	650'079
30 - Spese per il personale	86'796	110'800	105'600	105'600	105'600
31 - Spese per beni e servizi	74'748	98'550	86'550	87'199	88'071
35 - Rimborsi ad enti pubblici	226'591	242'800	418'000	426'360	434'887
36 - Contributi propri	1'200	1'200	1'200	1'209	1'221
39 - Addebiti interni	20'342	20'300	20'300	20'300	20'300
2. Educazione	2'319'638	2'381'710	2'490'100	2'493'442	2'497'593
30 - Spese per il personale	1'969'262	2'012'610	2'128'200	2'128'200	2'128'200
31 - Spese per beni e servizi	303'831	299'300	295'900	298'119	301'100
35 - Rimborsi ad enti pubblici	33'740	56'200	52'400	53'448	54'517
36 - Contributi propri	9'140	10'000	10'000	10'075	10'176
39 - Addebiti interni	3'665	3'600	3'600	3'600	3'600
3. Cultura e tempo libero	210'508	200'100	202'100	203'207	204'662
30 - Spese per il personale	0	0	0	0	0
31 - Spese per beni e servizi	91'640	78'500	80'000	80'600	81'406
35 - Rimborsi ad enti pubblici	6'050	5'000	5'000	5'100	5'202
36 - Contributi propri	43'884	53'800	54'300	54'707	55'254
39 - Addebiti interni	68'934	62'800	62'800	62'800	62'800
4. Salute pubblica	96'751	89'900	93'900	94'773	95'853
30 - Spese per il personale	605	1'200	1'200	1'200	1'200
31 - Spese per beni e servizi	78'677	74'500	78'500	79'089	79'880
35 - Rimborsi ad enti pubblici	17'469	14'200	14'200	14'484	14'774
5. Previdenza sociale	1'158'984	1'048'085	1'062'355	1'069'883	1'079'995
30 - Spese per il personale	42'897	51'350	52'655	52'655	52'655
31 - Spese per beni e servizi	3'699	2'000	4'000	4'030	4'070
36 - Contributi propri	1'106'388	988'735	999'700	1'007'198	1'017'270
39 - Addebiti interni	6'000	6'000	6'000	6'000	6'000
6. Traffico	1'060'550	1'140'000	1'143'300	1'147'611	1'153'403
30 - Spese per il personale	401'768	426'800	438'200	438'200	438'200
31 - Spese per beni e servizi	378'522	430'000	414'900	418'011	422'191
36 - Contributi propri	145'852	153'000	160'000	161'200	162'812
38 - Versam. a finanziam. speciali	2'875	1'000	1'000	1'000	1'000
39 - Addebiti interni	131'533	129'200	129'200	129'200	129'200
7. Ambiente e territorio	663'366	770'600	899'700	910'638	922'485
30 - Spese per il personale	0	0	0	0	0
31 - Spese per beni e servizi	189'412	240'000	279'000	281'093	283'903
35 - Rimborsi ad enti pubblici	373'051	429'000	440'000	448'800	457'776
36 - Contributi propri	3'938	6'000	6'000	6'045	6'105
38 - Versam. a finanziam. speciali	20'000	20'000	80'000	80'000	80'000
39 - Addebiti interni	76'965	75'600	94'700	94'700	94'700
8. Economia pubblica	168'791	233'781	171'500	171'624	171'790
36 - Contributi propri	14'192	17'500	16'500	16'624	16'790
37 - Riversamento contributi	0	0	0	0	0
38 - Versam. a finanziam. speciali	154'599	216'281	155'000	155'000	155'000
39 - Addebiti interni	0	0	0	0	0
9. Finanze e imposte	509'723	489'500	489'500	491'353	493'841
32 - Interessi passivi	10'022	10'500	10'500	10'500	10'500
33 - Ammortamenti	486'660	232'000	232'000	232'000	232'000
36 - Contributi propri	13'040	247'000	247'000	248'853	251'341
Oneri finanz. e contr. cantonali	1'658'479	1'536'563	1'597'989	1'960'943	1'995'669
32 - Interessi passivi consolidati	103'568	81'320	89'195	116'320	140'470
33 - Ammortamenti ammin. + patrim. to	1'099'500	935'243	975'146	1'256'243	1'252'609
36 - Contributo AVS/AI/PC/CM	455'412	520'000	533'649	588'380	602'590
36 - Contributo fondo livellamento	0	0	0	0	0
TOTALE USCITE	9'558'247	9'617'189	10'071'094	10'475'707	10'560'382

Tabella 9

Anno base: 2016

Piano delle opere

Comune: Cadenazzo

Conto	Descrizione investimento	INVESTIMENTI DEL PERIODO				Investimenti totali netti
		2017	2018	2019	2020	
	BENI AMMINISTRATIVI	2'010'029.89	4'625'700.00	1'222'500.00	2'130'000.00	9'988'229.89
140.00	<i>Terreni non edificati</i>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
141.00	Opere del genio civile	280'634.75	1'148'000.00	1'017'500.00	980'000.00	3'426'134.75
	Sentiero Ruscadela	455.35	170'000.00			
	Sistemazione comparto Bruga			30'000.00		
	Sistemazione scarpata Robasacco	48'528.10				
	Progettazione porta nord Via Camoghè-Via San Gottardo Ripristino strade - Via Sasso Corbaro Via Prati Grandi Misura mobilità lenta - PAB 1 Yare strade comunali (Via dei Giardini, Carrate Urti, Ala Campagna)	3'830.75				
	Via Sasso Corbaro - sistemazione/esecuzione Sistemazione via Ala Campagna			180'000.00	180'000.00	
	Via Ai Closs - progettazione		25'000.00		400'000.00	
	Via Ai Closs - realizzazione			670'000.00		
	Via Ai Closs - contributi di migliona			-490'000.00		
	Via Camoghè - interventi moderazione traffico e illuminazione Sistemazione Riate Cugnoti Partecipazione comunale PAB 2	98'456.10	100'000.00	100'000.00	300'000.00 100'000.00	
	Progettazione infrastrutture zona industriale tappa 2 e 1.3 Zona industriale - tappa 2 (Sottopasso H+S - Lontone) Terreno part. 126J RHD Cadenazzo Illuminazione pubblica Via Stazione Contributi FER Illuminazione pubblica Via Stazione	58'613.10 1'434.60 40'916.85 -40'916.85	1'770'000.00	50'000.00 477'500.00		
	Marciapiede e illuminazione pubblica - Via Stazione/Centri comm. Via delle Scuole - sistemazione manto stradale contributi di migliona tappa 2	19'812.00 39'007.15	68'000.00			
			-1'100'000.00			
143.00	Costruzioni edili	1'598'027.27	3'308'000.00	180'000.00	1'150'000.00	6'236'027.27
	Progettazione risanamento/ampliamento scuola infanzia	8'881.60				
	Realizzazione Centro rifiuti	632'465.38				
	Comparto scuole: riorganizzaz. Viaria, ecc.	1'474.60				
	Ampliamento Scuola dell'infanzia	877'529.94	2'650'000.00			
	Camera mortuaria - risanamento tetto	27'572.75				
	Parco giochi SI - rinnovamento, adeguamento e migliona		250'000.00			
	Palestra SE - interventi di risanamento				1'000'000.00	
	Scuole elementare - risanamento edificio sicurezza sul lavoro	20'270.80				
	Progettazione nuove aree di svago zona Sottomontagna Nuove aree di svago	540.00		100'000.00	100'000.00	
	Risanamento passerelle strada cantonale Strada Vegia - risanamento muro	12'000.00	320'000.00 38'000.00			
	Parco giochi Robasacco	17'292.20				
	Via del Ceneri - itinerario tematico		50'000.00	80'000.00	50'000.00	
145.00	Nuove aree di svago	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
146.00	Mobbio, macchine, veicoli	64'595.60	25'000.00	0.00	0.00	89'595.60
	Campo calcio - modifiche FTC	14'186.35				
	Campo sportivo - sostituzione tagliaerba	3'859.00				
	Squadra esterna - veicolo	10'829.00				
	5.a sezione SI	35'721.25				
	Veicolo corpo pompieri		25'000.00			
149.00	Altri investimenti in b.a.	38'399.10	34'700.00	0.00	0.00	73'099.10
	Città dell'energia	15'546.00				
	Posa defibrillatori su territorio comunale	15'293.10	7'700.00			
	Contributi memorie storiche del Comune					
	Progetto campo di calcio	7'560.00	7'000.00			
	Sicurezza sul posto di lavoro		6'000.00			
	Studio trasporto pubblico centri commerciali					
	Trasporto pubblico - studio		14'000.00			

150.00	Prestiti e partecipazioni	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
160.00	Contributi per investimenti	0.00	75'000.00	25'000.00	0.00	100'000.00
	Parco del Piano di Magadino - contr. Investimenti 2016-2019		75'000.00	25'000.00		
170.00	Altre uscite attivate	28'373.17	35'000.00	0.00	0.00	63'373.17
	Piano di indirizzo urbanistico zona industriale	3'562.65				
	Aggiornamento compendio stato urbanizzazione					
	ZPC Cadenazzo-Sant'Antonino	9'180.00				
	Studio risanamento ex stand di tiro					
	Risanamento ex stand di tiro					
	Sussidi risanamento ex stand di tiro					
	Varianti zona piano regolatore e banca dati	4'647.60	10'000.00			
	Studio UTH concorso investitori mapp 755	2'503.87				
	Piano di mobilità aziendale - Cadenazzo-Gambarogno-Sant'Antonino		16'000.00			
	Variante PR mapp 66 parco giochi Robasacco	8'479.05				
	Adeguamento banca dati PR		9'000.00			
	Canalizzazioni	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	Opere PGS		500'000.00	500'000.00		
	Scarichi acque Monte Ceneri					
	Zona industriale - tappa 2- evacuazione acque luride	1'428.30	470'000.00	0.00		
	Catasto delle canalizzazioni pubbliche	8'242.75				
	Entrate contributi costruzione opere canalizzazione	-3'45'972.75	-300'000.00	-300'000.00	-300'000.00	
	Accantonamento contributi costruzione	336'301.70		300'000.00	300'000.00	
	Scioglimento accantonamento contributi di costruzione	0.00	-670'000.00	-630'000.00		
	Realizzazione eliminazione scarichi Via Monte Ceneri			130'000.00		
	Entrate contributi costruzione	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	Scioglimento contributi costruzione canalizzazione					
	Accantonamento contributi costruzione					

RICAPITOLAZIONE FINALE PER GENERE DI CONTO

Tabella 10

GENERE DI CONTO	2016	2017	2018	2019	2020
30 Spese per il personale	3'234'449	3'460'960	3'633'455	3'633'455	3'633'455
31 Spese per beni e servizi	1'644'338	1'567'350	1'575'850	1'587'668	1'603'545
32 Interessi passivi	113'590	91'820	99'695	126'820	150'970
33 Ammortamenti	1'586'160	1'167'243	1'207'146	1'488'243	1'484'609
34 Contributi senza precisa destinaz.	0	0	0	0	0
35 Rimborsi ad enti pubblici	656'901	752'200	929'600	948'192	967'156
36 Contributi propri	1'797'785	2'003'435	2'033'349	2'099'328	2'128'647
37 Riversamento contributi	0	0	0	0	0
38 Versamenti a finanziamenti speciali	177'474	237'281	236'000	236'000	236'000
39 Addebiti interni	347'550	336'900	356'000	356'000	356'000
Totale uscite	9'558'247	9'617'189	10'071'094	10'475'707	10'560'382
40 Imposte	5'605'634	5'878'385	5'860'062	5'864'880	5'860'109
41 Regalie e concessioni	392'268	384'500	221'538	178'200	179'982
42 Redditi della sostanza	135'158	120'000	121'000	121'908	123'127
43 Ricavi per prestazioni, vendite, ecc.	1'146'911	1'033'350	1'080'650	1'088'755	1'099'642
44 Contributi senza fine specifico	910'943	1'371'000	1'504'000	1'504'000	1'504'000
45 Rimborsi da enti pubblici	98'210	96'200	59'000	59'000	59'000
46 Contributi per spese correnti	602'998	672'281	721'200	721'200	721'200
47 Contributi da riversare	0	0	0	0	0
48 Prelevam. da finanziam. speciali	12'614	100'000	100'000	100'000	100'000
49 Accrediti interni	347'549	336'900	356'000	356'000	356'000
Totale entrate	9'252'285	9'992'616	10'023'450	9'993'942	10'003'060
Avanzo/ - Disavanzo	-305'962	375'427	-47'643	-481'765	-557'323